



**elemental**



# Raport ESG

Grupa Kapitałowa Elemental Holding

2021

# Raport ESG

Grupa Kapitałowa Elemental Holding

# Spis treści

<b>Informacje o Raporcie.....</b>	<b>4</b>
<b>1. Otoczenie i kontekst działania Grupy Kapitałowej Elemental Holding.....</b>	<b>7</b>
1.1. Obszary działalności Grupy Kapitałowej Elemental Holding	7
1.2. Znaczenie PGM i rola Elemental Holding w ich produkcji (recykling PGM w odniesieniu do górnictwa PGM)	9
1.3. Grupy interesariuszy Elemental Holding	17
<b>2. Model biznesowy Grupy Kapitałowej Elemental Holding.....</b>	<b>19</b>
2.1. Linie biznesowe i model Grupy Kapitałowej Elemental Holding	19
2.2. Informacje ogólne i organy zarządzające dla Elemental Holding S.A.	28
2.3. Znaczący akcjonariusze Elemental Holding S.A.	30
2.4. Zmiany w podstawowych zasadach zarządzania Grupą Elemental Holding w 2021 roku	31
2.5. Model budowania wartości a model biznesowy w Grupie Kapitałowej Elemental Holding	32
<b>3. Zrównoważony rozwój i czynniki ESG kluczowymi sposobami budowania strategii Grupy Kapitałowej Elemental Holding.....</b>	<b>37</b>
<b>4. Social w realizacji idei zrównoważonego rozwoju Grupy Kapitałowej Elemental Holding</b>	<b>41</b>
4.1. Zatrudnienie i rozwój ścieżek kariery w Grupie Kapitałowej Elemental Holding	41
4.2. Różnorodność w Grupie Kapitałowej Elemental Holding	44
4.3. Bezpieczeństwo i higiena pracy w Grupie Kapitałowej Elemental Holding	46
4.4. Wsparcie społeczne przez Grupę Kapitałową Elemental Holding	47
4.5. Wartości liczbowe wskaźników GRI związanych z obszarem Social dla Grupy Kapitałowej Elemental Holding za 2021 rok	50
<b>5. Governance w realizacji idei zrównoważonego rozwoju Grupy Kapitałowej Elemental Holding.....</b>	<b>55</b>
5.1. Kodeks Etyki Grupy Kapitałowej Elemental Holding oraz powiązane z nim polityki, procedury i uchwały najważniejszymi dokumentami ładu korporacyjnego Grupy	55
5.2. Usystematyzowane podejście procesowe w ujęciu holdingowym sposobem na realizację zasad ładu korporacyjnego Grupy Kapitałowej Elemental Holding	60
5.3. Wartości liczbowe wskaźników GRI związanych z obszarem Governance dla Grupy Kapitałowej Elemental Holding za 2021 rok	68
<b>6. Environment w realizacji idei zrównoważonego rozwoju Grupy Kapitałowej Elemental Holding.....</b>	<b>71</b>
<b>7. Ryzyka ESG i zarządzanie nimi w Grupie Kapitałowej Elemental Holding.....</b>	<b>89</b>
Grupa ryzyk środowiskowych (E)	91
Grupa ryzyk społecznych, pracowniczych i poszanowania praw człowieka (S)	93
Grupa ryzyk korupcji i łapownictwa (G)	96

# Informacje o Raporcie

GRI 102-49	Zmiany w raportowaniu
GRI 102-50	Okres sprawozdawczy
GRI 102-51	Data ostatniego raportu
GRI 102-52	Cykl raportowania
GRI 102-53	Kontakt w sprawie pytań dotyczących raportu
GRI 102-54	Wskazanie czy raport sporządzono zgodnie ze Standardem GRI
GRI 207-4	Raportowanie według krajów

Prezentowany Raport ESG (określany dalej jako Raport) zawiera dane i wskaźniki dotyczące zrównoważonego rozwoju Grupy Kapitałowej Elemental Holding (nazywanej dalej Grupą lub Grupą Elemental), a w jej ramach poszczególnych spółek (nazwanych dalej Spółkami) oraz spółki holdingowej – Elemental Holding S.A. (określanej dalej Spółką lub Jednostką dominującą), ze szczególnym uwzględnieniem ostatniego pełnego zamkniętego roku obrachunkowego, czyli roku 2021, a więc w zakresie 1.01.2021–31.12.2021 roku.

Niniejszy Raport został przygotowany jako odrębny dokument, zawierający siedem głównych części. Jego pierwszy rozdział opisuje zasadniczą rolę Grupy Kapitałowej Elemental Holding w budowaniu gospodarki o obiegu zamkniętym, a także w ograniczaniu poziomu śladu węglowego na świecie, w tym szczególnie w obszarach działania biznesowego Grupy. W kolejnej części Raportu zaprezentowano model biznesowy Grupy Kapitałowej Elemental Holding, wskazując na jego dopasowanie do potrzeb i wyzwań związanych z rynkiem recyklingu oraz na model angażowania przez Grupę interesariuszy w kompleksową realizację i raportowanie ESG. Następny rozdział Raportu przedstawia podejście i kluczową rolę zrównoważonego rozwoju i czynników ESG, w tym zasad etyki, w budowie i realizacji strategii biznesowej Grupy Kapitałowej Elemental Holding. W kolejnych trzech rozdziałach, mających charakter wynikowy i wskaźnikowy, przedstawiono zasady, polityki i kluczowe efekty działania Grupy w zakresie, odpowiednio: Governance – ładu korporacyjnego, Social – społecznym, w tym w aspekcie pracowników oraz społeczeństwa, a także Environment – środowiska naturalnego i klimatu. W następnej części Raportu przedstawiono ryzyka ESG wydzielone w Grupie Kapitałowej Elemental Holding oraz sposoby ich mitygacji. Ostatnią część Raportu stanowi zestawienie wskaźników wyników zaprezentowanych w tym dokumencie.

W celu zachowania pełnej transparentności, kompleksowości i analitycznego układu danych, Raport został sporządzony w zgodzie ze wszystkimi normami i standardami raportowania zagadnień związanych ze zrównoważonym rozwojem stosowanych w Europie i dalej w Unii Europejskiej. Został on więc przygotowany po pierwsze zgodnie z przepisami Ustawy o rachunkowości w odniesieniu do ujawniania informacji niefinansowych oraz wdrażającej je na terenie Polski Ustawy z 15.12.2016 o zmianie ustawy o rachunkowości (Dz.U. z 2017 roku poz. 61; tekst jednolity: Dz.U. z 2017 roku poz. 2342, z późniejszymi zmianami), a także w oparciu o wytyczne Dyrektywy Parlamentu Europejskiego i Rady 2013/34/UE, znowelizowanej następnie Dyrektywą Parlamentu Europejskiego i Rady 2014/95/UE, przy świadomości i wstępnym uwzględnieniu również zapisów propozycji Dyrektywy raportowania przez przedsiębiorstwa zagadnień zrównoważonego rozwoju, która docelowo ma zastąpić Dyrektywę 2014/95/UE. W konstrukcji Raportu użyto także wytycznych dla prowadzenia biznesu odpowiedzialnego społecznie, przedstawionych w normie ISO 26000 (Guidance on social responsibility), wydanej przez International Organization for Standardization.

Standardem raportowania niefinansowego/zrównoważonego rozwoju wykorzystanym w Raporcie są wytyczne Globalnej Inicjatywy Sprawozdawczej (GRI – Global Reporting Initiative), w oparciu o wybrane (z zachowaniem zasad kompleksowości opisu) wskaźniki metodyki GRI Standards.

Niniejszy Raport jest wynikiem procesu raportowania prowadzonego w Grupie Kapitałowej Elemental Holding, który ma charakter roczny, stając się elementem rozszerzającym Skonsolidowane oświadczenie na temat informacji niefinansowych, stanowiące część Roczego Sprawozdania Zarządu z działalności Grupy Kapitałowej Elemental Holding S.A. W Raporcie nie dokonano korekt względem zawartości poprzednich raportów.

W procesie tworzenia Raportu przeanalizowane zostały dokumenty, polityki, procedury zachowania należytej staranności, zasady zarządzania ryzykiem oraz inne materiały informacyjne związane z działalnością Grupy Kapitałowej Elemental Holding S.A., a także z branżą recyklingową, ze szczególnym uwzględnieniem odzysku metali szlachetnych z grupy PGM. Wyliczono także przy zachowaniu należytej staranności, a także zasad kompleksowości, wartości wskaźników jakościowych i ilościowych, opisujących Grupę Kapitałową Elemental Holding.

Sporządzenie treści Raportu składało się z następujących czterech etapów:

**Etap 1.** Przeprowadzenie badania istotności zgodnie z Global Reporting Initiative (GRI) Standards, wraz z realizacją procesu mapowania interesariuszy.

**Etap 2.** Potwierdzenie istotnych kwestii biznesowych i zrównoważonego rozwoju oraz ich wagi, adekwatnych dla Grupy Kapitałowej Elemental Holding, w celu przygotowania opisu modelu biznesowego. Istotne kwestie zdefiniowane zostały podczas spotkań dyskusyjnych z przedstawicielami Elemental Holding S.A. oraz z przedstawicielami Spółek należących do Grupy.

**Etap 3.** Zebranie danych dotyczących zrównoważonego rozwoju Grupy Kapitałowej Elemental Holding, w tym także wskaźników obrazujących realizację polityk, strategii oraz celów zrównoważonego rozwoju, a także zasad należytej staranności i zarządzania ryzykiem oraz ich prowadzenia w Grupie w roku 2021.

**Etap 4.** Zestawienie treści Raportu w oparciu o zebrane dane, zgodnie z Ustawą o rachunkowości z 15 grudnia 2016 roku (Dz.U. z 2017 roku poz. 61; tekst jednolity: Dz.U. z 2017 roku poz. 2342), a także w oparciu o wytyczne Dyrektywy Parlamentu Europejskiego i Rady 2013/34/UE, znowelizowanej następnie Dyrektywą Parlamentu Europejskiego i Rady 2014/95/UE, przy świadomości i wstępnym uwzględnieniu zapisów propozycji Dyrektywy raportowania przez przedsiębiorstwa zagadnień zrównoważonego rozwoju, która docelowo ma zastąpić Dyrektywę 2014/95/UE.

Za poprawne sporządzenie niniejszego Raportu odpowiada Zarząd Grupy Kapitałowej Elemental Holding S.A. W ramy powyższej odpowiedzialności wchodzi wybór, wdrożenie i opisanie stosowania: modelu biznesowego Grupy odpowiedzialnej społecznie, wskaźników efektywności związanych z działalnością Grupy i Spółek, polityk stosowanych przez Grupę i Spółki w odniesieniu do zagadnień społecznych, pracowniczych, środowiska naturalnego i klimatu, poszanowania praw człowieka oraz przeciwdziałania korupcji, procedur należytej staranności w ramach powyższych polityk, a także ryzyk i zarządzania nimi w aspekcie tychże polityk. Walidacją poziomu powyższej odpowiedzialności jest przestrzeganie realizowanych na świecie zasad i celów zrównoważonego rozwoju, w tym obowiązujących zapisów i aktów legislacyjnych Unii Europejskiej, a także metodyki GRI Standards oraz wskazań normy ISO 26000.

Kontakt w sprawie ewentualnych pytań dotyczących raportu prowadzi Agata Jarska – Dyrektor Departamentu Compliance Grupy Kapitałowej Elemental Holding ([a.jarska@elemental.biz](mailto:a.jarska@elemental.biz)), Elemental Holding S.à r.l. 20, rue Eugène Ruppert, L-2453 Luxembourg, Luxembourg.







# 1. Otoczenie i kontekst działania Grupy Kapitałowej Elemental Holding

GRI 102-1	Nazwa organizacji
GRI 102-6	Obsługiwane rynki
GRI102-7	Skala działalności organizacji
GRI 102-40	Lista grup interesariuszy
GRI 102-42	Identyfikacja i selekcja interesariuszy
GRI 102-43	Podejście do zaangażowania interesariuszy

## 1.1. Obszary działalności Grupy Kapitałowej Elemental Holding

W skład Grupy Kapitałowej Elemental Holding wchodzi 42 podmioty zlokalizowane na całym świecie, w szczególności w Europie, w Stanach Zjednoczonych, na Bliskim Wschodzie oraz w Azji, z czego 19 to spółki operacyjne zajmujące się recyklingiem odpadów, a 23 to podmioty działające jako spółki zależne (holding companies).

Grupa Kapitałowa specjalizuje się w odzysku metali szlachetnych (w tym platyny, palladu, złota, rodu i wielu innych) w procesie recyklingu odpadów w ramach trzech następujących segmentów biznesowych:

- recykling zużytego sprzętu elektrycznego i elektronicznego (WEEE)
- recykling obwodów drukowanych (PCB)
- recykling zużytych katalizatorów (SAC)

Dodatkowo w ramach działalności w grupie wyróżnia się recykling metali nieżelaznych (*non-ferrous*).

### Zużyty sprzęt elektryczny i elektroniczny (WEEE):

Zarządzanie, utylizacja i recykling WEEE są regulowane na poziomie krajowym i unijnym (w tym za pomocą Dyrektywy UE WEEE 2012/19/UE z dnia 4 lipca 2012 r.). Ilość WEEE wytwarzanego każdego roku gwałtownie rośnie wraz ze wzrostem poziomu życia, szczególnie w krajach europejskich, Ameryce Północnej i Azji. Jest to obecnie jeden z najszybciej rozwijających się strumieni odpadów, co wynika m.in. z malejących kosztów produkcji i zalewu urządzeń z krajów azjatyckich, przy często niskiej jakości zastosowanych rozwiązań technologicznych i krótkim życiu produktów. Wdrożone, szczególnie w UE, rozwiązania prawne dotyczące WEEE mają na celu przyczynienie się do zrównoważonej produkcji i konsumpcji, zwiększenia odpowiedzialności producentów i importerów oraz wzrostu świadomości społeczeństw za stan środowiska. W ramach Grupy Kapitałowej zakłady zajmujące się zagospodarowaniem tego rodzaju odpadu znajdują się w krajach unijnych oraz w Turcji.

Odpady pochodzące ze sprzętu elektrycznego i elektronicznego to głównie zużyte urządzenia, takie jak komputery, lodówki, ekrany i monitory, laptopy, klimatyzatory, kuchenki, pralki, zmywarki, telefony komórkowe, źródła światła czy zabawki elektroniczne. Ten rodzaj odpadów zawiera różnorodną mieszaninę materiałów, w tym niebezpiecznych, takich jak freon. Ich niekontrolowana emisja do środowiska może spowodować poważne problemy zdrowotne u ludzi i zwierząt, a także skażenie środowiska naturalnego, jeśli strumień odpadów nie jest odpowiednio zarządzany. Jednocześnie



nowoczesna elektronika zawiera rzadkie i drogie zasoby (tzw. raw materials), które można poddać recyklingowi i ponownie wykorzystać, pozyskując w ten sposób metale w sposób bezpieczniejszy dla środowiska niż wydobycie. Jednak korzyść ta powstaje jedynie wówczas, gdy odpady są efektywnie gospodarowane.

Poprawa w zakresie zbierania, przetwarzania oraz recyklingu sprzętu elektrycznego i elektronicznego po zakończeniu cyklu życia produktu może poprawić zrównoważoną produkcję i konsumpcję, zwiększyć zasobooszczędność i przyczynić się do rozwoju gospodarki o obiegu zamkniętym (tzw. GOZ), co stanowi jeden z dwóch podstawowych celów strategii Europejskiego Zielonego Ładu (strategii rozwoju Unii Europejskiej do 2050 roku) oraz podstawowy sposób realizacji celów 12 i 13 Programu Agenda 2030 – Programu realizacji 17 celów zrównoważonego rozwoju Organizacji Narodów Zjednoczonych.

#### **Płytki obwodów drukowanych (PCB):**

Źródłem pochodzenia PCB jest zużyty sprzęt elektryczny i elektroniczny. Jako produkt poddawany recyklingowi powstaje w wyniku przetworzenia m.in. komputerów. Z jednej strony odpady z tej grupy zawierają metale ciężkie, substancje organiczne (takie jak żywica i bromowane środki zmniejszające palność) oraz pozostałości chemiczne, które mogą stanowić poważne zagrożenie dla środowiska i zdrowia ludzi. Jednocześnie jednak ten rodzaj odpadu ma dużą wartość rezydualną ze względu na obecność wysokiej jakości metali szlachetnych (około 28%), takich jak złoto, srebro, miedź, pallad, tantal i inne. Ponadto stopień metaliczny w PCB jest ponad 100 razy większy niż w naturalnych zasobach mineralnych.

Z powyższych powodów recykling odpadów PCB odgrywa kluczową rolę zarówno w ochronie środowiska, jak i w rozwoju gospodarczym. PCB skierowane do recyklingu dostarczane są przez zakłady przetwarzania zużytych urządzeń elektrycznych i elektronicznych, w których materiał jest oddzielany od innych zużytych elementów wyposażenia (np. kabli, metali, plastikowych obudów) lub jest dostarczany bezpośrednio z zakładów produkcyjnych, gdzie jako odpady powstają niespecyficzne PCB. Materiał powstały z recyklingu PCB jest przekazywany do hut, gdzie poddawany jest bardziej zaawansowanym procesom technologicznym, a pozyskane w ten sposób metale przekazywane są do ponownego wykorzystania.

#### **Zużyte katalizatory motoryzacyjne (SAC):**

W ostatnich latach dominującą rolę w działalności Grupy Kapitałowej Elemental Holding, przede wszystkim w Stanach Zjednoczonych, objął segment recyklingu katalizatorów samochodowych. Katalizatory to ceramiczne i metalowe elementy układu wydechowego, które zmniejszają ilość substancji niebezpiecznych emitowanych w spalinach. Redukcja polega na stymulacji tlenków węgla, węglowodorów i tlenków azotu metalami z grupy platynowców (PGM), takimi jak platyna, pallad i rod. Zawartość metali ziem rzadkich (PGM) w katalizatorach samochodowych waha się w przedziale około 0,2–0,3%, w zależności od wieku pojazdu i rodzaju paliwa. Ogólnym celem recyklingu tej grupy odpadów jest pozyskanie tych metali szlachetnych.



Recykling SAC pozwala na odzyskanie do 95% platyny. W efekcie oszczędzona jest znaczna ilość energii w porównaniu do produkcji z wykorzystaniem tradycyjnego wydobycia (przetworzenie 1 tony SAC zapobiega wydobyciu 150 ton rudy lub alternatywnie 400 ton skały płonnej). Źródłem odpadu są salony samochodowe, zakłady demontażu pojazdów, sklepy z tłumikami, warsztaty naprawcze, itp. Odzyskany z monolitu ceramicznego materiał dostarczany jest do hut i rafinerii.

### Metale nieżelazne (non-ferrous):

Sektor ten określany jest jako element tzw. „urban mining”. Polega na pozyskiwaniu metali z odpadów i złomu, będącego substytutem rudy metali. Taki model biznesowy jest odporny na cykle gospodarcze i wahania cen metali, dlatego też stały koszt występujący w układzie przedsiębiorstwa recyklingowego jest znacznie niższy w porównaniu ze zmiennym kosztem występującym w tradycyjnym wydobyciu.

Ważną rolę w recyklingu metali nieżelaznych odgrywa jakość przetworzonych i posegregowanych metali w celu zapewnienia możliwości ich wykorzystania w hucie, a także uzyskania wartości dodanej i produktów zbywalnych. Surowce są skupiane w różnych postaciach, także takich o nietypowym składzie chemicznym, często będąc odpadami pochodzącymi z procesów hutniczych (żużel, pył paleniskowy, kondensaty paleniskowe, popioły) czy rafineryjnych (szlamy metalonośne). Odzyskiwane metale nieżelazne i stopy metali to aluminium, cynk, miedź, ołów, brąz, mosiądz i stal nierdzewna. W końcowym etapie recyklingu pełnowartościowy złom metalowy lub koncentraty dostarczane są dalszym użytkownikom, w tym odlewniom, hutom, a także firmom z branży metalowej i handlowcom.

## 1.2. Znaczenie PGM i rola Elemental Holding w ich produkcji (recykling PGM w odniesieniu do górnictwa PGM)

**PGM to grupa metali szlachetnych, które odgrywają znaczącą rolę m.in. w branży motoryzacyjnej, jubilerskiej czy medycznej.** Ze wszystkich PGM najważniejsze ekonomicznie są platyna, pallad oraz rod. Już teraz recykling pozwala na osiągnięcie wskaźników odzysku PGM na poziomie ponad 90%. Dodatkowo stężenie metali z grupy platynowców jest w koncentratorze katalitycznym zużytego samochodu sto razy wyższe niż w naturalnych złożach rudy.

Recykling PGM uważany jest za niezbędny element globalnej strategii dekarbonizacji, według której wodór ma stać się potencjalną alternatywą dla czystej energii. Kluczowi gracze rynkowi, tacy jak Anglo American Platinum czy Sibanye-Stillwater, zmieniają swoje strategie biznesowe z wydobycia metali pierwotnych na recykling. Oczekuje się, że zapotrzebowanie na PGM będzie z czasem wzrastało, a zapotrzebowanie na wodór gwałtownie wzrośnie do 2040 i 2050 roku.

Popyt na PGM jest bardzo duży, a zapotrzebowanie na nie znacznie wzrosło po wprowadzeniu katalizatorów do kontroli emisji spalin pojazdów. PGM ma ogromne znaczenie dla przemysłu motoryzacyjnego, zarówno na etapie przechodzenia na alternatywne układy napędowe, jak i podczas ich stosowania.

Analizując popyt i podaż platyny, palladu i rodu, które są najbardziej pożądane w branży motoryzacyjnej, można zaobserwować następujące zależności. Największymi producentami, wyróżniającymi się pod względem ilości oferowanych metali ze źródeł pierwotnych, są kraje Ameryki Południowej, zaś w drugiej kolejności – Rosja. Podaż na te surowce ze źródeł pierwotnych w roku 2020 spadła w stosunku do roku 2019 (głównie ze względu na ograniczenia produkcyjne związane z pandemią COVID-19) dla platyny o 19,6%, dla palladu o 13,5%, zaś dla rodu o 23,7%.

Źródła wtórne powyższych metali wiążą się w głównej mierze z recyklingiem katalizatorów samochodowych. Podaż na metale z grupy PGM z tych źródeł w roku 2020 również spadała, kolejno dla platyny o 21,6%, dla palladu o 7,8%, dla rodu o 5,6%. Warto zauważyć, że w przypadku dwóch ostatnich metali spadek ten jest procentowo znacznie mniejszy niż w przypadku źródeł pierwotnych (górnictwa).

Analizując całościowo, podaż w 2020 roku spadła względem roku poprzedniego dla platyny o 20,1%, dla palladu o 11,7%, zaś dla rodu o 17,9%. Podaż ta składa się w 63–75% ze źródeł pierwotnych (są one źródłem dominującym) i w 25–37% z recyklingu (w zależności od analizowanego metalu).

Największy popyt jest związany z produkcją akumulatorów samochodowych, ale również z jubilerstwem i przemysłem. Popyt na PGM w roku 2020 spadł względem roku poprzedniego, kolejno dla platyny o 18,3%, dla palladu o 13,3%, zaś dla rodu o 13,8%. Warto zauważyć, że w zależności od analizowanego metalu popyt na PGM jest niezaspokojony w 4-8%.

### Metale z grupy platynowców – podaż i popyt w latach 2019/2020

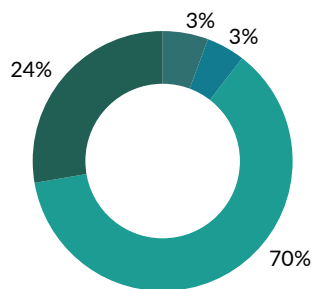
	Platyna		Pallad		Ród	
	2020	2019	2020	2019	2020	2019
<b>Podaż (w tys. uncji)</b>						
RPA	3 200	4 400	1 940	2 630	450	620
Zimbabwe	490	450	390	380	40	40
Rosja	660	720	2 730	2 990	60	70
Ameryka Północna	340	350	930	990	20	20
Pozostałe	200	160	180	140	10	10
<b>Podaż pierwotna łącznie</b>	<b>4 890</b>	<b>6 080</b>	<b>6 170</b>	<b>7 120</b>	<b>580</b>	<b>760</b>
Recykling katalizatorów samochodowych	1 160	1 390	2 690	2 920	340	360
Recykling wyrobów jubilerskich	440	650	10	10		
<b>Podaż wtórna</b>	<b>1 600</b>	<b>2 040</b>	<b>2 700</b>	<b>2 930</b>	<b>340</b>	<b>360</b>
<b>Łączna podaż</b>	<b>6 490</b>	<b>8 120</b>	<b>8 870</b>	<b>10 050</b>	<b>920</b>	<b>1 120</b>
<b>Popyt (w tys. uncji)</b>						
Katalizatory samochodowe (brutto)	2 200	2 860	8 500	9 670	920	1 020
Wyroby jubilerskie (brutto)	1 580	2 060	90	130	10	20
Przemysł (netto)	2 180	2 370	1 080	1 270	80	130
Inwestycje	900	1 130	(190)	(90)	(10)	(10)
<b>Łączny popyt</b>	<b>6 880</b>	<b>8 420</b>	<b>9 480</b>	<b>10 940</b>	<b>1 000</b>	<b>1 160</b>
(Deficyt)/Nadwyżka	(390)	(300)	(610)	(890)	(80)	(40)

źródło: Johnson Matthey

**PGM mogą być pozyskiwane ze źródeł pierwotnych (górnictwo) lub wtórnych (recykling).** Ze względu na fakt, że PGM są zaliczane do surowców krytycznych (CRM – ang. Critical Raw Materials), a zapotrzebowanie na stosowanie czystych technologii rośnie, produkcja PGM zarówno z pierwotnych, jak i wtórnych surowców ma coraz większe znacze-

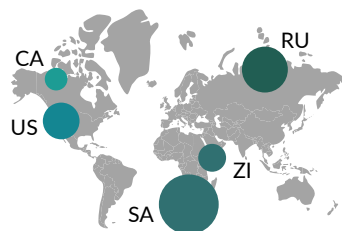
nie. Każdego roku produkowane są nowe samochody, które potrzebują PGM do swoich katalizatorów, a więc niezależnie od zmieniających się czynników, takich jak np. ekspansja rynku motoryzacji elektrycznej, popyt na metale z grupy platynowców będzie nadal rość.

Światowa podaż platynowców według źródła (Johnson Matthey, 2019)



- Złom jubilerski
- Złom elektroniczny
- Wydobycie
- Zużyte katalizatory samochodowe

Światowe wydobywanie platynowców według kraju pochodzenia (Johnson Matthey, 2019)



Kraj	Wydobycie [t]	Udział w łącznym wydobywaniu
SA - RPA	63 000	90,9%
RU - Rosja	3 900	5,6%
ZI - Zimbabwe	1 200	1,7%
US - Stany Zjednoczone	900	1,3%
CA - Kanada	310	0,4%
Pozostałe	N/A	0,1%
<b>Łącznie</b>	<b>69 310</b>	<b>100%</b>

**PGM są bardzo poszukiwane, a samo wydobywanie nie zapewnia wystarczającej podaży. Lukę między wysokim popytem a ograniczonymi zasobami naturalnymi PGM wypełnia recykling zużytych materiałów i produktów zawierających te cenne metale.**

Produkcja wtórna PGM polega na recyklingu tych metali z zastosowań przemysłowych i produktów wycofanych z eksploatacji, a także na odzyskiwaniu metali z produktów ubocznych i pozostałości pochodzących z produkcji pierwotnej.



Recykling < Wydobywanie

**Wielkość emisji CO<sub>2</sub> związanych z metalami z recyklingu jest aż o 90% niższa niż związanych z metalami z pierwotnego wydobywania.**

Sektor motoryzacyjny jest wiodącym użytkownikiem końcowym platyny, palladu i rodu. Obecnie największe zastosowanie PGM dotyczy katalizatorów samochodowych oraz urządzeń kontrolujących emisję zanieczyszczeń montowanych w samochodach osobowych, ciężarówkach, motocyklach i w maszynach mobilnych nieporuszających się po drogach. Unikalne właściwości PGM pomagają przekształcić emisje szkodliwych zanieczyszczeń spalin w nieszkodliwe związki, poprawiając jakość powietrza, a tym samym wpływając pozytywnie na zdrowie i samopoczucie ludzi.

Zużyte katalizatory są uważane za obiecujące zasoby PGM ze względu na rosnące zapotrzebowanie na nie i długoterminową dostępność PGM. Recykling zapewnia duże korzyści, szczególnie w porównaniu z wydobywaniem z rezerw pierwot-



nych (górnictwych) i w związku z koniecznością zmniejszenia negatywnego wpływu eksploatacji na środowisko. Odzyskiwanie z katalizatorów metali szlachetnych do ponownego użycia jest zgodne z zasadami gospodarki o obiegu zamkniętym. Po recyklingu metale te mogą być wykorzystywane do ponownej produkcji katalizatorów do pojazdów nowej generacji, zamykając w ten sposób pętlę materiałową.

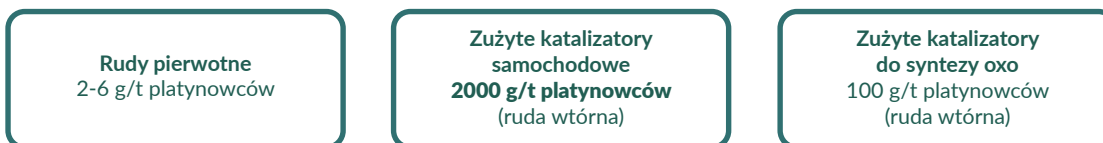
Stężenie platynowców w skorupie ziemskiej (w ppm\*)



\*liczba części / milion

Jak dotąd znanych jest tylko kilka złóż, które zawierają stosunkowo wysoką koncentrację PGM.

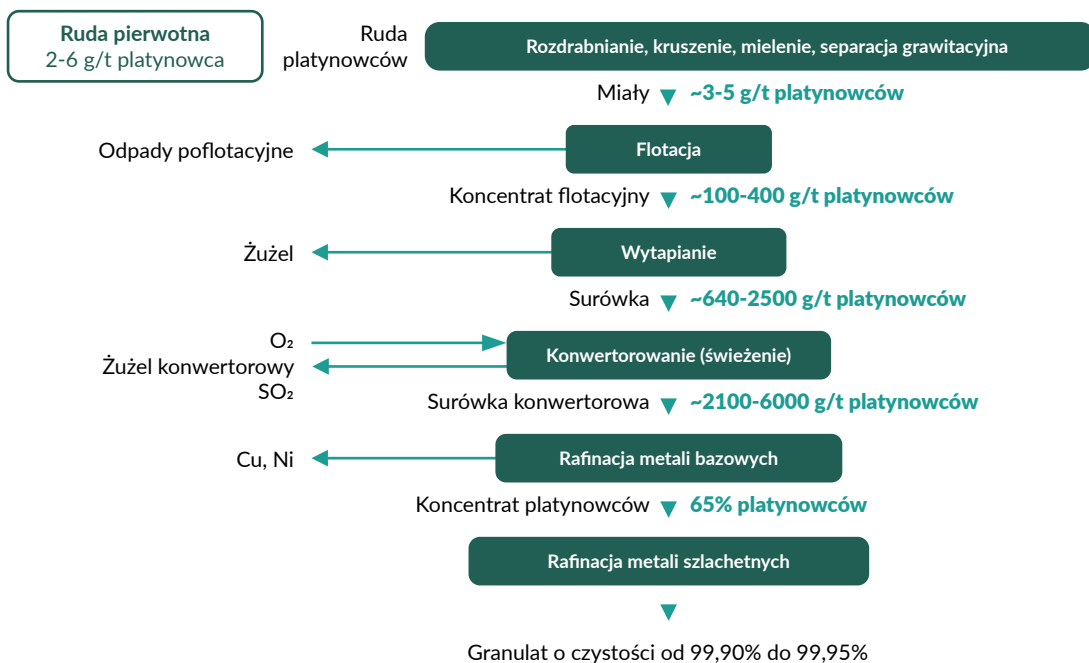
Stężenia platynowców w rudach pierwotnych i wtórnych



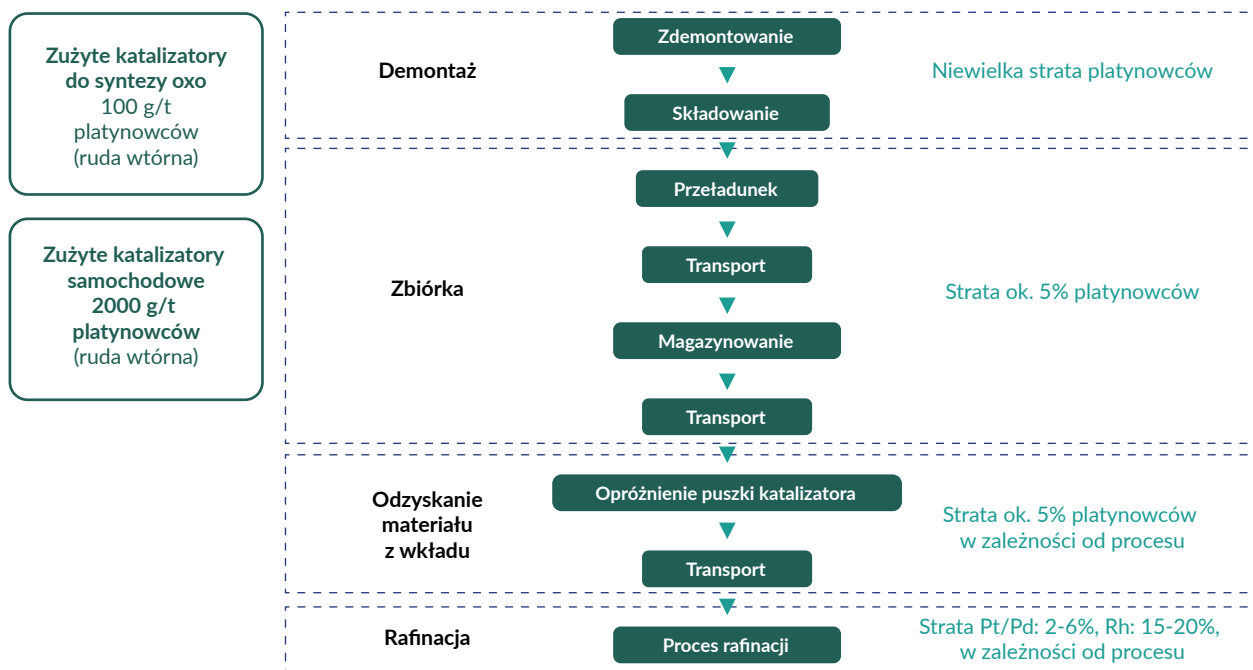
Możliwe do odzyskania ilości platyny, palladu i rodu mogą wynosić od 1–2 gramów w przypadku małego samochodu, do 12–15 gramów w przypadku dużej ciężarówki w USA. Ilości te sprawiają, że recykling jest atrakcyjny z ekonomicznego punktu widzenia, a ze względu na znacznie wyższą koncentrację w porównaniu z wydobywanymi rudami, pomaga również znacznie zmniejszyć wpływ dostaw metali na środowisko naturalne, zwłaszcza w odniesieniu do wpływu na klimat.

Zużyty katalizator samochodowy (SAC) jest bogatym źródłem PGM, które zawiera wyższe stężenia PGM niż te występujące w rudach naturalnych (średnio 10–20 ppm). Recykling katalizatorów samochodowych pozwala na odzyskanie do 95% zawartych w nich PGM, co pozwala zaoszczędzić znaczną ilość energii w porównaniu z tradycyjnym wydobyciem (przetwarzanie 1–2 ton zużytych katalizatorów umożliwia wydobycie 150 ton rudy lub 400 ton skały płonnej).

Ogólny schemat technologiczny dla przetwarzania rudy platynowców (wydobycie)



Ogólny schemat technologiczny dla przetwarzania wtórnego platynowców (recykling)



Zarówno wydobycie, jak i recykling PMG wiąże się ze stratami produkcyjnymi. Straty metali w procesach produkcyjnych są relatywnie wyższe w przypadku wydobycia metali niż w przypadku ich recyklingu. Oprócz oszczędności zasobów stężenie metali z grupy platynowców w zużytym katalizatorze samochodowym jest 100 razy wyższe niż w naturalnych rudach.

**Wtórna produkcja PGM (recykling) może znacząco zminimalizować wpływ na środowisko w zakresie redukcji emisji i oszczędności energii.** Ponowne wykorzystanie PGM odzyskiwanych z katalizatorów nie wymaga wysokich kosztów i tak wysokiej ilości energii w porównaniu z produkcją pierwotną (wydobycie i przetworzenie rudy), a dodatkowo straty metali w procesach przetwórczych są znacznie mniejsze w przypadku recyklingu metali, niż w przypadku uzyskiwania ich z rudy metali.

**Energia odnawialna stanie się kluczowym czynnikiem napędzającym metale szlachetne.** Zostaną ustanowione nowe partnerstwa w celu wspierania technologii zielonej energii PGM. Przepisy Euro 6 i ich globalne odpowiedniki w postaci benzyny i oleju napędowego (diesla) przyczyniają się obecnie do popytu na PGM poza katalizatorami samochodowymi. Niewielkie ilości PGM są coraz częściej stosowane w czujnikach, które mnożą się w pojazdach, aby zapewnić zgodność z przepisami dotyczącymi emisji.

**PGM uznano za niezbędne dla globalnej strategii dekarbonizacji,** ponieważ technologia ogniwi paliwowych jest kluczem do obniżenia emisji w transporcie, a ogniwa paliwowe wymagają PGM jako materiału katalitycznego do ich systemów membran wymiany protonów. Ze względu na podobne właściwości katalityczne prawdopodobne jest, że oprócz platyny będzie stosowany pallad jako stop palladowo-platynowy.

Produkcja pierwotna PGM emituje CO<sub>2</sub> w układzie około 77 000 ton na każdą tonę PGM, natomiast produkcja wtórna PGM powoduje wytwarzanie gazów cieplarnianych w ujęciu jedynie 800 ton na każdą tonę PGM. Recykling PGM odpowiada więc jedynie za 1% emisji CO<sub>2</sub>, które powstają podczas wydobycia 1 tony PGM.

Źródło	Wielkość produkcji (w tonach)	Wskaźnik emisji gazów cieplarnianych	Szacunkowa wielkość emisji gazów cieplarnianych (w tonach)
Produkcja pierwotna (wydobycie)	375,1	77,0 t/t	28 884 99,6%
Produkcja wtórna (recykling)	146,5	0.8 t/t	113 0,4%
Produkcja łączna/Emisje	521,6		26 997 100%

Porównując wpływ na środowisko produkcji pierwotnej i wtórnej PGM można więc stwierdzić, że **recykling metali grupy platynowej jest uważany za ekonomicznie opłacalny, zrównoważony i bardziej ekologiczny niż wydobywanie metali z rudy – należy go więc rozwijać.** Jest bowiem bardziej opłacalny ekonomicznie i ma mniejszy wpływ na środowisko naturalne, zwłaszcza w kontekście mających miejsce zmiany klimatycznych.

Poza powyższym należy zauważyć, że górnictwo wiąże się z czasowym użytkowaniem gruntów o zmiennym czasie trwania w lokalizacjach na całym świecie. Kopalnia zostaje zamknięta, gdy zasoby się wyczerpią lub gdy działalność wydobywcza nie jest już opłacalna ekonomicznie ze względu na wysokie koszty wydobycia lub niskie ceny rynkowe. Społeczności lokalne na terenach pogórnich zwykle stają przed wyzwaniami związanymi ze zdegradowanymi krajobrazami, negatywnymi oddziaływaniami na środowisko czy problemami społeczno-gospodarczymi. Na całym świecie istnieje ogromna liczba kopalń, których zamknięcie zostało przeprowadzone niewłaściwie lub było niepełne, bez wystarczającej i społecznie akceptowalnej odbudowy. Obecnie większość firm wydobywczych postrzega planowane zamknięcia i rekultywacje jako integralne części planów operacyjnych.

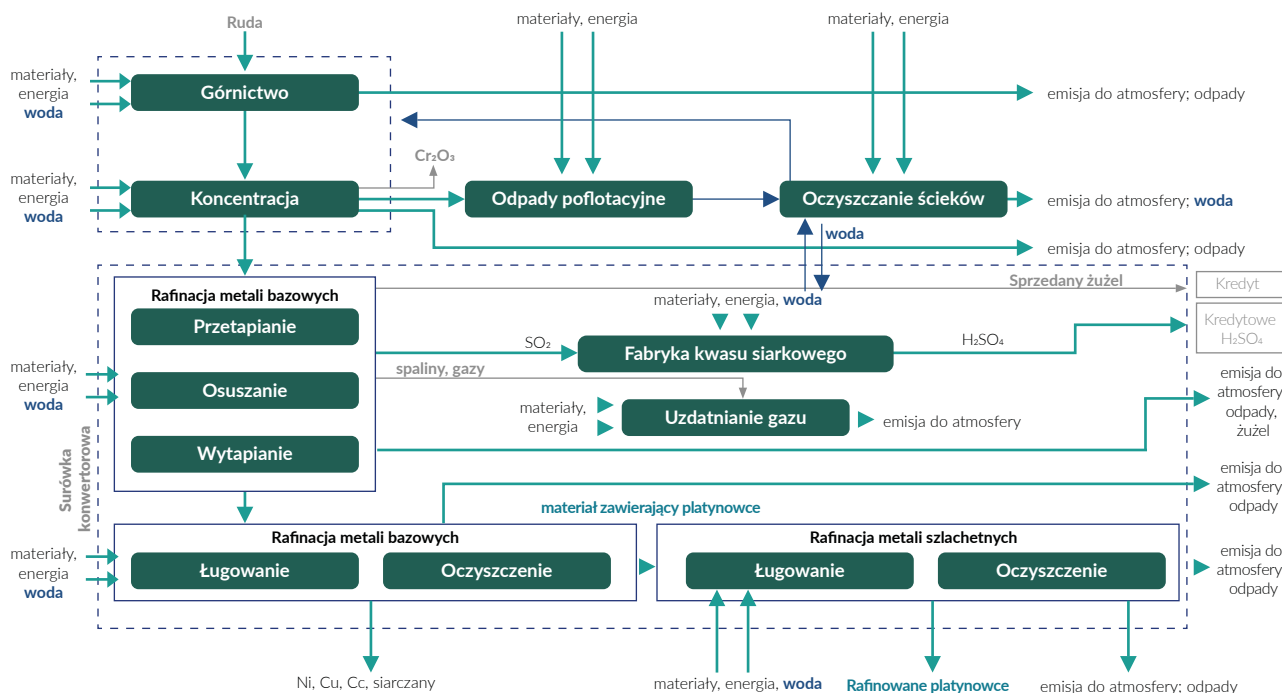
Górnictwo ma znaczący wpływ na środowiska lokalne i regionalne w fazie produkcji. Ponadto opuszczone lub niewłaściwie zamknięte kopalnie mogą nadal degradować otaczający teren, zanieczyszczać wody powierzchniowe i podziemne oraz powietrze. Rekultywacja kopalń ma na celu przywrócenie gruntów do stabilnego stanu, zapewnienie bezpieczeństwa publicznego, minimalizację potencjalnych negatywnych oddziaływań na środowisko oraz umożliwienie alternatywnego użytkowania gruntów. Jednak wszystkie te działania łagodzące są energochłonne i wymagają długoterminowych nakładów.

Przyjmując perspektywę cyklu życia kopalni do produktu końcowego można stwierdzić, że głównymi elementami wejścia do systemu zarówno w kopalni, jak i w zakładach przetwórczych (hutnictwie i rafineriach) są materiały, energia i woda, podczas gdy produkty kopalniane, poza produktem końcowym, to emisje do powietrza, odpady i żużel. Dodatkowe zasoby



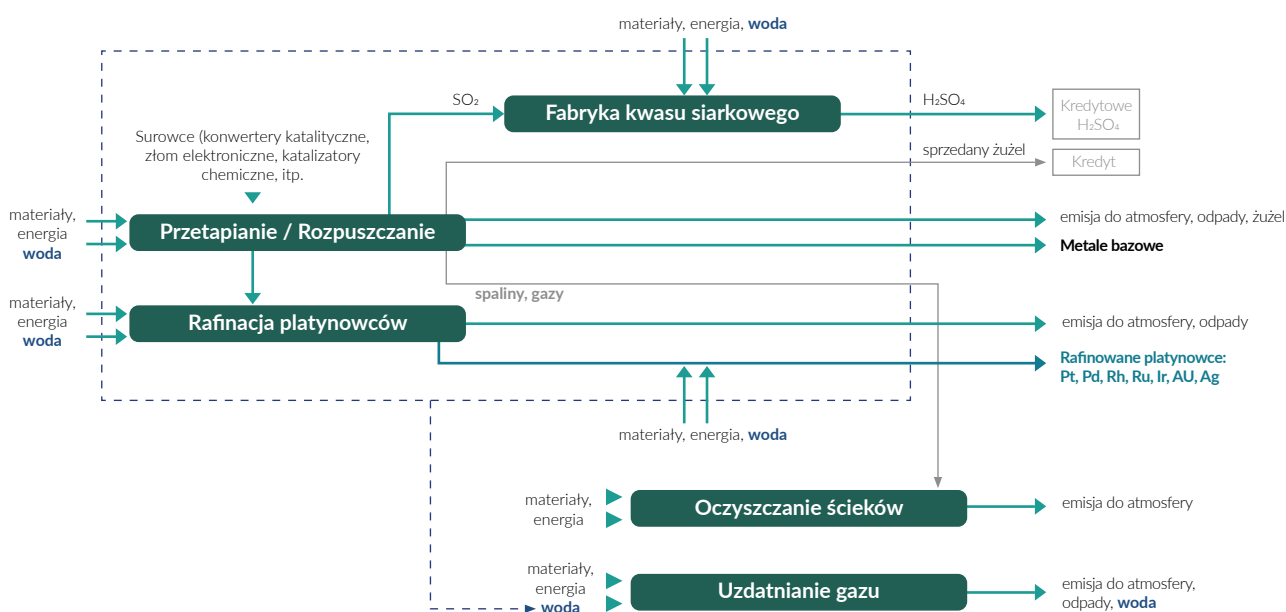
są wymagane do przetwarzania pozostałości produktów w celu zmniejszenia ryzyka niekorzystnego wpływu na środowisko i zdrowie ludzi. Zagrożenia niekorzystnymi skutkami dla środowiska i zdrowia ludzi są zwykle rozłożone na wiele obszarów geograficznych, obejmujących również mniej stabilne politycznie kraje z wrażliwymi populacjami.

Ogólny schemat technologiczny dla wydobycia platynowców



Przyjmując perspektywę cyklu życia od wsadu materiałów wtórnych do odzysku PGM, głównym wkładem w systemie w zakładzie recyklingu są materiały, energia i woda, podczas gdy najważniejszymi wyjściami, poza produktem końcowym, są emisje do powietrza, odpady i żużel. Potrzebne są więc dodatkowe środki na przetwarzanie pozostałości produktów w celu zmniejszenia ryzyka negatywnego wpływu na środowisko i zdrowie ludzi. Zagrożenia związane z negatywnym wpływem na środowisko i zdrowie ludzi są zwykle skoncentrowane na jednym obszarze geograficznym otaczającym zakład recyklingu.

Ogólny schemat technologiczny dla recyklingu platynowców



Poza kwestiami wskazywanymi powyżej, dodatkowym elementem wpływającym na korzyść recyklingu PGM w stosunku do działalności górniczej są elementy związane z BHP. Pomimo znacznych wysiłków podejmowanych w wielu krajach w celu wdrożenia i utrzymania systemów zarządzania BHP, górnictwo wciąż pozostaje jednym z najbardziej niebezpiecznych sektorów zatrudnienia.



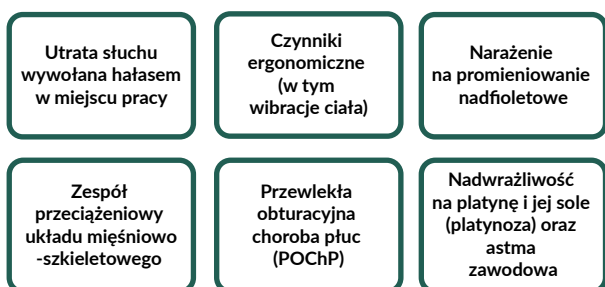
Działalność górnicza może obejmować: ciężką pracę, narażenie na niebezpieczne chemikalia, hałas, wibracje, zmiany temperaturowe, pracę na wysokości, pracę zmianową. Istotnymi zagrożeniami dla zdrowia w górnictwie są także: narażenie na zanieczyszczenie powietrza (pył krzemionkowy powoduje krzemicę, szczególnie u górników złota), narażenie na działanie rtęci i chemikaliów, skutki hałasu i wibracji, niedostateczna wentylacja (ciepło, duża wilgotność, brak tlenu) i przeciążenie, niewystarczająca ilość miejsca pracy i niewłaściwe użytkowanie sprzętu, który może nie nadawać się do bezpiecznej realizacji zadań.

Wypadki górnicze mogą być spowodowane: wybuchami gazu lub pyłu, zatruciem gazem, niewłaściwym użyciem materiałów wybuchowych, awariami elektrycznymi, pożarami, zawaleniem się konstrukcji nośnej chodników kopalni, wyrzutem skał lub zawałem skalnym, zalaniem, potknięciem się, poślizgnięciem, upadkiem pracownika, nieprawidłowym działaniem lub przez niewłaściwie użytkowany sprzęt górniczy, zagrożeniami związanymi z transportem (w tym urządzeniami kolejowymi i maszynami samojezdnymi). Odsetek ofiar śmiertelnych, urazów i chorób zawodowych pozostaje wysoki wśród pracowników górnictwa na świecie.

Również i branża recyklingu stoi przed poważnymi wyzwaniami w zakresie bezpieczeństwa. Potrzebne są właściwe praktyki pracy, aby zminimalizować narażenie pracowników na wystąpienie wypadków. Praca w zakładzie recyklingu jest bowiem stosunkowo pracochłonna i zmusza pracowników do codziennego wykonywania powtarzalnych ruchów, które obejmują zginanie, skręcanie, podnoszenie, ciągnięcie i pchanie. Każdy z nich może powodować powszechne urazy w miejscu pracy. Częstym rodzajem urazów w tej branży są bóle związane z długotrwałym napięciem mięśniowym, które może dotyczyć różnych części ciała, w tym pleców, ramion, barków, łokci, dłoni, palców, nóg, kolan i stóp. Jednym z najlepszych sposobów zapobiegania urazom związanym z powtarzającym się długotrwałym napięciem mięśniowym jest zachęcanie pracowników do prawidłowej postawy osób podnoszących i sortujących materiały.

Urazy w miejscu pracy, najczęściej związane z czynnościami manualnymi, obejmują skręcenia i nadwyrężenia, przepukliny i uszkodzenia pleców. Takie kontuzje są główną przyczyną straconego czasu w pracy i są najczęstszą przyczyną obrażeń w branży recyklingu złomu i zbiórki odpadów. Recykling podzespołów elektronicznych, a także recykling złomu metalowego zazwyczaj obejmuje rozdzielanie złomu na metale szlachetne. Materiały te stanowią potencjalne zagrożenie dla zdrowia pracowników podczas mielenia/rozdrabniania, śrutowania, palenia lub topienia. Cięcie niektórych rodzajów złomu wymaga specjalnej wentylacji, ponieważ ich opary mogą być szczególnie niebezpieczne.

#### Typowe ryzyka BHP w górnictwie



#### Typowe ryzyka BHP w recyklingu



Reasumując, recykling wykazuje się znacznie większym poziomem bezpieczeństwa niż branża górnicza.

### 1.3. Grupy interesariuszy Elemental Holding

Grupa Kapitałowa Elemental Holding przykłada dużą wagę do relacji z otoczeniem, biorąc w tej kwestii pod uwagę także wnioski przedstawione w podrozdziale 1.2. Ma ono świadomość, że wytwarzane produkty oraz działalność firmy musi zaspokajać różne potrzeby oraz spełniać wymagania wielu interesariuszy. Oznacza to, że Holding uwzględnia te relacje w swojej strategii.

Analiza otoczenia metodą SPACE wskazała, że na otoczenie Grupy Kapitałowej Elemental Holding składają się następujące grupy interesariuszy:

- Inwestorzy
- Pracownicy
- Odbiorcy
- Dostawcy
- Prawodawcy
- Zespół zarządców
- Lokalne społeczności
- Aktywiści/grupa rzecznicza
- Stowarzyszenia branżowe



**Z budowanych relacji interesariusze mogą czerpać znaczne korzyści, przyczyniając się do budowania gospodarki obiegu zamkniętym związanej z recyklingiem.** Oznacza to zachowanie cennych surowców w obiegu oraz przyczynienie się do ochrony środowiska naturalnego. Dodatkowe korzyści gospodarcze i społeczne obejmują zwiększenie bezpieczeństwa ekonomicznego poprzez wykorzystanie krajowego źródła materiałów, społeczności wspierające sektor produkcyjny oraz tworzenie miejsc pracy w branży recyklingu i produkcji.

Należy przypomnieć za wskazaniem rozdziału 1.2., że z ekonomicznego punktu widzenia recykling jest tańszy niż wydobycie i zwiększa rentowność dalszych użytkowników PGM. Przedsiębiorstwo wyraźnie zaznacza, że przejście od wydobycia do recyklingu stwarza prawodawcom korzystne możliwości i zmniejsza ryzyko z perspektywy środowiskowej i społecznej przez cały cykl życia produktu. Jest to więc układ niosący korzyści dla obu stron.





RECYCLE

## 2. Model biznesowy Grupy Kapitałowej Elemental Holding

GRI 102-1	Nazwa organizacji
GRI 102-3	Lokalizacja siedziby głównej organizacji
GRI 102-4	Lokalizacja działalności operacyjnej
GRI 102-5	Forma własności i struktura prawna organizacji
GRI 102-6	Obsługiwane rynki
GRI 102-9	Łańcuch dostaw
GRI 10-10	Najważniejsze zmiany w organizacji i jej łańcuchu dostaw
GRI 102-16	Wartość organizacji, Kodeks etyki, zasady i normy zachowań

### 2.1. Linie biznesowe i model Grupy Kapitałowej Elemental Holding

**Model biznesowy Grupy Kapitałowej Elemental Holding stanowi efektywną odpowiedź na potrzeby otoczenia oraz jego determinanty biznesowe.**

Jak wskazano w poprzednim rozdziale Grupa Kapitałowa Elemental Holding działa na rynku recyklingu strategicznych metali z grup platynowców (PGM) i miedziowców oraz zużytego sprzętu elektrycznego i elektronicznego, a także obwodów drukowanych. Spółki z Grupy prowadzą hurtową zbiórkę i skup odpadów oraz wstępny recykling, tj. demontaż, frakcjonowanie, separację, mielenie, a w dalszej kolejności, za pośrednictwem hut i rafinerii, odzysk metali. Działalność Grupy Kapitałowej Elemental Holding ma zasięg ogólnosiwiatowy.

**W 2021 roku spółka Elemental Holding S.A. pełniła w Grupie Kapitałowej rolę spółki dominującej oraz spółki holdingowej, koordynującej funkcjonowanie spółek zależnych, odpowiedzialnej za planowanie oraz realizowanie strategii Grupy oraz podejmującej działania zmierzające do optymalizacji realizowanych w jej ramach procesów operacyjnych, robiąc to między innymi poprzez koordynację: procesów pozyskania odpadów, sprzedaży do hut i rafinerii, polityki inwestycyjnej, kredytowej, zarządzania finansami, zarządzania ryzykiem rynkowym oraz prowadzenia procesów zaopatrzenia materiałowego.**

**Spółki wchodzące w skład Grupy wykorzystują w swoim rozwoju potencjał działania w silnej grupie: branżowy know-how, instrumenty finansowe dostępne dla silnych organizacji, dużą sieć dostawców i odbiorców, konkurencyjne umowy ramowe z największymi na świecie hutami i rafineriami, infrastrukturę produkcyjną i analityczną, a także ułatwienia logistyczne związane z rozbudowanym zapleczem transportowym i załadunkowym oraz z siecią punktów skupu na terenie Unii Europejskiej, Stanów Zjednoczonych, Bliskiego Wschodu oraz Afryki.**

**W 2021 roku spółki należące do Grupy Kapitałowej Elemental prowadziły działalność w obszarach opisanych w poprzednim rozdziale, realizując ją w ramach następujących linii biznesowych związanych z recyklingiem:**

- recyklingu zużytego sprzętu elektrycznego i elektronicznego (WEEE + PCB),
- recyklingu platynowców pochodzących z katalizatorów samochodowych, przemysłowych i elektroniki (SAC),
- recyklingu metali nieżelaznych (non-ferrous metals).

**Jednocześnie podjęte zostały działania w celu rozpoczęcia działalności w ramach kolejnego segmentu – recyklingu baterii.**

**Proces recyklingu sprzętu elektrycznego i elektronicznego (WEEE + PCB)** prowadzony jest w spółkach Grupy w następujący sposób:

**Zużyty sprzęt elektryczny i elektroniczny trafia do zakładów przetwarzania prowadzonych przez spółki zlokalizowane w Polsce, Estonii, na Litwie i w Turcji, a realizowane jest to przez:**



- odbiory własnym transportem przez pracowników spółek (samochody dostawcze oraz samochody ciężarowe) z punktów zbierania prowadzonych przez sieci sklepów, przez producentów, serwisantów,
- odbiory transportem zewnętrznym (rzadziej) organizowanym przez własną logistykę (spedycja),
- odbiory własnym transportem przez pracowników spółek (samochody dostawcze) bezpośrednio od osób fizycznych w ramach współpracy z organizacjami odzysku (np. Electro-Eco) oraz gminami,
- z lokalnych punktów zbiórki – ludność sama dostarcza do zakładów Grupy.

**Przyjmowany sprzęt jest ważony i rozdzielany wg kodów odpadu i rodzaju. W zależności od rodzaju odpadu:**

- wielkogabarytowy: niebezpieczny – zawierający freon – urządzenia chłodnicze,
- wielkogabarytowy inny niż niebezpieczny np. pralki, kuchenki
- sprzęt oświetleniowy – odpad niebezpieczny,
- pozostałe rodzaje sprzętu wyszczególnione w przepisach, co do zasady inne niż niebezpieczne, drobne AGD, komputery, itp.

**Następnie trafia on w różne procesy przetwarzania. Celem przetwarzania jest wstępna obróbka przyjętego sprzętu w celu oddzielenia frakcji nadających się do recyklingu:**

- urządzenia zawierające freon – po usunięciu agregatów zawierających oleje oraz kabli, urządzenia te trafiają do szczelnej instalacji zamkniętej, w której freon jest odzyskiwany. W procesie tym wykorzystywany jest azot. Pozyskany freon oddawany jest do specjalistycznej firmy zewnętrznej zajmującej się jego zagospodarowaniem. Następnie z urządzeń, w procesie automatycznym, pozyskiwane są metale i tworzywa sztuczne,
- pozostałe urządzenia – ze wszystkich urządzeń wyodrębnia się kable, obudowy plastikowe, baterie i akumulatory. Segregowane są one następnie w aspekcie rodzajów poszczególnych tworzyw sztucznych, płytek elektronicznych zawierających metale szlachetne, metali żelaznych i nieżelaznych (kolorowe), szkła i makulatury.

**Poszczególne frakcje pozyskanych części zużytego sprzętu elektrycznego i elektronicznego oddawane są:**

- w ramach danej spółki do działu prowadzącego działalność w zakresie recyklingu,
- do innych spółek z grupy prowadzących działalność w zakresie danego typu recyklingu,
- do firm zewnętrznych zajmujących się recyklingiem (np. szkła, makulatury).



W ramach Grupy prowadzone są procesy recyklingu kabli (pozyskiwane są metale kolorowe i tworzywa sztuczne), recyklingu płytek elektronicznych (pozyskiwane są metale szlachetne, metale kolorowe, tworzywa sztuczne) oraz recyklingu źródeł światła.

Tworzywa sztuczne oraz odzyskane metale sprzedawane są do podmiotów zewnętrznych. Odpad nie nadający się do odzysku, w tym recyklingu, poddawany jest natomiast unieszkodliwieniu. Należy także dodać, że odpady magazynowane są w spółkach Grupy wyłącznie w okresie potrzebnym do osiągnięcia minimum logistycznego wymaganego do transportu. Nie są magazynowane więc dłużej, niż dopuszczają to przepisy. W logistyce poszczególnych frakcji z zakładu wykorzystywany jest transport lądowy (samochody ciężarowe) oraz transport morski.

W poszczególnych spółkach Grupy:

- do transportu wykorzystuje się: samochody dostawcze, samochody ciężarowe, wózki widłowe,
- instalacje oraz pomieszczenia socjalne i biurowe zasilane są prądem elektrycznym ze źródeł konwencjonalnych, jak i OZE,
- pomieszczenia biurowe i socjalne ogrzewane są głównie piecami gazowymi,
- w procesach produkcyjnych nie jest wykorzystywana woda. Jest ona używana wyłącznie do celów bytowych i powstałe w ten sposób ścieki związane są wyłącznie z aspektami bytowymi pracowników. Wszystkie zakłady Grupy wyposażone są w szamba lub podłączone do kolektorów, w zależności od lokalizacji,
- zakłady Grupy wyposażone są w systemy zbierania wody deszczowej,
- w związku z możliwymi wyciekami olejów (środki transportu oraz agregaty zużytego sprzętu elektrycznego i elektronicznego zawierające oleje) zakłady spółek Grupy wyposażone są w sorbenty oraz separatory,
- odpady komunalne powstają wyłącznie w związku ze sprawami bytowymi pracowników,
- grunty wykorzystywane przez zakłady Grupy do transportu są utwardzone.



**Proces recyklingu platynowców** pochodzących z katalizatorów samochodowych, przemysłowych i elektroniki rozpoczyna się od odbioru katalizatorów samochodami dostawczymi od dostawców lub ich dostarczeniem do zakładów własnym transportem Spółek. Wynika to ze stosunkowo niewielkich rozmiarów katalizatorów.

W zakładach Grupy katalizatory poddawane są obróbce (krojenie w celu pozyskania wkładu ceramicznego zawierającego metale szlachetne) oraz mieleniu wkładu ceramicznego w młynach zasilanych energią elektryczną. Zmielone wkłady ceramiczne są transportowane po uzyskaniu minimum logistycznego transportem lądowym (samochody ciężarowe) lub morskim. Odpad wysyłany jest do rafinerii oraz hut znajdujących się w Azji i Stanach Zjednoczonych.

**Proces recyklingu metali nieżelaznych (*non-ferrous*)** rozpoczyna się w miejscach ich zbiórki, którymi są punkty zbiórki złomów, zlokalizowane w poszczególnych krajach. Stamtąd metale dostarczane są przez dostawców ich transportem lub w przypadku obsługi większych zakładów produkcyjnych, w których powstają odpady metalowe, odbiór następuje transportem własnym spółki Grupy Kapitałowej Elemental Holding, po uzyskaniu minimum logistycznego (wstawiane są kontenery do zakładów klienta i po ich wypełnieniu odbierane są samochodami ciężarowymi).



Odpady metalowe transportowane są wyłącznie samochodami ciężarowymi (pełen skład to 24t). Ze względów ekonomicznych, odpad dostarczany jest wyłącznie transportem lądowym w ramach danego kraju (nie jest wysyłany za granicę).

Odpady podlegają segregacji głównie w celu uzyskania jednolitych frakcji metali. W zdecydowanej większości nie stosuje się tu dodatkowych procesów, z wyjątkiem paczkowania przy użyciu paczkarki zasilanej prądem elektrycznym. W powyższych procesach, jak wskazywano powyżej, nie jest wykorzystywana woda.

Odzyskane złomy poszczególnych metali są następnie kierowane do poszczególnych hut, gdzie są przetwarzane.

Opierając się na funkcjonowaniu w modelu biznesowym powyższych trzech linii biznesowych **Grupa Kapitałowa Elemental Holding osiągnęła w obrębie odzysku metali szlachetnych z grupy PGM (w tym np. platyny, palladu, złota, rodu) pozycję lidera rynku europejskiego.**



Strategicznym celem Grupy jest pozycja lidera światowego (posiadając obecnie udział około 13%) oraz dalsze umacnianie pozycji lidera europejskiego, a także dalsze zwiększanie przewagi konkurencyjnej w Polsce. Cele te realizowane są przez akwizycję wybranych spółek w ramach poszczególnych linii biznesowych, rozwój organiczny, wykorzystanie efektów skali, efektywnych narzędzi zarządzania kapitałem obrotowym, nakłady na technologię oraz poprzez nowe modele logistyczne.

Szczególna uwaga Grupy skupia się na budowaniu pozycji europejskiego lidera w zakresie recyklingu materiałów ze zużytych urządzeń elektrycznych i elektronicznych (WEEE) oraz globalnego lidera w obszarze recyklingu zużytych katalizatorów samochodowych (SAC).

W obszarze recyklingu złomu metali nieżelaznych (non-ferrous) Grupa skupia się na wykorzystaniu potencjału rozbudowanej sieci pozyskania odpadu metali nieżelaznych w projektach mających na celu:

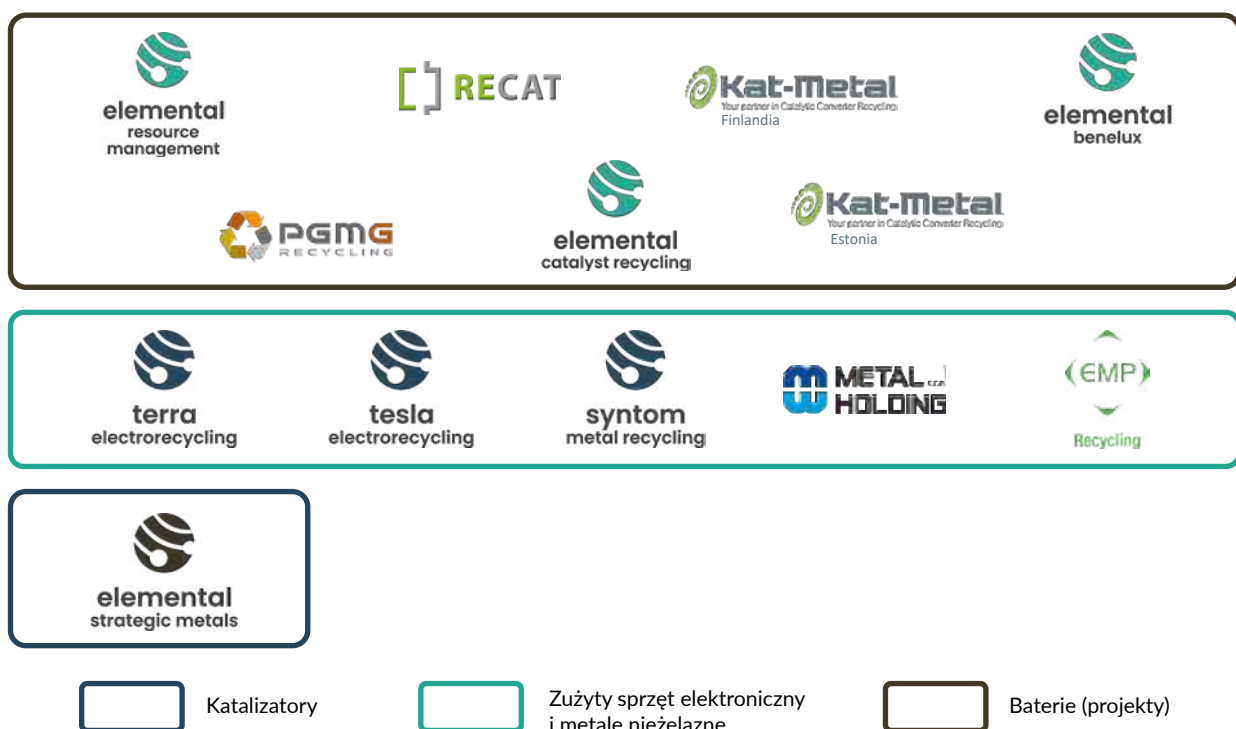
- poszerzenie asortymentowe odzyskiwanych materiałów,
- przetwarzanie odpadów odzyskiwanych metali w celu uzyskania wartości dodanej i wykorzystania efektów synergii wynikających z połączenia sieci zakupowych z nowoczesnymi rozwiązaniami w zakresie produkcji i przetwórstwa.

Powyższe jest prowadzone w ujęciu zachowania równowagi pomiędzy nakładami inwestycyjnymi, a utrzymaniem optymalnej zdolności operacyjnej holdingu - będąc realizowanym poprzez uzyskanie w pierwszej kolejności odpowiedniej skali działalności, a tym samym powtarzalnych strumieni wybranych frakcji odpadów metalowych, co jest czynnikiem kluczowym do tego, aby w drugiej fazie przeprowadzić istotne nakłady inwestycyjne w technologii.

Zagraniczna ekspansja terytorialna Grupy Kapitałowej Elemental Holding prowadzona i planowana jest tak, aby maksymalnie wykorzystać synergie operacyjne i komplementarnie rozwijać rynki geograficzne, co odzwierciedla, obecny model biznesowy Grupy.

Model biznesowy Grupy Elemental Holding na dzień 31.12.2021

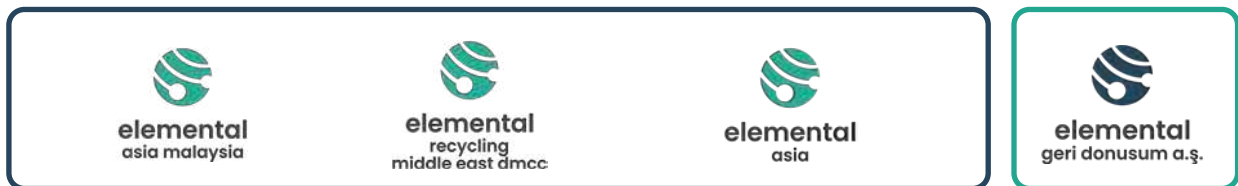
Europa



Stany Zjednoczone



Azja



Katalizatory



Zużyty sprzęt elektroniczny i metale nieżelazne



Baterie (projekty)

Spółki zależne, wchodzące w skład Grupy Kapitałowej Elemental Holding, wraz z ich siedzibami oraz udziałem procentowym kapitału/głosów na Walnym Zgromadzeniu Akcjonariuszy, posiadanego w nich przez Grupę Kapitałową Elemental Holding, na dzień 31.12.2021

Nazwa Spółki zależnej	Siedziba	% posiadanego kapitału i głosów na Zgromadzeniu Wspólników lub Walnym Zgromadzeniu
Tesla Recycling Sp. z o.o.	Grodzisk Mazowiecki	100%
Syntom Metal Recycling Sp. z o.o.	Warszawa	100%
Terra Recycling Sp. z o.o.	Grodzisk Mazowiecki	100%
Elemental Group Consulting Sp. z o.o.	Grodzisk Mazowiecki	100%
PGM Global Recovery B.V.	Maastricht, Holandia	100%
Elemental Benelux B.V.	Maastricht, Holandia	100%

PGM Group Sp. z o.o.	Grodzisk Mazowiecki	100%
Metal Holding s.r.o.	Čapajevova, Słowacja	94,65%
UAB "EMP recycling"	Galinės vil., Litwa	51%
Elemental Recycling Middle East DMCC	Dubaj, Zjednoczone Emiraty Arabskie	100%
Elemental Geri Dönüşüm Anonim Şirketi (dawniej Evciler Kimya Madencilik Ve Değerli Metaller Sanayi Ticaret Anonim Şirketi)	Ankara, Turcja	100%
Ulus Geri Kazanım Madencilik Otomotiv Taşımacılık Sanayi İç ve Dış Ticaret Limited Şirketi	Ankara, Turcja	Elemental Geri Dönüşüm Anonim Şirketi posiada 50%
Kat-Metal Oy	Tervajoki, Finlandia	51%
Kat-Metal Estonia Oü	Tallinn, Estonia	Kat Metal Oy posiada 80% w spółce Kat Metal Estonia; Elemental Electro Recycling B.V. posiada 10%
Elemental Resource Management Ltd.	Leeds, Wielka Brytania	100%
FINEX SICAV SIF S.A. - Private Equity VII	Luksemburg	100%
Elemental Capital S.à r.l.	Luksemburg	100%
Syntom Holdco Sp. z o.o.	Grodzisk Mazowiecki	100%
Elemental Tesla Recycling Sp. z o. o. w likwidacji	Grodzisk Mazowiecki	100%
Tesla Holdco Sp. z o.o.	Grodzisk Mazowiecki	100%

Elemental Terra Recycling Sp. z o.o. w likwidacji	Grodzisk Mazowiecki	100%
Terra Holdco Sp. z o.o.	Grodzisk Mazowiecki	100%
Elemental Group Sp. z o.o.	Grodzisk Mazowiecki	100%
Elemental Asset Management Sp. z o.o.	Grodzisk Mazowiecki	100%
Collect Recycling Sp. z o.o.	Grodzisk Mazowiecki	100%
Elemental PGM Group Sp. z o.o.	Grodzisk Mazowiecki	100%
Elemental Catalyst Recycling Sp. z o.o.	Grodzisk Mazowiecki	100%
Syntom Sp. z o.o. w likwidacji	Grodzisk Mazowiecki	100%
PCB Tech Sp. z o.o.	Bydgoszcz	100%
RECAT GmbH	Sulzfeld, Niemcy	52,8%
Recat Trading GmbH	Sulzfeld, Niemcy	RECAT GmbH posiada 100%
Elemental Electro Recycling B.V.	Maastricht, Holandia	100%
Tesla Electrorecycling Sp. z o.o.	Grodzisk Mazowiecki	100%
Terra Sp. z o.o.	Grodzisk Mazowiecki	100%



Elemental Strategic Metals Sp. z o.o.	Grodzisk Mazowiecki	85%
Elemental New Technologies Sp. z o.o.	Grodzisk Mazowiecki	100%
Elemental h2tech Sp. z o.o.	Grodzisk Mazowiecki	85%
Elemental Investments Sp. z o.o.	Grodzisk Mazowiecki	51%
Elemental USA Inc.	Wilmington, Delaware (USA)	51%
PGM of Texas LLC	San Marcos, Texas (USA)	Elemental USA Inc. posiada 66% w PGM of Texas
DAG Recycling GmbH	Niemcy	Elemental Geri Donusum A.S. posiada 51% w DAG Recycling GmbH
Elemental Maryland Inc.	USA	100%
MD Core LLC	USA	PGM of Texas LLC posiada 100% w MD Core LLC
Legend Smelting and Recycling LLC	USA	PGM of Texas LLC posiada 100% w Legend Smelting and Recycling LLC
CenTex Converter Recycling, LLC	USA	PGM of Texas LLC posiada 100% w CenTex Converter Recycling, LLC
Elemental Asia S.A.	Grodzisk Mazowiecki	67,23%
WGM1 Sp. z o.o.	Grodzisk Mazowiecki	Elemental Asia S.A. posiada 100%
International Prime Metal PTE	Singapur	Elemental Asia S.A. posiada 67%

Elemental EMEA Global Trade Center DMCC	Dubaj, Zjednoczone Emiraty Arabskie	Elemental Asia S.A. posiada 100%
PT Bintag Sinar Perkasa	Indonezja	WGM1 Sp. z o.o. posiada 75%
PT Prime Recycling Indonesia	Indonezja	WGM1 Sp. z o.o. posiada 99,6%
PT Wapien Indonesia Makmur	Indonezja	WGM1 Sp. z o.o. posiada 51%
Elemental Asia SDN BHD	Malezja	Elemental EMEA Global Trade Center DMCC posiada 60%

**Model biznesowy Grupy Kapitałowej Elemental Holding ulega ciągłemu rozwojowi, wychodząc naprzeciw rozwojowi potrzeb rynkowych, a wręcz je przewidując. Rok 2021 był dla Grupy bardzo ważny pod tym względem. W trzecim kwartale rozpoczęła ona bowiem inwestycję typu greenfield o wartości 500 milionów PLN, polegającą na budowie w Zawierciu nowoczesnego zakładu produkcyjnego, który ma zajmować czołowe miejsce w Europie w realizacji procesu recyklingu baterii Li-Ion i odzysku metali z grupy platynowców. W jego zakresie znajdują się:**

- rafineria metali z grupy platynowców,
- innowacyjna instalacja odzysku litu, kobaltu i niklu,
- produkcja systemów PV i odzysk energii,
- laboratoria i Centrum Badawczo-Rozwojowe Grupy.

Na poniższym rysunku pokazano przykłady ultranowoczesnych technologii, które znajdują się w nowym zakładzie:



Linia do przetopu katalizatorów



Rafineria metali: Pt, Pd, Rh, Ni, Co, Li



Hermetyzowana linia do rozdrabniania baterii Li-ion



Linia do koncentracji stopu PGM



Wyspecjalizowane pojazdy i zestaw kontenerów do przewozu zużytych baterii Li-ion

*Nowoczesne linie technologiczne realizowane w budowanym zakładzie produkcyjnym Grupy Kapitałowej Elemental Holding w Zawierciu*

O wysokim poziomie nowoczesności i wysokim zapotrzebowaniu na produkty z nowego zakładu w Zawierciu, a także licznych korzyściach społecznych związanych z tą inwestycją świadczy fakt, że jest ona jedną z tylko siedmiu inwestycji zaaprobowanych i wspartych przez Komisję Europejską w ramach Zintegrowanego Projektu Wspólnego Europejskiego Zainteresowania (IPCEI). Dodatkowym docenieniem tego faktu stało się finansowanie inwestycji przez Europejski Bank Odbudowy i Rozwoju (EBOR), co było możliwe na bazie weryfikacji projektu pod względem wpływu na środowisko naturalne.

Poniżej przedstawiono projekty nowego zakładu w Zawierciu:



*Budowany zakład produkcyjny Grupy Kapitałowej Elemental Holding w Zawierciu*

Pracę w zakładzie znajdzie około 200 osób, a pozostałych 300 będzie pracować w przedsiębiorstwach współpracujących. Wszystko to będzie działo się w regionie dotkniętym skutkami transformacji ustrojowej i gospodarczej (likwidacja hut i kopalń), pozwalając na rozwój Zawiercia i jego okolic. Zakład będzie także wyposażony w innowacyjne technologie i zaawansowane urządzenia ochrony środowiska, w instalacje OZE, zaawansowane instalacje oczyszczania wody, a do tego będzie funkcjonował w miejscu peryferyjnym dla obszarów mieszkalnych. Start produkcji w nowej fabryce przewidziano na przełom Q3/Q4 2023.

## 2.2. Informacje ogólne i organy zarządzające dla Elemental Holding S.A.

Podstawowe dane spółki Elemental Holding S.A. na dzień 31.12.2021 roku są następujące:

**Nazwa:** Elemental Holding S.A.

**Forma prawna:** Spółka Akcyjna

**Siedziba:** ul. Traugutta 42A, 05-825 Grodzisk Mazowiecki

**Kraj rejestracji:** Polska

**Podstawowy przedmiot działalności spółki:**

Działalność firm centralnych i holdingów, działalność rachunkowo-księgowa oraz doradztwo podatkowe.

**Podstawowy przedmiot działalności Grupy Kapitałowej:**

Zbieranie, przetwarzanie i unieszkodliwianie odpadów, odzysk surowców, sprzedaż hurtowa odpadów i złomu, działalność związana z rekultywacją i pozostała działalność usługowa związana z gospodarką odpadami.

**Organ prowadzący rejestr:**

Sąd Rejonowy dla miasta stołecznego Warszawy w Warszawie XIV Wydział Gospodarczy – KRS pod numerem KRS 0000375737

**Numer statystyczny REGON:** 141534442

**NIP:** 5291756419

Spółka utworzona aktem notarialnym z dnia 14.08.2008 roku pod firmą Synergis Metal recycling spółka z ograniczoną odpowiedzialnością. Spółka Synergis Metal recycling Sp. z o.o. została przekształcona następnie w spółkę Elemental Holding S.A. na podstawie Uchwały nr 1 Nadzwyczajnego Zgromadzenia Wspólników Synergis Metal recycling Sp. z o.o. z dnia 14.12.2010 roku.

Elemental Holding S.A., a także pozostałe jednostki Grupy Kapitałowej zostały utworzone na czas nieoznaczony.

**Znaczący akcjonariusze jednostki dominującej – Elemental Holding S.A., według stanu na dzień 31.12.2021**

Akcjonariusz	Liczba akcji	Udział procentowy w kapitale zakładowym
Elemental Holding S.à r l. (dawniej CP Proprieties S.à r l.) z siedzibą w Luxemburgu	137 393 402	80,60%
Tesla Recycling Sp. z o.o. z siedzibą w Grodzisku Mazowieckim	26 083 826	15,30%
Terra Recycling Sp. z o.o. z siedzibą w Grodzisku Mazowieckim	6 988 837	4,10%
<b>RAZEM LICZBA AKCJI W KAPITALE ZAKŁADOWYM</b>	<b>170 466 065</b>	<b>100,00%</b>





**Skład Rady Nadzorczej jednostki dominującej – Elemental Holding S.A., według stanu na dzień 31.12.2021:**

Imię i nazwisko	Funkcja
Tomaz Malinowski	Przewodniczący Rady Nadzorczej
Marek Piosik	Członek Rady Nadzorczej
Krzysztof Szymański	Członek Rady Nadzorczej
Edyta Jusiel	Członek Rady Nadzorczej
Karol Kuch	Członek Rady Nadzorczej

W roku 2021 nie miały miejsca żadne zmiany z składzie Rady Nadzorczej Elemental Holding S.A. w stosunku do roku 2020.

**Skład Zarządu jednostki dominującej – Elemental Holding S.A., według stanu na dzień 31.12.2021:**

Imię i nazwisko	Funkcja
Paweł Jarski	Prezes Zarządu
Michał Zygmunt	Wiceprezes Zarządu
Anna Kostro	Członek Zarządu
Krzysztof Spyra	Członek Zarządu
Aleksander Skołożyński	Członek Zarządu

W roku 2021 w funkcji członka Zarządu został powołany pan Aleksander Skołożyński. Poza tym nie było zmian w Zarządzie Elemental Holding S.A. w stosunku do roku 2020. Zarząd ten działał w związku i zgodnie z powołaniem na trzyletnią kadencję, w realizacji uchwały Rady Nadzorczej Elemental Holding S.A. z 14.08.2020 roku.

## 2.3. Znaczący akcjonariusze Elemental Holding S.A.

Na dzień sporządzenia niniejszego Raportu, podmiotami, które stanowią największych akcjonariuszy jednostki dominującej są:

1. Spółka prawa luxemburskiego działająca pod firmą Elemental Holding S.à r.l. z siedzibą w Luxembourg, posiadająca 137 393 402 akcji Spółki, stanowiących 80,60% udziału w jej kapitale zakładowym, dających prawo do 137 393 402 głosów, które ze względu na wyłączenie prawa głosu z akcji własnych posiadanych przez Terra Recycling Sp. z o.o. oraz Tesla Recycling Sp. z o.o., które są spółkami w 100% zależnymi od Elemental Holding S.A. stanowi 100% głosów uprawnionych do głosowania w ogólnej liczbie głosów na Walnym Zgromadzeniu Spółki;
2. Tesla Recycling Sp. z o.o. z siedzibą w Grodzisku Mazowieckim, posiadająca 26 083 826 akcji Spółki, stanowiących 15,30% udziału w jej kapitale zakładowym;
3. Terra Recycling Sp. z o.o. z siedzibą w Grodzisku Mazowieckim, posiadająca 6 988 837 akcji Spółki, stanowiących 4,10% udziału w jej kapitale zakładowym.

## 2.4. Zmiany w podstawowych zasadach zarządzania Grupą Elemental Holding w 2021 roku

W roku 2021 roku miała miejsce zasadnicza zmiana w podstawowych zasadach zarządzania Spółką Dominującą i Grupą Kapitałową Elemental Holding SA. Spółką, która na dzień sporządzenia niniejszego raportu objęła pozycję spółki zarządzającej Grupą jest Elemental Holding S.à r.l. z siedzibą w Luksemburgu, która jako akcjonariusz większościowy posiadający 80,60% kapitału zakładowego i 100% głosów uprawnionych do głosowania na walnym zgromadzeniu Elemental Holding S.A. jest podmiotem sprawującym kontrolę nad spółką oraz Grupą. W kolejnym roku obrotowym Elemental Holding S.à r.l. wdraża nowe zasady corporate governance jednolite dla całej Grupy. Elemental Holding S.A. przejmując rolę spółki świadczącej usługi wspierające działalność operacyjną spółek z Grupy, jednocześnie przenosząc funkcje zarządcze do spółki matki.

W 2021 roku Zarząd Elemental Holding S.A. podjął strategiczną decyzję o zaangażowaniu się w nową linię biznesową – recyklingu baterii. Zasadniczo zmienia to obraz Grupy, gdyż jeden z dotychczasowych segmentów recyklingu metali nieżelaznych (non-ferrous) zostaje w skali działalności całej grupy zmarginalizowany i dołączony do segmentu e-waste.

W dniu 10 lutego 2021 roku Spółka nabyła pośrednio udziały (100%) w spółce prawa niderlandzkiego PGM Global Recovery B.V. z siedzibą w Maastricht.



W dniu 25 czerwca 2021 roku została zarejestrowana spółka PGM Group spółka z ograniczoną odpowiedzialnością z siedzibą w Grodzisku Mazowieckim. Spółka PGM GROUP spółka z ograniczoną odpowiedzialnością powstała w wyniku przekształcenia PGM GROUP spółka z ograniczoną odpowiedzialnością spółka komandytowa na mocy Uchwały nr 1 z 25 stycznia 2021 r. wspólników PGM GROUP spółka z ograniczoną odpowiedzialnością spółka komandytowa w sprawie przekształcenia PGM GROUP spółka z ograniczoną odpowiedzialnością spółki komandytowej w spółkę z ograniczoną odpowiedzialnością zamieszczoną w protokole posiedzenia wspólników PGM GROUP spółka z ograniczoną odpowiedzialnością spółka komandytowa zawartym w akcie notarialnym Rep. A nr 440/2021 sporządzonym przez Magdalenę Sieradz-Podsiadły notariusza w Grodzisku Mazowieckim. W dniu 2 stycznia 2020 roku Collect Points spółka z ograniczoną odpowiedzialnością sp. k. (dalej: „Spółka Przekształcana”) została przekształcona w spółkę z ograniczoną odpowiedzialnością pod firmą Collect Points Sp. z o.o. (dalej: „Spółka Przekształcona”), na mocy uchwały nr 3 Wspólników Collect Points spółka z ograniczoną odpowiedzialnością sp.k. z siedzibą w Grodzisku Mazowieckim z dnia 28 maja 2019 r. w sprawie przekształcenia Collect Points spółka z ograniczoną odpowiedzialnością spółka komandytowa w spółkę z ograniczoną odpowiedzialnością.

W dniu 1 września 2021 roku spółka zależna Spółki, tj. WGM1 Sp. z o.o. z siedzibą w Grodzisku Mazowieckim zawiązała wspólnie z lokalnym inwestorem spółkę prawa indonezyjskiego po firmą PT Wapien Indonesia Makmur, w której objęła 51% udziałów. Spółka ta została zarejestrowana 16 września 2021 r.

W dniu 16 września 2021 roku spółka zależna od Spółki, tj. PGM of Texas LLC nabyła 100% udziałów w spółce Legend Smelting and Recycling Inc. Spółka ta z dniem 9 listopada 2021 roku uległa przekształceniu w Legend Smelting and Recycling LLC.

W dniu 6 grudnia 2021 roku spółka zależna od Spółki, tj. Elemental Electro Recycling B.V. nabyła 10% udziałów w spółce KAT METAL ESTONIA OY.

Dnia 31 grudnia 2021 roku 100% udziałów w spółce Tesla Sp. z o.o. z siedzibą w Grodzisku Mazowieckim (obecnie: Tesla Electrorecycling Sp. z o.o.) zostało wniesionych aportem przez Finex Sicav SIF Private Equity VII do spółki Elemental Electro Recycling B.V.

Dnia 31 grudnia 2021 roku 100% udziałów w spółce Terra Sp. z o.o. z siedzibą w Grodzisku Mazowieckim zostało wniesionych aportem przez Finex Sicav SIF Private Equity VII do spółki Elemental Electro Recycling B.V.

#### Zmiany w Grupie Kapitałowej następujące po dniu bilansowym:

Po dniu bilansowym, w dniu 18 stycznia 2022 roku, spółka Syntom Metal Recycling Sp. z o.o. z siedzibą w Warszawie nabyła od Tesla Recycling sp. o.o. wszystkie posiadane przez tę spółkę udziały w spółce Metal Holding s.r.o.

W dniu 8 kwietnia 2022 roku zarejestrowane zostało nabycie 51% udziałów w gruzińskiej spółce Waste Management Georgia LLC przez Elemental Geri Donusum A.S.



## 2.5. Model budowania wartości a model biznesowy w Grupie Kapitałowej Elemental Holding

W oparciu o przedstawiony powyżej model biznesowy, realizujący szanse i możliwości tkwiące w otoczeniu, Grupa Kapitałowa Elemental Holding oraz jej spółka dominująca realizują swą misję, jaką jest budowa grupy kapitałowej komplementarnych spółek o ponad europejskim zasięgu, zajmujących się obrotem i recyklingiem surowców stosowanych w przemyśle elektronicznym i elektrycznym oraz w przemyśle samochodowym. Z realizacji powyższej misji wynika podstawowy cel Grupy Kapitałowej Elemental Holding S.A. Jest nim budowanie wartości spółki poprzez uzyskanie strategicznej pozycji w strumieniu dostaw wybranych metali przemysłowych lub szlachetnych przy zachowaniu zamierzonej rentowności. Realizacja misji oraz podstawowego celu biznesowego może być możliwa tylko i wyłącznie poprzez działanie modelu biznesowego w ujęciu maksymalizacji poziomu realizowanej wartości dodanej. Grupa Kapitałowa Elemental Holding, jak i spółka dominująca widzą ten proces w ujęciu całego łańcucha wartości, w którym występują, a także z oparciem się w procesie tworzenia wartości na koncepcji zrównoważonego rozwoju.

Grupa Kapitałowa Elemental Holding dokonała podziału kluczowych grup, mających wpływ na realizację modelu biznesowego w Grupie Kapitałowej Elemental Holding:

#### Odbiorcy:

- huty,
- rafinerie,
- odlewnie,
- organizacje odzysku zużytego sprzętu elektrycznego i elektronicznego,
- inne podmioty zajmujące się obrotem i przetwarzaniem odpadów.

#### Dostawcy:

- zakłady przetwarzania zużytego sprzętu elektrycznego i elektronicznego,
- zakłady demontażu pojazdów,
- punkty skupu złomu,
- sieci handlowe,
- producenci i importerzy urządzeń elektrycznych i elektronicznych,
- producenci części motoryzacyjnych,
- zakłady produkcyjne,
- huty i odlewnie metali,
- zakłady przemysłowe,
- instytucje publiczne,
- prywatne podmioty gospodarcze,
- organizacje odzysku zużytego sprzętu elektrycznego i elektronicznego,
- inne podmioty zajmujące się obrotem i przetwarzaniem odpadów,
- osoby indywidualne.



#### Infrastruktura:

- specjalistyczne linie do samplingu (próbkiowania) zużytych katalizatorów,
- linie do cięcia i mielenia zużytych katalizatorów,
- spektrometry do badania składu chemicznego odpadów,
- linie do przetwarzania i samplingu (próbkiowania) obwodów drukowanych,
- linie do przetwarzania zużytego sprzętu chłodniczego,
- linia do przetwarzania zużytego sprzętu oświetleniowego,
- linie do przetwarzania odpadów metali nieżelaznych,
- sześć głównych zakładów przetwarzania odpadów metali nieżelaznych i WEEE zlokalizowanych w Tomaszowie Mazowieckim (Polska), Grodzisku Mazowieckim (Polska), Bydgoszczy (Polska), Galines (Litwa), Ankarze (Turcja) i Tallinie (Estonia),
- dziesięć zakładów przetwarzania zużytych katalizatorów, zlokalizowanych w Finlandii, Polsce (2), Niemczech, Holandii, Wielkiej Brytanii, Stanach Zjednoczonych (3) i Malezji,
- sieć ponad czterdziestu punktów skupu i magazynowania odpadów zlokalizowanych w Europie Centralnej i Wschodniej, Niemczech, Finlandii, Turcji i na rynkach Bliskiego Wschodu,
- kilkaset specjalistycznych kontenerów do przewozu odpadów,
- nowoczesne systemy transportu wewnętrznego oraz załadunku i wyładunku,
- własna flota transportowa zapewniająca niezależność i elastyczność w zakresie odbiorów i dostaw złomu.

#### Kadra:

- wykwalifikowana i doświadczona kadra zarządzająca i pracownicza.

Rozumiejąc tworzenie wartości dla przedsiębiorstwa w ujęciu realizacji wartości dla całego łańcucha biznesowego Grupy Kapitałowej Elemental Holding, określono wartości Elemental Holding S.A. Wartości Elemental Holding S.A. są zdefiniowane w zgodzie ze standardami normy ISO 26000 (Wytyczne dotyczące społecznej odpowiedzialności). Określono je jako:

- **Rozwój,**
- **Partnerstwo pełne szacunku,**
- **Uczciwość i odpowiedzialność.**



### Rozwój

*Tylko ci, którzy ryzykują pójściem za daleko, mogą odkryć, jak daleko można pójść.*

T.S. Eliot

Rozwój jest wpisany w DNA Grupy Kapitałowej Elemental Holding. Grupa nieustannie poszukuje innowacyjnych rozwiązań i wdraża w swoich zakładach najnowsze technologie. Zaprasza do Grupy Kapitałowej dynamiczne organizacje, liderów na rynkach krajowych, najlepszych specjalistów w branży. Wspólnie z nimi, w oparciu o wspólną wiedzę i doświadczenie, podąża ku granicom swoich możliwości. Na szczęście dla nas wszystkich, ciągle tych granic nie dostrzega.



### Partnerstwo pełne szacunku

*Warunkiem wiarygodnego dialogu jest bycie sobą, dlatego że nasi rozmówcy wyczuwają, czy reprezentujemy samego siebie, czy stosujemy elementy retoryki i gry, czyli taktykę. Oczywiście taktyka jest ogólnie przyjętą praktyką, nie może jednak dominować nad sprawą i dobrą wolą.*

Władysław Bartoszewski

Grupa Kapitałowa Elemental Holding została zbudowana w oparciu o rodzinne firmy, zaangażowanych pracowników i kompetentnych menadżerów. Zarządzający Grupą wierzą, że zaufanie do ludzi, wspólny cel i wzajemny szacunek pozwalają pokonywać największe trudności i sprzyjają innowacyjności i kreatywności, bo jak powiedział Lee Iacocca, jeden z najbardziej znanych amerykańskich menadżerów „Klucz do sukcesu to nie informacje. To inni ludzie”.



### Uczciwość i odpowiedzialność

*Ceną wielkości jest odpowiedzialność.*

Winston Churchill

Elemental Holding działa w wyjątkowym segmencie rynku. To ogromne szczęście. Im bardziej Grupa jest skuteczna w dbałości o zachowanie zasobów naturalnych i w działaniach na rzecz ochrony środowiska, tym lepiej rozwija się jej biznes. Grupa rośnie w siłę chroniąc to, co dla ludzkości jest najważniejsze i pozwoli jej przetrwać. Jedynie transparentność procesów, a także uczciwość wobec partnerów i współpracowników dowodzi, że Grupa jest odpowiedzialna za społeczność, którą tworzymy i w której żyjemy, a także za zachowanie zielonego świata, w którym wszyscy chcielibyśmy widzieć życie przyszłych pokoleń.



Opierające się na powyższych wartościach działania Elemental Holding S.A., zarówno w obszarze biznesowym, jak i społecznym, oparte są o 17 celów zrównoważonego rozwoju ONZ do roku 2030 – Agenda 2030, Powszechną Deklarację Praw Człowieka, konwencje Międzynarodowej Organizacji Pracy oraz o inne międzynarodowe normy i standardy dotyczące szeroko rozumianej etyki oraz obowiązujące wymagania prawne.

Podstawowym dokumentem regulującym sposób realizacji misji i celów biznesowych Grupy Kapitałowej Elemental Holding w zgodzie z jej wartościami, określającym w ten sposób punkt wyjścia do prowadzenia efektywnych działań biznesowych oraz społecznych, jest Kodeks Etyki Grupy Kapitałowej Elemental Holding (nazywany dalej zamiennie Kodeksem Etyki). Pierwszą wersję tego dokumentu przyjęto w Grupie w 2018 roku. Obecnie, od 25.02.2022, na mocy uchwały Zarządu Elemental Holding S. à r.l. z 1.02.2022 roku, obowiązuje jego druga, znacznie poszerzona i kompleksowa edycja. Kodeks Etyki został opracowany według zaleceń Institute of Business Ethics (<https://www.ibe.org.uk/>). Jest on upubliczniony przez Grupę Kapitałową Elemental Holding pod adresem:

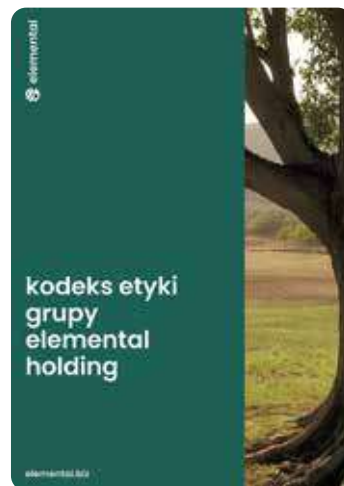
[https://elemental.biz/uploads/kodeks-etyki-grupy-kapitalowej-elemental-holding-22.02.2022\\_EN%20%28002%29.pdf](https://elemental.biz/uploads/kodeks-etyki-grupy-kapitalowej-elemental-holding-22.02.2022_EN%20%28002%29.pdf).

Kodeks Etyki wyznacza dla wszystkich podmiotów wchodzących w skład Grupy Kapitałowej minimalne standardy w zakresie kluczowych obszarów odpowiedzialności w prowadzeniu biznesu w całym łańcuchu budowania wartości Grupy Kapitałowej Elemental Holding, a są nimi:

- prawa człowieka i praktyki z zakresu pracy,
- środowisko i klimat,
- uczciwe praktyki operacyjne i zaangażowanie społeczne.

Kodeks Etyki został natomiast zbudowany w oparciu o dziewięć rozdziałów:

1. Nasze wartości
2. Zakres zastosowania Kodeksu i jego zgodność z przepisami prawa
3. Prawa Człowieka
4. Stosunki Zewnętrzne
5. Ochrona środowiska naturalnego
6. Ochrona informacji, mienia służbowego i danych osobowych
7. Procedura zgłaszania naruszeń
8. Zasady zmiany Kodeksu



Rozdziały od 3 do 7 opisują detalicznie standardy działania Grupy Kapitałowej Elemental Holding w odniesieniu do poszczególnych obszarów prowadzenia biznesu w całym łańcuchu budowania wartości Grupy. Szczegółowe opisy powyższych obszarów odpowiedzialności w prowadzeniu biznesu, wraz z odniesieniem do Kodeksu Etyki, zostały przywołane w kolejnych częściach niniejszego Raportu.







### 3. Zrównoważony rozwój i czynniki ESG kluczowymi sposobami budowania strategii Grupy Kapitałowej Elemental

GRI 102-16 Wartość organizacji, Kodeks etyki, zasady i normy zachowań  
 GRI 102-29 Identyfikacja i zarządzanie skutkami ekonomicznymi, środowiskowymi i społecznymi

Jak wskazano w poprzednim rozdziale, działalność Grupy Kapitałowej Elemental Holding opiera się na wypracowanych, jasno określonych wartościach, stanowiących podstawę do realizacji misji i wizji Grupy w ujęciu biznesowym, jak i społecznym. Odbyna się to w oparciu o 17 celów ONZ do roku 2030 – Agenda 2030, Powszechną Deklarację Praw Człowieka, konwencje Międzynarodowej Organizacji Pracy, a także o inne międzynarodowe normy i standardy dotyczące szeroko rozumianej etyki oraz obowiązujące wymagania prawne.

Powyższe działania są realizowane w oparciu o standardy firmowe, jakich minima zostały określone w ramach Kodeksu Etyki Grupy Kapitałowej Elemental Holding, który także został opisany w poprzednim rozdziale.

W niniejszej części Raportu zwrócono natomiast szczególną uwagę na fakt, że objęte nim obszary odpowiedzialności, a za nimi budowa samego dokumentu, odzwierciedlają podejście do realizacji celów ekonomicznych przez Grupę Kapitałową Elemental Holding w ujęciu zrównoważonego rozwoju, czyli idei ogłoszonej w 1992 roku przez Organizację Narodów Zjednoczonych, która zakłada, że społeczeństwo chcące się rozwijać ekonomicznie musi uznać nadrzędność wymogów ekologicznych i socjologicznych, nie mogących być zakłócanymi przez wzrost ekonomiczny i gospodarczy cywilizacji.

Sposób podejścia do budowy zrównoważonego rozwoju



Możliwość realizacji powyższej koncepcji daje identyfikacja i spójne zarządzanie elementami ekonomicznymi, środowiskowymi i społecznymi, co określa się skrótowo podejściem ESG, gdzie:

- E – Environment – oznacza zarządzanie środowiskiem i klimatem,
- S – Social – oznacza zarządzanie kwestiami społecznymi, tak wewnątrz organizacji, a więc w stosunku do pracowników, jak i w jej otoczeniu, w stosunku do społeczności lokalnych i szerszej społeczności,
- G – Governance – oznacza zarządzanie kwestiami budowy modelu biznesowego i realizowanych w jego ramach wyników w ujęciu odpowiedniego ładu korporacyjnego i spójnego systemu zarządzania.

Przedstawiono to na poniższym rysunku:

### Zakres odpowiedzialności ESG

#### Environmental

Emisja gazów cieplarnianych  
Zarządzanie energią

Gospodarka odpadami  
Gospodarka wodna

Wykorzystywanie  
zasobów naturalnych

#### Social

Zarządzanie dostawcami  
Zaangażowanie pracowników

Bezpieczeństwo danych  
Bezpieczeństwo produktów

BHP

#### Governance

Compliance  
Transparentność

Zarządzanie ryzykiem i controlling  
Praktyki księgowo i podatkowe

Audyt

Należy wyraźnie stwierdzić, że to właśnie ze względu na chęć działania w ujęciu zrównoważonego rozwoju, od początku funkcjonowania Grupa Kapitałowa Elemental Holding zajmuje się w swej podstawowej działalności recyklingiem odpadów i odzyskiem krytycznie ważnych dla zrównoważonego rozwoju ludzkości pierwiastków i związków chemicznych, włączając się tym samym w realizację procesu zasobooszczędności, realizując ideę nadrzędności celów środowiskowych w aspekcie rozwoju ekonomicznego ludzkości (co pokazano szczegółowo w rozdziale Otoczenie i kontekst działania Elemental Holding).

Działanie Grupy Kapitałowej Elemental Holding według koncepcji zrównoważonego rozwoju stało się także podstawowym elementem strukturującym Kodeks Etyki Grupy. W sposób bezpośredni można to zauważyć w wyznaczonym w tym dokumencie podziale minimalnych standardów na trzy podstawowe grupy, które w sposób bezpośredni odnoszą się do układu ESG:



- **E (Environment) - środowisko i klimat,**
- **S (Social) - prawa człowieka i praktyki z zakresu pracy,**
- **G (Governance) - uczciwe praktyki operacyjne i zaangażowanie społeczne.**

**Powyższe minimalne standardy zostały określone w stosunku do wszystkich wydzielonych obszarów – grup rodzajowych interesariuszy, wypełniając dziewięć rozdziałów Kodeksu Etyki. Są one pogrupowane w następujący sposób, w odniesieniu do poszczególnych obszarów ESG:**

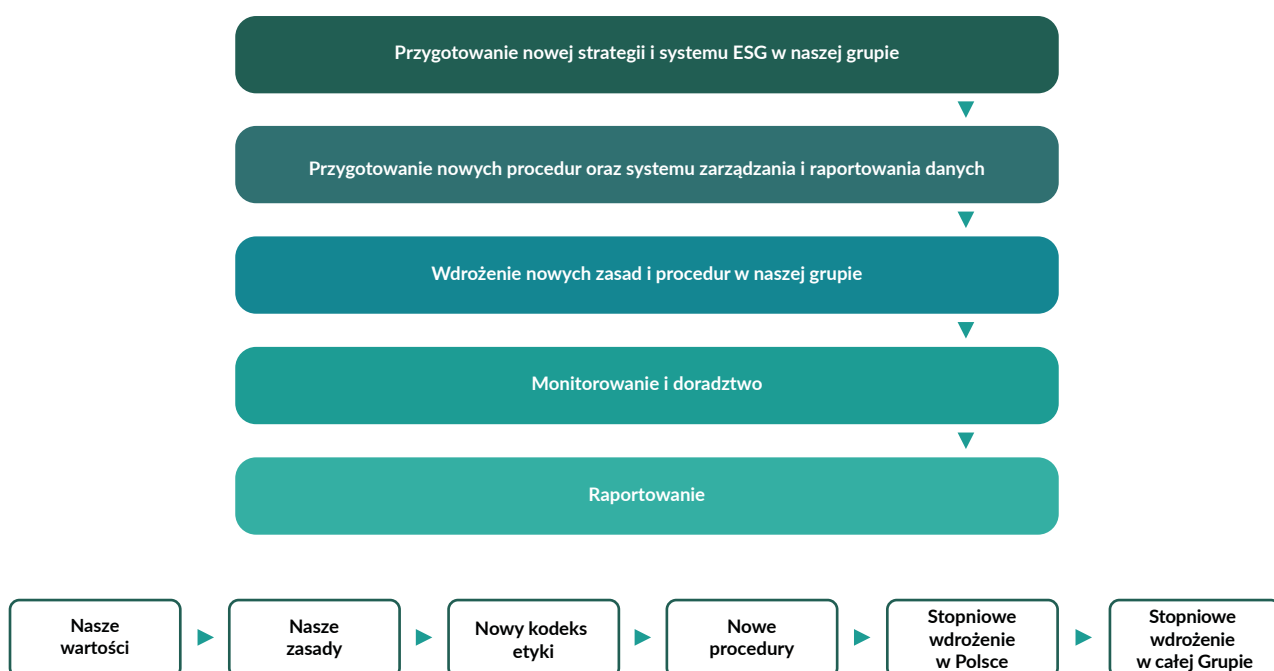
- E (Environment) – Rozdział 5. Ochrona środowiska naturalnego,
- S (Social) – Rozdział 3. Prawa człowieka, Rozdział 4. Stosunki zewnętrzne, Rozdział 4.
- G (Governance) – Rozdział 2. Zakres zastosowania Kodeksu i jego zgodność z przepisami prawa, Rozdział 6. Ochrona informacji, mienia służbowego i danych osobowych, Rozdział 7. Procedura zgłaszania naruszeń.

Szczegółowe zapisy odpowiednich rozdziałów Kodeksu Etyki zostały wykorzystane jako punkt wyjścia do prezentacji w kolejnych rozdziałach niniejszego Sprawozdania polityk oraz innych standardów prowadzenia działań z zakresu ESG przez Grupę Kapitałową Elemental Holding, a także uzyskanych w ich ujęciu wyników za rok 2021.

W oparciu o powyższe podejście i określone minimalne zasady Grupa Kapitałowa Elemental Holding planuje przygotować w roku 2022 swą kompleksową Strategię ESG, podnosząc w ten sposób do jeszcze wyższego poziomu wagi strategicznej kwestie ładu korporacyjnego, środowiskowego oraz społecznego, z założeniem wpisania ułożonych w tej Strategii celów ESG do swej strategii biznesowej.

Powyższy proces zostanie zrealizowany z wykorzystaniem odpowiedniego algorytmu metodycznego.

#### Algorytm implementacji Strategii ESG w Grupie Kapitałowej Elemental Holding w 2022 roku



Niemożność wykonania zadania przygotowania i implementacji Strategii ESG w Grupie Kapitałowej Elemental Holding w dotychczasowym czasie wynikała z bardzo dynamicznego (pokazanego w rozdziale Model biznesowy Elemental Holding) rozwoju Grupy w ostatnich latach poprzez kolejne akwizycje oraz przez rozwój organiczny.

Powyższe w żaden sposób nie przeszkadza jednak w twardym stwierdzeniu, że **zakres, ilość oraz waga podejmowanych działań z zakresu ESG, był i jest w Grupie Kapitałowej Elemental Holding bardzo rozległy obszarowo i posiada strategiczne znaczenie dla Grupy**. Udowadnia to lektura kolejnych rozdziałów, poświęconych poszczególnym zakresom tematycznym zrównoważonego rozwoju, a więc E, S oraz G.





## 4. Social w realizacji idei zrównoważonego rozwoju Grupy Kapitałowej Elemental Holding

„Łączymy pracowników z różnych kręgów kulturowych, z różnych krajów, a nawet kontynentów. Wierzymy i dążymy do tego, że wartości jakimi się kierujemy są wspólne, a różnorodność przyczynia się do wzrostu potencjału naszego rozwoju. Wierzymy w odpowiedzialność społeczną, wyrażaną poprzez poszanowanie praw człowieka i uprawnień pracowniczych oraz zaangażowanie w lokalne życie społeczne. Zdrowie i bezpieczeństwo naszych pracowników i współpracowników jest niezwykle ważne w naszej Organizacji. Podążamy za najnowocześniejszymi rozwiązaniami technicznymi, aby zapewnić bezpieczne i higieniczne środowisko pracy, a przede wszystkim zapobiec wypadkom i uszczerbkom na zdrowiu w wyniku pracy, w związku z nią lub w jej trakcie. Uważamy, że prowadzenie dialogu społecznego i poszukiwanie rozwiązań korzystnych zarówno dla przedsiębiorstwa, jak i jego otoczenia, na poziomie lokalnym przyczyni się do wzrostu konkurencyjności naszej firmy na poziomie globalnym. Zasady, którymi się kierujemy, to rozliczalność, przejrzystość, postępowanie etyczne oraz poszanowanie prawa i oczekiwań interesariuszy”.

Paweł Jarski, CEO Grupy Kapitałowej Elemental Holding

### 4.1. Zatrudnienie i rozwój ścieżek kariery w Grupie Kapitałowej Elemental Holding

GRI 102-8	Informacje na temat pracowników i współpracowników
GRI 401-1	Zatrudnienia nowych pracowników i rotacja pracowników
GRI 401-2	Świadczenia przyznawane pracownikom pełnoetatowym, które nie są zapewniane pracownikom tymczasowym lub zatrudnionym w niepełnym wymiarze godzin
GRI 404-1	Średnia liczba godzin szkoleniowych rocznie na pracownika
GRI 404-2	Programy podnoszenia kwalifikacji pracowników i programy pomocy w okresie przejściowym
GRI 404-3	Odsetek pracowników otrzymujących regularne przeglądy wyników i rozwoju kariery

Kodeks etyki Grupy Kapitałowej Elemental Holding oraz Polityka Zarządzania Zasobami Ludzkimi Grupy Kapitałowej Elemental Holding określają i stoją na straży zachowania następujących regulacji, które obowiązują w Grupie.

Grupa Kapitałowa Elemental Holding:

- zapewnia godne warunki pracy, zgodnie z międzynarodowymi standardami, w tym podstawowymi konwencjami Międzynarodowej Organizacji Pracy,
- gwarantuje, że każdy ma prawo do swobodnie wybranej pracy na zgodnie ustalonych warunkach,
- nie korzysta z pracy niewolniczej, ani zatrudnienia przymusowego, w tym przymusowej pracy więźniów,
- zakazuje składania przez pracowników „depozytów” ani deponowania dokumentów tożsamości w spółkach Grupy,
- gwarantuje, że w każdej chwili pracownicy mają prawo zakończyć zatrudnienie po okresie wypowiedzenia wskazanym w umowie,
- dba o zadowolenie pracowników oraz współpracowników ze środowiska pracy, wysokości wynagrodzenia i warunków BHP, by sukcesywnie obniżyć wskaźnik rotacji zatrudnienia w Grupie.

Wszystkie z powyższych zasad są uszczegóławiane poprzez obowiązujące w każdej ze spółek Grupy Kapitałowej Elemental Holding Regulaminy pracy (w spółkach w USA są to dokumenty Employee Manual).

**Partnerstwo, szacunek i uczciwość, to wartości jakimi kieruje się Grupa Kapitałowa Elemental Holding w swej organizacji. Z tego powodu dąży do zapewnienia swoim pracownikom obiektywnej i sprawiedliwej oceny ich pracy, przy uwzględnieniu ich kompetencji merytorycznych, umiejętności społecznych (w tym pracy zespołowej) i jakości świadczonej pracy. Oceniając pracowników stosuje jasne kryteria wynagradzania i motywacji. Nie kieruje się w ocenie, czy zasadach wynagradzania kryterium płci (stosując zasadę równości wynagrodzeń). Ustalając wynagrodzenia Grupa Kapitałowa Elemental Holding zapewnia, aby płace i świadczenia dodatkowe za standardowy tydzień pracy spełniały co najmniej krajowe normy prawne. Każdy pracownik otrzymuje warunki zatrudnienia, w szczególności dotyczące płacy, na piśmie i w zrozumiałej formie, przed rozpoczęciem zatrudnienia oraz na życzenie pracownika, w odniesieniu do szczegółów płacy za dany okres.**



**Zakazane w Grupie Kapitałowej Elemental Holding jest stosowanie potrąceń z wynagrodzeń należnych pracownikom jako środków dyscyplinarnych, chyba, że potrącenia takie dozwolone są na gruncie powszechnie obowiązujących przepisów prawa krajowego. Wszelkie środki dyscyplinarne podejmowane wobec pracowników powinny być stosownie udokumentowane.**

**Przejawem partnerstwa i szacunku do pracowników i współpracowników jest dążenie przez Grupę Kapitałową Elemental Holding do zapewnienia równowagi między pracą, a życiem prywatnym.** Grupa szanuje czas osób, z którymi pracuje i rozumie, że potrzebują wypoczynku i aktywności pozazawodowej. Szczególne znaczenie ma dla Grupy wsparcie życia rodzinnego swych pracowników, w tym rodzicielstwo. Prowadzone są także akcje pod nazwą „Gwiazdka” dla dzieci pracowników Grupy, a także ubezpieczenia na życie, finansowanie form kształcenia, zniżki do klubów sportowych.

**Jeśli rodzaj i charakter wykonywanej pracy na to pozwalają, wprowadza się elastyczne godziny pracy.** Czas pracy obowiązujący w Grupie Kapitałowej Elemental Holding jest zgodny z przepisami krajowymi, umowami zbiorowymi oraz międzynarodowymi standardami. Pracownicy biurowi (poza obsługą klienta) rozpoczynają pracę w przedziale 8-9 rano i kończą w godzinach 16-17, po 8 godzinach. Pracownicy na stanowiskach kierowniczych mają nieregulowany czas pracy i co do zasady samodzielnie go regulują. Z kolei urlopy udzielane są wg planu urlopów lub na wniosek pracownika, nawet jeśli urlop nie był wcześniej zaplanowany, o ile pozwala na taką nieplanowaną wcześniej przerwę układ obowiązków i ich rozdzielenie w danym dziale. Pracownicy wykorzystują urlop zgodnie z obowiązującymi, w sposób ciągły monitorowanymi, przepisami pracy w wymiarze i na zasadach tam określonych. Standardem jest również udzielanie płatnej przerwy w wykonywaniu obowiązków pracowników, wykonujących zadania na podstawie umów B2B, w wymiarze analogicznym do pracowników etatowych.

**Czas pracy, z wyłączeniem godzin nadliczbowych, jest określony umową i nie może przekraczać maksymalnych dopuszczalnych progów określonych w przepisach krajowych.** Godziny nadliczbowe są dobrowolne, wykorzystywane



w sposób odpowiedzialny, z uwzględnieniem zakresu, częstotliwości i godziny pracy indywidualnych pracowników oraz wszystkich pracowników razem. Nie mogą one być używane do zastąpienia normalnego stosunku pracy. Za nadliczbowe godziny pracy zawsze przysługuje wyższa stawka wynagrodzenia, na zasadach określonych w obowiązujących przepisach lub odpowiedni czas wolny od pracy w tym samym wymiarze, jeżeli jest to dopuszczalne przez obowiązujące przepisy prawa i na zasadach w nich określonych.



**W wyniku pandemii koronawirusa SARS-CoV-2 Grupa Kapitałowa Elemental Holding zmieniła także podejście do sposobu realizowania pracy. Od marca 2020 roku i przez cały 2021 rok w pełni akceptowalne w Grupie i na równoprawnych zasadach z pracą standardową jest świadczenie przez pracowników pracy zdalnej.** Z powodów operacyjnych nie dotyczyło to jedynie pracowników produkcyjnych i punktów obsługi klienta. Dodatkowo w okresie obowiązywania stanu pandemii COVID-19 wypracowała się praktyka, w której pracownicy biurowi zostali podzieleni na zespoły pracujące stacjonarnie wymiennie. W obecnym okresie (rok 2022), kiedy zagrożenie epidemiczne minęło, praktyka częściowej pracy zdalnej została utrzymana w Grupie i obecnie jest standardem. Z tego powodu część pracowników pracuje kilka dni w miesiącu zdalnie, w porozumieniu z przełożonym. Kwestia ta jest regulowana w kontaktach pracownik – przełożony.

**Ważną część w procesie zarządzania zasobami ludzkimi w Grupie Kapitałowej Elemental Holding zajmuje kształtowanie ścieżek kariery oraz związane z nimi szkolenia.** Grupa wykorzystuje w tej kwestii najnowocześniejsze rozwiązania prawne oraz związane z dobrymi praktykami, łącząc realizację procesów rozwoju ścieżek kariery oraz związanych z nimi szkoleń z rozwojem swej struktury budowy wartości. Ciągłe przebudowuje i doskonali też swoją strukturę i schemat organizacyjny, co wiąże się z kolejnymi awansami.

**W kwestii szkoleniowej spółki Grupy korzystają z różnych platform szkoleniowych a w ich ramach z różnych ścieżek doszkalania.** Na przykład Syntom Metal Recycling wykorzystuje system strefakursow.pl, który realizuje szkolenia online. W roku 2021, ze względu na pracę zdalną, głównie dotyczyły one aplikacji biurowych, typu MSExcel, MSWord, MSTeams itd., na różnych poziomach zaawansowania. Po ukończeniu danego szkolenia każdy pracownik otrzymuje certyfikat. Dostęp do szkoleń możliwy jest z każdego miejsca i każdego urzędzenia. Samo szkolenie można zrealizować w swoim tempie - w wolnej chwili, w pracy lub w domu. Pakiet szkoleń dla pracowników jest przydzielany przez Zarząd, z zastrzeżeniem, że jeśli ktoś znajdzie w platformie szkoleniowej coś, czym dodatkowo byłby zainteresowany, to możliwe jest zawniośkowanie o przydzielenie tego szkolenia. W roku 2021 przeprowadzono także w Grupie Kapitałowej Elemental Holding pilotażowy program szkoleń językowych z języka angielskiego, pt. „E-Tutor”.



Poza szkoleniami **każdy pracownik Grupy Kapitałowej Elemental Holding ma szansę rozwijać się w ramach wolontariatu.** W spółkach Grupy w Polsce ma to miejsce głównie przez udział w akcji Szlachetna Paczka. Co roku każda ze spółek wybiera rodziny z listy wskazanej przez Fundację Szlachetna Paczka, dla której prowadzi następnie zbiórkę. Pracownicy Grupy w bardzo dynamiczny sposób pomagają także sobie nawzajem. Usystematyzowaną w ramach Grupy i częstą jest wzajemna pomoc w kwestii zakupów elementów budowlanych, bądź realizacji prac w budowanych lub remontowanych domach.

Jak wskazywano w poprzednich rozdziałach Raportu Grupa Kapitałowa Elemental Holding dynamicznie się rozwija. Wiąże się to ze wzrostem zapotrzebowania na nowych pracowników. **W procesie rekrutacji Grupa stosuje przejrzyste zasady zatrudniania oraz stosunków i warunków pracy wypracowanych w drodze dialogu społecznego. Swą ofertę rekrutacyjną kieruje m.in. do społeczności lokalnych,** docierając do zainteresowanych poprzez publikowanie ogłoszeń m.in. w mediach lokalnych oraz intensyfikując działania w zakresie organizacji staży we współpracy z Miejskimi i Powiatowymi Urzędami Pracy. W zakresie procesu rekrutacji Grupa Kapitałowa Elemental Holding stosuje się do wszystkich wytycznych i procedur związanych z zatrudnianiem młodocianych, opracowanych przez Międzynarodową Organizację

Pracy, w szczególności:

- nie prowadząc jakiegokolwiek rekrutacji dzieci. Zabronione jest zatrudnianie osób, które nie ukończyły 15 lat, chyba że obowiązujące przepisy prawa stanowią inaczej,
- młodych do lat 18 nie zatrudnia się do pracy w nocy, ani w warunkach niebezpiecznych.

Obok powyższych mechanizmów Grupa Kapitałowa Elemental Holding poprawia warunki socjalne w zakresie pracy swych pracowników w biurach spółek wchodzących w skład Grupy. **W roku 2021 rozpoczęto kompleksowy program rozbudowy i remontów budynków biurowych Grupy.** Opiera się on na rozbudowie powierzchni socjalnych oraz wprowadzeniu dużej liczby dodatkowych roślin do wnętrz pomieszczeń. W taki sposób został w 2021 roku wyremontowany całkowicie budynek biurowo-socjalny Terra Recycling Sp. z o.o. i Tesla Recycling Sp. z o.o. W roku 2022 tego typu remontom zostaną poddane główna siedziba Elemental Holding S.A. oraz Syntom Metal Recycling Sp. z o.o.

Projekt jednego z rozbudowanych pomieszczeń w budynkach Grupy Kapitałowej Elemental Holding



## 4.2. Różnorodność w Grupie Kapitałowej Elemental Holding

GRI 405-1 Różnorodność organów nadzorczych i pracowników

GRI 406-1 Całkowita liczba przypadków o charakterze dyskryminacyjnym i podjęte środki naprawcze

Kodeks Etyki, Polityka Zarządzania Zasobami Ludzkimi oraz regulaminy pracy Grupy Kapitałowej Elemental Holding opisują także obszar różnorodności w Grupie. Nadrzędnym dla ich zapisów jest **traktowanie partnerstwa i szacunku jako jednych z nadrzędnych zasad oraz oparcie realizacji dobrej współpracy na dialogu i poszanowaniu różnorodności.**



Grupa dąży do tworzenia takiej atmosfery, aby pracownicy i partnerzy mogli swobodnie się wypowiadać, wymieniać się informacjami i konsultować się w zespołach, do których należą. Wdraża narzędzia komunikacji wewnętrznej i wspiera działania, które pozwalają na wymianę wiedzy i doświadczeń pomiędzy spółkami z Grupy, wierząc, że tak wzmacnia się organizację Grupy. W związku z powyższym **Grupa Kapitałowa Elemental Holding**:

- zapewnia wszystkim pracownikom dostęp do informacji, konsultacji oraz prawo do tworzenia i wstępowania do dowolnych związków zawodowych, organizacji i innych rad pracowniczych oraz prowadzenia zbiorowych negocjacji,
- przyjmuje otwartą postawę wobec działalności związków zawodowych, rad pracowniczych i ich działań organizacyjnych, w tym zakresie zapewniając stosowne rozwiązania, które ułatwiają konstruktywny dialog,
- przedstawiciele pracowników nie są dyskryminowani i mają swobodę wykonywania funkcji przedstawicielskich w miejscu pracy.

**W Grupie Kapitałowej Elemental Holding nie toleruje się żadnych form dyskryminacji i mobbingu**, dlatego podejmowane są w Grupie aktywne działania zapobiegające wszelkim zachowaniom skierowanym przeciwko pracownikom lub współpracownikom prowadzącym uporczywe i długotrwałe nękanie i zastraszanie, wywołujące zaniżoną ocenę przydatności zawodowej, powodującym lub mającym na celu poniżenie, ośmieszenie, izolowanie lub wyeliminowanie z zespołu. Zakazane są wszelkie formy dyskryminacji fizycznej, psychologicznej, seksualnej, werbalnej lub innej, których celem lub skutkiem jest naruszenie godności osób, którzy pracują w Grupie i stworzenie wobec nich zastraszającej, wrogiej lub upokarzającej atmosfery (molestowanie), w tym każde niepożądane zachowanie o charakterze seksualnym lub odnoszące się do płci (molestowanie seksualne). **W celu wprowadzenia jednolitego standardu postępowania i reakcji na działania niepożądane, w Grupie Kapitałowej Elemental Holding wprowadzono Politykę Antymobbingową Grupy Kapitałowej Elemental Holding**, która zawarta jest w opisywanej powyżej Polityce Zarządzania Zasobami Ludzkimi Grupy.



Spółki z Grupy Kapitałowej Elemental Holding są zobowiązane reagować na wszelkie przejawy molestowania, dyskryminacji, nierównego traktowania lub mobbingu oraz wszczynać odpowiednie środki w celu ich trwałej eliminacji, z zachowaniem należytej dyskrecji. Grupa gwarantuje, że żaden pracownik, ani współpracownik, który zgodnie z Procedurą Zgłaszania Nieprawidłowości poinformuje o przypadkach molestowania, dyskryminacji, nierównego traktowania lub mobbingu, nie poniesie z tego tytułu żadnych negatywnych konsekwencji.

**Grupa Kapitałowa Elemental Holding dba o zapewnienie stopnia zróżnicowania pod względem płci, wieku, doświadczeń i światopoglądu, wierząc, że różnorodność przyczynia się do rozwoju Grupy.** W rekrutacji pracowników, zatrudnieniu, wynagrodzeniach, dostępie do szkoleń, awansach, zwolnieniach z pracy i emeryturach Grupa nie dyskryminuje nikogo pod względem płci, rasy, kasty, narodowości, religii, wieku, niepełnosprawności, światopoglądu, stanu cywilnego, orientacji seksualnej, wyglądu, przynależności związkowej ani przekonań politycznych.

Powyższe działania potwierdzają wyniki uzyskane przez poszczególne spółki Grupy. **W 2021 roku nie odnotowano bowiem żadnych zgłoszeń przypadków dyskryminacji.** W przypadku wszystkich spółek, mimo, że mają one w dużej mierze dość liczne zespoły, są one zarządzane przez osoby starające się rozładowywać na bieżąco napięcia i nie doprowadzać do powstania sytuacji o charakterze dyskryminacyjnym.

**W związku z powyższym brakiem w Grupie przypadków dyskryminacji w 2021 roku nie wystąpiła potrzeba wdrożenia planów naprawczych.**

## 4.3. Bezpieczeństwo i higiena pracy w Grupie Kapitałowej Elemental Holding

GRI 403-1	System zarządzania bezpieczeństwem i higieną pracy
GRI 403-2	Identyfikacja zagrożeń, ocena ryzyka i badanie incydentów
GRI 403-4	Uczestnictwo pracowników, konsultacje i komunikacja w zakresie bezpieczeństwa i higieny pracy
GRI 403-5	Szkolenie pracowników w zakresie bezpieczeństwa i higieny pracy
GRI 403-7	Zapobieganie i łagodzenie skutków dla bezpieczeństwa i higieny pracy bezpośrednio związanych z relacjami biznesowymi
GRI 403-8	Pracownicy objęci systemem zarządzania bezpieczeństwem i higieną pracy
GRI 403-9	Urazy związane z pracą
GRI 403-10	Zły stan zdrowia związany z pracą

**Zdrowie, bezpieczeństwo i higiena pracy pracowników oraz kontrahentów jest dla Grupy Kapitałowej Elemental Holding priorytetem.** Grupa podąża w tej kwestii za najnowocześniejszymi rozwiązaniami technicznymi, aby zapewnić bezpieczne i higieniczne środowisko pracy, a przede wszystkim zapobiec wypadkom i uszczerbkom na zdrowiu w wyniku pracy, w związku z nią lub w jej trakcie. W tym celu wdrożono w Grupie odpowiednie zasady podchodzenia do kwestii zdrowia oraz BHP. Są one następujące:

- **wszystkie stanowiska pracy w Grupie Kapitałowej Elemental Holding mają przeprowadzoną analizę ryzyka BHP, w tym w oparciu o normę PN-N-18002,**
- **sporządzono wykaz prac niebezpiecznych,**
- **wszelkie zgłoszenia odnośnie potencjalnych wypadków przy pracy w Grupie są dokładnie weryfikowane i w miarę potrzeby zgłaszane do odpowiednich służb i organów,**
- **zapewnia się pracownikom regularne szkolenia w zakresie bezpieczeństwa i higieny pracy,**
- **bezwzględnie wymaga się stosowania się do wewnętrznych przepisów bezpieczeństwa, jak również zasad BHP, obowiązujących w krajach, gdzie Grupa prowadzi działalność,**
- **Grupa organizuje akcje informacyjne w celu poprawy świadomości pracowników na temat zdrowia i bezpieczeństwa.**

W Grupie Kapitałowej Elemental Holding obowiązuje bezwzględny zakaz spożywania alkoholu, narkotyków lub innych środków odurzających, jak i stawiania się w miejscu pracy pod ich wpływem. Palenie tytoniu jest z kolei dozwolone wyłącznie w wyznaczonych do tego celu miejscach.

Grupa Kapitałowa Elemental Holding zapewnia dostęp do czystych toalet i wody pitnej oraz, w miarę potrzeby, higienicznych miejsc do przechowywania żywności. Każde oferowane pracownikom miejsce zakwaterowania jest czyste i bezpieczne oraz zaspokaja ich podstawowe potrzeby.



**Wszyscy pracownicy Grupy Kapitałowej Elemental Holding są objęci profilaktyczną opieką zdrowotną oraz mają bezpośredni dostęp do służby zdrowia.**

**Jednym z benefitów oferowanych przez Grupę pracownikom są także pakiety medyczne.** Jest to rozwinięte szczególnie w tych krajach, w których dostęp do państwowej opieki medycznej jest ograniczony.

**Wszyscy pracownicy Grupy Kapitałowej Elemental Holding cyklicznie przechodzą obowiązkowe szkolenia BHP.** W ramach współpracy z jednostkami Straży Pożarnej oraz władzami lokalnymi Grupa prowadzi również specjalistyczne ćwiczenia mające przygotować pracowników na działania w przypadku wystąpienia zagrożenia ogniowego lub innych zagrożeń wynikających z charakteru działalności zakładów pracy. Ze względu na to, że dużą rolę w działalności Grupy odgrywa transport, nieustannie szkoli ona swoich kierowców w zakresie kultury i bezpiecznej techniki jazdy.

W czasie pandemii koronawirusa SARS-CoV-2 dodatkową, szczególną akcją realizowaną przez Grupę Kapitałową Elemental Holding dla jej pracowników, były szczepienia przeciwko koronawirusowi. Ze swej inicjatywy Zarząd Grupy zorganizował w 2021 roku cykl szczepień dla pracowników Grupy. W ramach profilaktyki zdrowotnej zakupiono też tzw. szybkie testy serologiczne. Akcja szczepień cieszyła się szerokim, pozytywnym odbiorem ze strony pracowników. Podjęte w spółkach działania profilaktyczne, wdrożenie pracy hybrydowej na stanowiskach biurowych oraz pracy w stałych grupach dla pracowników fizycznych (tzw. „bańkach”) pozwoliło zachować ciągłość produkcji w poszczególnych jednostkach Grupy nawet w czasach twardych lockdownów, które miały miejsce w latach 2020 i 2021.



Powyższe kierunki, zasady, cele i sposoby realizacji zadań prowadzonych przez Grupę Kapitałową Elemental Holding znalazły swoje odzwierciedlenie w budowanym przez Grupę zintegrowanym systemie zarządzania, opisanym szczegółowo w poprzednim rozdziale. W ujęciu BHP warto zwrócić uwagę na fakt, że ważną jego częścią jest komponent BHP. W przypadku spółek Terra Recycling, Tesla Recycling oraz Syntom Metal Recycling wszedł on w przeprowadzony z powodzeniem proces audytu i certyfikacji tzw. trzeciej strony, zakończony otrzymaniem w 2022 roku certyfikatu zgodności z normą ISO 45001 – System zarządzania bezpieczeństwem i higieną pracy.

## 4.4. Wsparcie społeczne przez Grupę Kapitałową Elemental Holding

GRI 102-12	Inicjatywy zewnętrzne
GRI 102-13	Członkostwo w organizacjach
GRI 413-1	Projekty z zaangażowaniem społeczności lokalnej, ocenami wpływu i programami rozwoju
GRI 418-1	Uzasadnione skargi dotyczące naruszenia prywatności klienta i utraty danych klienta

Jak wskazano w rozdziale dotyczącym Modelu biznesowego Grupy Kapitałowej Elemental Holding, interesariusze zewnętrzni mają niezwykle ważne znaczenie dla Grupy. Z tego powodu **prowadzenie dialogu społecznego i poszukiwanie rozwiązań korzystnych zarówno dla Elemental Holding, jak i jej otoczenia, w tym głównie lokalnego, przyczynia się, zdaniem Grupy, do wzrostu konkurencyjności firmy na poziomie globalnym.** W przypadku prowadzenia dialogu, podstawowymi zasadami, którymi kieruje się Grupa Kapitałowa Elemental Holding, są rozliczalność, przejrzystość, postępowanie etyczne oraz poszanowanie prawa i oczekiwań interesariuszy.

Podstawą prowadzenia działań społecznych w otoczeniu i rozwoju Grupy w pełnej synergii i zgodzie z interesariuszami jest członkostwo i praca spółek Grupy Kapitałowej Elemental Holding w organizacjach branżowych na całym świecie. Były to w 2021 roku:

- Maryland Core Inc >>> Institute of Scrap Recycling Industries (ISRI),
- Legend Smelting & Recycling >>> Institute of Scrap Recycling Industries (ISRI), Automotive Recyclers Association (ARA),
- EHS A >>> European Clean Hydrogen Alliance (ECHA),
- PGM of Texas >>> International Precious Metals Institute (IPMI), Institute of Scrap Recycling Industries (ISRI), Automotive Recyclers Association (ARA),
- Syntom Metal Recycling >>> Bureau of International Recycling (BIR).



W ramach akcji angażujących społeczności lokalne spółki Grupy Kapitałowej Elemental Holding, a tu głównie Terra Recycling w swoim zakładzie przetwarzania zużytego sprzętu elektrycznego i elektronicznego, **przewodzą w 2021 roku akcje edukacyjne dla dzieci ze szkół podstawowych, w ramach których uczniowie byli zapraszani do zwiedzenia zakładów recyklingu, zrozumienia filozofii gospodarki o obiegu zamkniętym (GOZ), a także roli odzysku przez Grupę Kapitałową Elemental Holding wartościowych pierwiastków i związków chemicznych we wdrażaniu GOZ.** W czasie tych lekcji pracownicy Grupy przedstawiali dzieciom jak wygląda demontaż oraz przetwarzanie sprzętu elektronicznego.

**Grupa Kapitałowa Elemental Holding uczy także społeczności lokalne jak prawidłowo postępować z odpadami i jak je segregować.** Organizuje także lokalne zbiórki elektroodpadów. W 2021 roku, działając w porozumieniu z gminą Grodzisk Mazowiecki, udostępniła mieszkańcom możliwość wygodnego przekazywania zużytych baterii.

**Grupa Kapitałowa Elemental Holding wspiera również sport, tak wyczynowy, jak i amatorski.** Skoncentrowała ona swoje działania w tym zakresie na triathlonie. **Od 2015 roku Elemental Holding jest sponsorem serii zawodów triathlonowych Tri Series.** Zawody odbywają się w: Olsztynie, Krakowie i Białymstoku. Jest to jeden z najważniejszych cykli imprez w tej dyscyplinie w Polsce. Zawody te gromadzą zawodników z całego świata. Od 2017 roku zmagania w Olsztynie są klasyfikowane w ramach Pucharu Europy na dystansie sprinterskim Europejskiej Unii Triathlonu (ETU), a udział w zawodach całej serii ETS pozwala uzyskiwać punkty w klasyfikacji Pucharu Polski.

**Grupa Kapitałowa Elemental Holding jest także inicjatorem i sponsorem projektu Elemental Tri Team,** którego celem było szkolenie zawodników w perspektywie Igrzysk Olimpijskich w Tokio w 2020 roku (odbytych ze względu na pandemię koronawirusa w roku 2021). Trenerem tej grupy został brązowy medalista olimpijski w triathlonie z Sydney z 2000 roku – Jan Rehula, a pomagali mu najlepsi polscy trenerzy triathlonowi.

Ponadto, **w ramach akcji Eko Pomoc ERP, wraz z Europejską Platformą Recyklingu, Grupa wsparła w 2021 roku najbardziej potrzebujące dzieci, przekazując sprzęt komputerowy dla 10 uczniów.**



**Dopełnieniem kompleksowości działań Grupy Kapitałowej Elemental Holding w stosunku do społeczności lokalnych stało się uruchomienie formalnego mechanizmu skargowego,** który umożliwia Grupie monitorowanie społecznego odbioru działań jej spółek w ujęciu aspektów środowiskowych i poszanowania praw człowieka.

**Grupa stara się przenosić swe zasady dotyczące antykorupcji oraz poszanowania różnorodności na swój cały łańcuch wartości.**





Już w 2019 roku Elemental Holding S.A. przyjęła Politykę Antykorupcyjną, która jest realizowana w związku z tym w oparciu o identyfikację i minimalizację ryzyka korupcji w całym łańcuchu dostaw Grupy. Grupa Kapitałowa Elemental Holding podejmuje działania podnoszące świadomość swoich pracowników i dostawców w tym zakresie. Stosuje zasady uczciwej konkurencji i promuje społeczną odpowiedzialność nie tylko wśród swoich pracowników, ale w całym łańcuchu dostawców.

Grupa Kapitałowa Elemental Holding od kilku lat współpracuje z instytucjami odpowiedzialnymi za bezpieczeństwo ludzi oraz usuwanie skutków wypadków i katastrof ekologicznych. W ramach współpracy Grupa udostępnia powierzchnię zakładów pod ćwiczenia Państwowej Straży Pożarnej, które mają na celu ewaluację umiejętności działań w nietypowych zakładach produkcyjnych oraz przygotowanie jednostek straży pożarnej do likwidacji zagrożeń w zakładach zajmujących się składowaniem i przetwarzaniem odpadów oraz wypracowanie wariantów gaszenia pożarów odpadów zużytego sprzętu AGD i RTV. Ze względu na pandemię koronawirusa, w roku 2021 współpraca była realizowana na bardzo niskim poziomie ilościowym.

Poza ciągłą i systemową pracą we wskazanych powyżej organizacjach oraz w aspekcie edukacji i wsparcia sponsoringowego, spółki Grupy Kapitałowej Elemental Holding współpracują z interesariuszami lokalnymi w aspekcie każdego wdrażanego projektu o charakterze środowiskowym. Każda ze spółek Grupy prowadzi systemowe konsultacje społeczne w przypadku ubiegania się o decyzję środowiskową dla swych inwestycji. W 2021 roku taka procedura została przeprowadzona np. dla inwestycji w Grodzisku Mazowieckim uruchamianej przez Terra Electrorecycling. W ramach powyższych działań cała dokumentacja związana z oceną oddziaływania na środowisko omawianej inwestycji została przedstawiona do publicznej wiadomości i każdy przedstawiciel społeczności lokalnej mógł zgłaszać do niej uwagi i zastrzeżenia. W taki sam sposób odbywały się konsultacje społeczne w ramach projektu IPCEI w Zawierciu. W ich ramach 27 stycznia 2021 roku w ramach otwartej sesji Rady odbyło się spotkanie z Radą Miasta i mieszkańcami Zawiercia. Ponadto od trzeciego kwartału 2020 roku do dziś mają miejsce także w ramach tego projektu cykliczne spotkania z Prezydentem Miasta Zawiercia i urzędnikami tej miejscowości.



Dowodem na wysoką efektywność przeprowadzonych działań jest brak jakichkolwiek negatywnych zgłoszeń, skarg ze strony społeczności lokalnej na działalność jakiegokolwiek spółki Grupy Kapitałowej Elemental Holding w roku 2021.

Najnowszym podjętym społecznie wyzwaniem Grupy Kapitałowej Elemental Holding, wynikającym z sytuacji społecznej związanej z falą uchodźców z Ukrainy, związanej z agresją Rosji na ten kraj, jest wsparcie finansowe organizacji, które bezpośrednio docierają z pomocą do obywateli Ukrainy:

- Polska Akcja Humanitarna – 60 tys. zł,
- Polski Związek Karate Tradycyjnego – 40 tys. zł.

Poza powyższym spółka Terra Recykling, razem z gminą Grodzisk Mazowiecki, w której ma ona swoją siedzibę, zorganizowała akcję zatrudnienia nauczycieli i psychologów, którzy będą mogli prowadzić zajęcia dla dzieci z Ukrainy, przebywających w przygotowanych dla nich placówkach oświatowych. W ramach działań stworzona została infolinia, na którą mogą zgłaszać się chętne osoby. Akcja była promowana w mediach społecznościowych i przez akcję plakatową na terenie gminy.

Jednocześnie spółka zachęca i wspiera swoich pracowników w oddolnych inicjatywach pomocowych, m.in. udostępniając miejsce na zbiórkę darów oraz specjalne skarbonki na datki dla uchodźców z Ukrainy.



## 4.5. Wartości liczbowe wskaźników GRI związanych z obszarem Social dla Grupy Kapitałowej Elemental Holding za 2021 rok

Wszystkie przedstawione powyżej działania przyniosły bardzo dobry skutek w postaci bardzo pozytywnych wartości liczbowych części wskaźników GRI związanych ze sferą Social, co przedstawiono poniżej:

### GRI 401-1 – Zatrudnianie nowych pracowników i rotacja pracowników w organizacji

Grupa Kapitałowa Elemental Holding					
za 2021 rok					
Nowo przyjęci pracownicy według kategorii		Całkowita liczba pracowników w organizacji	Liczba pracowników nowozatrudnionych w organizacji	Wskaźnik udziału nowozatrudnionych pracowników	
Płeć	Kobiety	191	98	51,31%	
	Mężczyźni	869	379	43,61%	
Grupa wiekowa	poniżej 30 lat	292	206	70,55%	
	30-50 lat	528	205	38,83%	
	powyżej 50 lat	240	66	27,50%	
Łącznie		1 060	477	45,00%	
Odejścia pracowników według kategorii		Całkowita liczba pracowników w organizacji	Liczba pracowników, którzy odeszli z organizacji	Wskaźnik udziału rotacji/odejść   pracowników	
Płeć	Kobiety	191	51	26,70%	
	Mężczyźni	869	287	33,03%	
Grupa wiekowa	poniżej 30 lat	292	161	55,14%	
	30-50 lat	528	125	23,67%	
	powyżej 50 lat	240	52	21,67%	
Łącznie		1 060	338	31,89%	

**GRI 403-8 – Pracownicy objęci systemem zarządzania bezpieczeństwem i higieną pracy w organizacji**

Grupa Kapitałowa Elemental Holding		
za 2021 rok		
Pracownicy będący bezpośrednio zatrudnieni przez organizację:	Liczba	Odsetek
są objęci systemem BHP	1 060	100%
zostali poddani audytowi wewnętrznemu	1 060	100%
został poddany audytowi lub certyfikowany przez podmiot zewnętrzny	1 060	100%
Pracownicy nie będący zatrudnieni bezpośrednio przez organizację, którzy:	Liczba	Odsetek
są objęci systemem BHP	6	100%
zostali poddani audytowi wewnętrznemu	6	100%
został poddany audytowi lub certyfikowany przez podmiot zewnętrzny	6	100%

**GRI 403-9 – Urazy poniesione przez pracowników związane z pracą w organizacji**

Grupa Kapitałowa Elemental Holding		
za 2021 rok		
Liczba pracowników, którzy ponieśli:	Liczba	Wskaźnik
wypadki (incydenty) śmiertelne	0	0
wypadki (incydenty) ciężkie	0	0
wypadki (incydenty) lekkie	25	23,81%
liczba przepracowanych godzin	1 049 850,35	
Całkowita liczba osób poszkodowanych w wypadkach*	25	23,81%

\* w formule wyliczenia wartości wskaźnika został wykorzystany mnożnik „na 1 000 000 przepracowanych godzin”, który wskazuje liczbę urazów związanych z pracą na 500 pracowników pełnoetatowych w okresie jednego roku. Wartość tą zakłada się w obliczeniach dla dużych organizacji.

**GRI 403-10 – Zły stan zdrowia pracowników związany z pracą w organizacji**

Grupa Kapitałowa Elemental Holding	
za 2021 rok	
Pracownicy będący bezpośrednio zatrudnieni przez organizację:	
liczba ofiar śmiertelnych w wyniku złego stanu zdrowia związanego z pracą	0
liczba przypadków schorzeń związanych z pracą	0
Pracownicy nie będący bezpośrednio zatrudnieni przez organizację:	
liczba ofiar śmiertelnych w wyniku złego stanu zdrowia związanego z pracą	0
liczba przypadków schorzeń związanych z pracą	0
Całkowita liczba osób poszkodowanych w związku ze złym stanem zdrowia związanym z pracą	0

**GRI 404-1 – Średnia liczba godzin szkoleniowych rocznie na pracownika w organizacji**

Grupa Kapitałowa Elemental Holding			
za 2021 rok			
	Kobiety	Mężczyźni	Wszyscy pracownicy
łączna liczba godzin szkoleniowych	1 197,55	7 823,60	8 098,40
Liczba pracowników	191	869	1 060
Średnia liczba godzin szkoleń, które odbyli pracownicy organizacji	6,27	9,00	7,64

**GRI 404-3 – Odsetek pracowników w organizacji otrzymujących regularne przeglądy wyników i rozwoju kariery**

Grupa Kapitałowa Elemental Holding		
za 2021 rok		
Odsetek wszystkich pracowników otrzymujących regularne przeglądy wyników i rozwoju kariery według kategorii (%)		
Płeć	Kobiety	42,41
	Mężczyźni	23,25
łącznie		65,66

**GRI 405-1 – Różnorodność organów nadzorczych i pracowników w organizacji**

Grupa Kapitałowa Elemental Holding		
za 2021 rok		
Procent osób w organach zarządzających organizacji według kategorii (%)		
Płeć	Kobiety	20
	Mężczyźni	80
Grupa wiekowa	poniżej 30 lat	0
	30-50 lat	90
	powyżej 50 lat	10
Mniejszości narodowe	latynosi/latynoski	2,50
	inne nieujawnione	10
Procent pracowników organizacji według kategorii (%)		
Płeć	Kobiety	18,02
	Mężczyźni	81,98
Grupa wiekowa	poniżej 30 lat	27,55
	30-50 lat	49,81
	powyżej 50 lat	22,64
Mniejszości narodowe	latynosi/latynoski	0
	inne nieujawnione	0

Grupa Kapitałowa Elemental Holding	
za 2021 rok	
Całkowita liczba osób w organach zarządczych	60
Całkowita liczba pracowników	1 060

**GRI 406-1 – Przypadki dyskryminacji w organizacji i podjęte działania naprawcze**

Grupa Kapitałowa Elemental Holding	
za 2021 rok	
Całkowita liczba potwierdzonych przypadków dyskryminacji	0

**GRI 413-1 – Operacje organizacji z zaangażowaniem społeczności lokalnej, ocenami wpływu i programami rozwoju**

Grupa Kapitałowa Elemental Holding	
za 2021 rok	
Odsetek operacji z wdrożonym przez organizację zaangażowaniem społeczności lokalnej, ocenami wpływu i/lub programami rozwoju (%)	90,25







## 5. Governance w realizacji idei zrównoważonego rozwoju Grupy Kapitałowej Elemental Holding

*„Oczekujemy, że wszystkie działania, zarówno wewnętrzne, jak i zewnętrzne podejmowane przez spółki z Grupy Kapitałowej Elemental Holding i jej pracowników będą zgodne z powszechnie obowiązującym prawem, zasadami współzycia społecznego oraz utrwalonymi zwyczajami w krajach, w których prowadzimy działalność”.*

Paweł Jarski, CEO Grupy Kapitałowej Elemental Holding

### 5.1. Kodeks Etyki Grupy Kapitałowej Elemental Holding oraz powiązane z nim polityki, procedury i uchwały najważniejszymi dokumentami ładu korporacyjnego Grupy

GRI 102-16	Wartość organizacji, Kodeks etyki, zasady i normy zachowań
GRI 102-17	Mechanizmy umożliwiające uzyskanie porady dotyczące zachowań w kwestiach etycznych i prawnych oraz spraw związanych z integralnością organizacji
GRI 102-18	Struktura nadzorcza organizacji wraz z komisjami podlegającymi pod najwyższy organ nadzorczy
GRI 102-25	Konflikty interesów
GRI 102-35	Zasady wynagradzania
GRI 102-36	Proces ustalania wynagrodzenia
GRI 205-1	Działania oceniane pod kątem ryzyka związanego z korupcją
GRI 205-2	Komunikacja i szkolenia dotyczące polityk i procedur antykorupcyjnych
GRI 205-3	Potwierdzone przypadki korupcji i podjęte działania

**Kodeks Etyki Grupy Elemental jest najważniejszym dokumentem określającym podstawowe zasady ładu korporacyjnego w ujęciu realizacji idei zrównoważonego rozwoju.** Jak wskazywano w poprzednich dwóch rozdziałach Raportu, Kodeks Etyki obowiązuje w obecnej formie od 25 lutego 2022 roku.

Kodeks Etyki Grupy Kapitałowej Elemental Holding przedstawia standardy, które powinny przyświecać każdemu jej pracownikowi i współpracownikowi, a także jej partnerom biznesowym. Zapisano w nim także oczekiwania, że wszystkie działania, zarówno wewnętrzne, jak i zewnętrzne, podejmowane przez spółki z Grupy Kapitałowej Elemental Holding i jej pracowników, będą zgodne z powszechnie obowiązującym prawem, zasadami współzycia społecznego oraz utrwalonymi zwyczajami w krajach, w których Grupa prowadzi swoją działalność.

Kodeks Etyki został zadedykowany wszystkim członkom organów spółek z Grupy Kapitałowej Elemental Holding, wyższemu kierownictwu, pracownikom, współpracownikom oraz partnerom biznesowym Grupy.

Kodeks Etyki Grupy Kapitałowej Elemental Holding zawiera także oczekiwanie, że wszelkie zasady i wytyczne przedstawione w nim, będą stosowane w codziennej działalności spółek Grupy, a także wskazanie, że w przypadku zajścia zdarzeń

wyjątkowych, nieprzewidzianych w zasadach, to właśnie Kodeks będzie służyć jako kompas pozwalający dokonać interpretacji w duchu ważnych dla Grupy wartości.

**Kodeks Etyki Grupy Kapitałowej Elemental Holding S.A. dokładnie określa to, czego oczekuje się od pracowników i współpracowników, menadżerów, a także od partnerów biznesowych i podwykonawców Grupy, wskazując, że:**

**od pracowników i współpracowników Grupy Kapitałowej Elemental Holding S.A. oczekuje się:**

- zapoznania się i potwierdzenia na piśmie znajomości wartości i zasad postępowania określonych w Kodeksie,
- brania udziału w cyklicznych szkoleniach organizowanych przez Departament Compliance,
- stosowania wskazanych w Kodeksie zasad i wartości w codziennej pracy, zasygnalizowania naruszenia w razie wątpliwości lub w ujęciu uzyskania wiedzy o potencjalnym lub faktycznym naruszeniu zasad Kodeksu,
- zapoznania swoich partnerów biznesowych z zasadami Kodeksu i zweryfikowania, czy stosują je w swojej organizacji na poziomie co najmniej takim jak określa to Kodeks.

**od menadżerów Grupy Kapitałowej Elemental Holding S.A. oczekuje się:**

- kierowania zespołem w poszanowaniu praw i wartości określonych w Kodeksie,
- dopilnowania, aby każdy członek kierowanego zespołu zapoznał się z Kodeksem i innymi wewnętrznymi procedurami,
- zapewnienia dobrej komunikacji nie tylko w swoim zespole, ale utrzymywania kontaktu z analogicznymi działami w Grupie Kapitałowej, żeby wymieniać się pomysłami i doświadczeniami,
- zapewnienia wsparcia dla pracowników zgłaszających naruszenie,
- podejmowania starań w celu zapobiegania działaniom odwetowym wymierzonym przeciwko sygnalistom,
- monitorowania, identyfikacji i raportowania problemów pojawiających się w okresie stosowania Kodeksu do Departamentu Compliance.

**od partnerów biznesowych i podwykonawców Grupy Kapitałowej Elemental Holding oczekuje się:**

- zapoznania się i zaakceptowania standardów opisanych w Kodeksie i procedur Grupy przed rozpoczęciem współpracy z nią,
- stosowania w swojej organizacji zasady postępowania na poziomie co najmniej takim, jak wyznaczają postanowienia Kodeksu.

W aspekcie wszystkich powyższych zasad i oczekiwań Grupa Kapitałowa Elemental Holding konkretnie i jednoznacznie wskazuje, że podstawowym sposobem ich wypełnienia jest przestrzeganie przepisów prawa. **Najważniejszymi aktami prawnymi, które stanowią bazę standardów dla pracowników, współpracowników, menadżerów oraz partnerów biznesowych i podwykonawców Grupy Kapitałowej Elemental Holding S.A. są:**

- wytyczne OECD dla przedsiębiorstw wielonarodowych,
- Międzynarodowa Karta Praw Człowieka, w skład której wchodzi m.in. Powszechna Deklaracja Praw Człowieka, Międzynarodowy Pakt Praw Obywatelskich i Politycznych, Międzynarodowy Pakt Praw Gospodarczych, Społecznych i Kulturalnych,
- Deklaracja Międzynarodowej Organizacji Pracy dotyczącej Podstawowych Zasad i Praw w Pracy,
- Kodeks Podstawowy Ethical Trade Initiative (ETI),
- 17 celów zrównoważonego rozwoju ONZ (17 SDG's UN).



Szczegółowe regulacje dotyczące przestrzegania praw człowieka w Grupie Kapitałowej Elemental Holding zostały określone w Polityce Zarządzania Zasobami Ludzkimi, która obowiązuje w obecnej formie od czerwca 2022 roku, rozwijając w ten sposób operacyjnie zapisy Kodeksu Etyki, określając w niej następujące obszary:

- prawa pracownicze,
- zasady prowadzenia dialogu, wolność zrzeszania się i prawo do zbiorowych negocjacji,
- zdrowie, bezpieczne i higieniczne warunki pracy,
- zasady korzystania z pracy dzieci,
- zasady godziwej płacy i zasady wynagradzania,
- balans między życiem prywatnym a pracą (work-life-balance),
- zakaz dyskryminacji i mobbingu.

Wraz z Polityką Zarządzania Zasobami Ludzkimi przyjęta została Polityka Antymobbingowa.



Kodeks Etyki jest również podstawą Polityki Antykorupcyjnej Grupy Kapitałowej Elemental Holding, która określa standardy i reguły dotyczące działań mogących prowadzić do praktyk korupcyjnych, wskazuje jak należy interpretować określone sytuacje biznesowe, przyjmowanie podarunków oraz zawiera wytyczne co do zasad należącego postępowania. Pierwsza wersja Polityki została przyjęta w 2019 roku. Obecnie obowiązujący dokument został wdrożony w 2022 roku. W Polityce określono, że kadra zarządzająca, kluczowi menadżerowie oraz wszyscy pracownicy Grupy mają uczestniczyć w budowaniu kultury organizacyjnej, w której korupcja jest zjawiskiem nieakceptowalnym i potępianym. W Grupie Elementa przyjmuje się zasadę naczelną ZERO TOLERANCJI DLA DZIAŁAŃ KORUPCYJNYCH.

W Polityce Antykorupcyjnej Grupy Kapitałowej Elemental Holding określono także szczegółowo definicje korupcji i czynności tożsamyh z nią, a dalej przedstawiono zasady postępowania w obszarach zagrożonych korupcją oraz zasady stosowania polityki.

Polityka Antykorupcyjna zakłada również, że osoby z Grupy otrzymujące podarunki lub innego rodzaju korzyści o charakterze korupcyjnym, muszą odmówić ich przyjęcia i niezwłocznie powiadomić bezpośredniego przełożonego, Departament Compliance lub odpowiednie organy. Z wyjątkiem relacji z organami publicznymi, dozwolone są uprzejmości biznesowe, takie jak podarunki lub różne formy rozrywki, jeśli mają niewielką wartość i nie narażają na szwank uczciwości lub reputacji żadnej z uczestniczących osób i nie można ich potraktować jako mających na celu uzyskanie nieuczciwej przewagi. W tym w szczególności upominki takie, które:



- nie są w formie gotówki ani postaci jej ekwiwalentu,
- są wręczane w legalnym celu (nie mają charakteru korupcyjnego),
- nie zostały oferowane lub przekazane w zamian za coś innego.

Wskazano także, że bez względu na powyższe każdorazowe otrzymanie prezentu lub przysługi związanej z firmą o wymiernej wartości, należy niezwłocznie zgłosić do przełożonego lub Departamentu Compliance.

Zabronione są w Grupie Kapitałowej Elemental Holding jakiegokolwiek działania stanowiące oszustwo, podrabianie lub fałszowanie dokumentacji wewnętrznej lub zewnętrznej (w tym finansowej).



Wszelki wkład w działalność charytatywną i sponsoring powinien być przejrzysty i dokonywany zgodnie z obowiązującym prawem i nie należy wykorzystywać takich działań w celu ukrywania korupcji.

W Polityce Antykorupcyjnej Grupy Kapitałowej Elemental Holding określono także rodzaje sankcji w sytuacji wystąpienia korupcji, a także prowadzenie monitoringu i oceny, wskazując w tym przypadku, że odpowiedzialny jest za to Dział Compliance. **W ramach wypełniania zapisów tej polityki przeprowadzane są cykliczne, w obrębie całej Grupy, oceny realizowanych w niej procesów, pod kątem ewentualnego wystąpienia w nich ryzyka związanego z korupcją.**



**Polityka Antykorupcyjna Grupy Kapitałowej Elemental Holding została wsparta Procedurą Zarządzania Zgodnością, służącą usystematyzowaniu podmiotów i procesu obiegu informacji (sygnałów) na temat przypadków potencjalnie korupcyjnych.** Procedurę tę wdrożono w grudniu 2018 roku. Wprowadziła ona do Grupy Elemental pozycję Sygnalistów i usystematyzowała proces sygnalizowania o wszelkich nieprawidłowościach wykrytych przez Sygnalistów w Elemental Holding lub spółkach z Grupy Kapitałowej, z zapewnieniem w powyższym pełnej transparentności procesów organizacyjnych obowiązujących w Grupie oraz przestrzeganiem przez pracowników i kontrahentów procedur ustanowionych w Grupie, jak również pełną ochronę Sygnalistów zgłaszających nieprawidłowości. W związku z działalnością w branży metali szlachetnych spółki Grupy działające w USA są definiowane dodatkowo jako instytucje finansowe. Z tego tytułu podlegają one ciągłym audytom pod kątem wypełniania Federalnego Kodeksu Łagodzenia Skutków Korupcji. Wszystkie audyty przeprowadzone w 2021 roku dały wynik uzyskania pełnej zgodności.



**Polityka Antykorupcyjna jest wspierana także Procedurą AML, która służy zapobieganiu i wykrywaniu wszelkich form prania brudnych pieniędzy.** Do ich stosowania i przestrzegania zobowiązani są wszyscy pracownicy, współpracownicy oraz partnerzy biznesowi Grupy Kapitałowej Elemental Holding. Wszelkie wątpliwości w zakresie działań korupcyjnych, podejrzane transakcje lub przypadki prania brudnych pieniędzy, należy zgłaszać do Departamentu Compliance, robiąc to zgodnie z wewnętrznymi procedurami.

**W lipcu 2022 roku przyjęta została w Grupie Procedura zgłaszania naruszeń,** która reguluje sposób informowania Organizacji o zaistniałych nieprawidłowościach. Procedura ta zastąpiła wcześniej obowiązujące w tym zakresie regulacje.

**Grupa Kapitałowa Elemental Holding określa i definiuje pojęcie konfliktu interesów.** Powstaje on, gdy pracownik lub współpracownik podejmuje działania lub ma interesy, które mogą utrudniać mu wykonywanie pracy na rzecz Grupy w sposób obiektywny i efektywny, jak również, gdy czerpie korzyści osobiste (dla siebie lub osób bliskich) w związku ze swoją pozycją w Grupie. W szczególności konflikt interesów może powstać, gdy dany pracownik lub współpracownik:

- pracuje jednocześnie dla klienta, dostawcy czy konkurenta spółek z Grupy Kapitałowej Elemental Holding,
- posiada udziały, akcje lub inne tytuły uprawniające do czerpania korzyści od klientów, dostawców lub konkurentów względem Grupy, przy czym wyjątek stanowi nabywanie akcji dostępnych w obrocie publicznym,

- udziela, żyruje pożyczki albo dokonuje innych zobowiązań z innym pracownikiem/współpracownikiem lub dla jego osób bliskich,
- zajmuje stanowisko w organie zarządzającym w innej firmie.

**Wszyscy pracownicy oraz współpracownicy zatrudnieni w ramach Grupy Kapitałowej Elemental Holding mają obowiązek postępowania zgodnie z interesem Grupy, która wymaga od swoich pracowników i współpracowników uczciwości, lojalności i etycznego zachowania, w szczególności unikania konfliktów interesów.**

Wszelkie okoliczności stwarzające niebezpieczeństwo faktycznego lub nawet pozornego konfliktu interesów, przed podjęciem jakichkolwiek czynności, powinny być zgłoszone przez danego pracownika/współpracownika do przełożonego lub bezpośrednio do Departamentu Compliance. Po otrzymaniu stosownych zgłoszeń w zakresie wystąpienia potencjalnego konfliktu interesów, spółki Grupy niezwłocznie podejmują stosowne działania w celu wyeliminowania takiego zjawiska lub złagodzenia jego skutków.

**Kodeks Etyki Grupy Kapitałowej Elemental Holding odnosi się również do Polityki Ochrony Danych Osobowych Grupy Kapitałowej Elemental Holding S.A., w których określono przyjęte w Grupie Elemental zasady i reguły postępowania stosowane dla zapewnienia bezpieczeństwa danych osobowych, zgodnie z wymaganiami biznesowymi oraz właściwymi normami prawnymi i regulacjami.** Polityka obowiązuje w Grupie od maja 2018 roku. Określiła ona definicję bezpieczeństwa informacji oraz wskazała środki techniczne i organizacyjne, mające na celu zapewnienie ochrony przetwarzanych danych przed ich udostępnieniem osobom nieupoważnionym. Wprowadziła także stanowiska Administratora danych oraz Podmiotów przetwarzających dane oraz określiła wykaz zbiorów danych osobowych oraz programów i sposobów ich przepływu.



Zgodnie z Polityką Ochrony Danych Osobowych Grupy Kapitałowej Elemental Holding S.A. wszelkie gromadzone przez Grupę dane osobowe, zarówno pracowników, współpracowników czy też kontrahentów są zbierane w granicach dopuszczalnych przez obowiązujące przepisy prawa oraz w niezbędnym zakresie. Grupa Kapitałowa Elemental Holding przestrzega przepisów prawa dotyczących gromadzenia, wykorzystywania, udostępniania, przechowywania, przekazywania i usuwania danych osobowych, w tym działania Grupy są zgodne z Rozporządzeniem Parlamentu Europejskiego i Rady (UE) 2016/679 z 27 kwietnia 2016 r. w sprawie ochrony osób fizycznych w związku z przetwarzaniem danych osobowych i w sprawie swobodnego przepływu takich danych oraz uchylenia dyrektywy 95/46/WE („RODO”), jak również innymi ekwiwalentnymi regulacjami obowiązującymi na terytorium krajów nie objętych RODO.

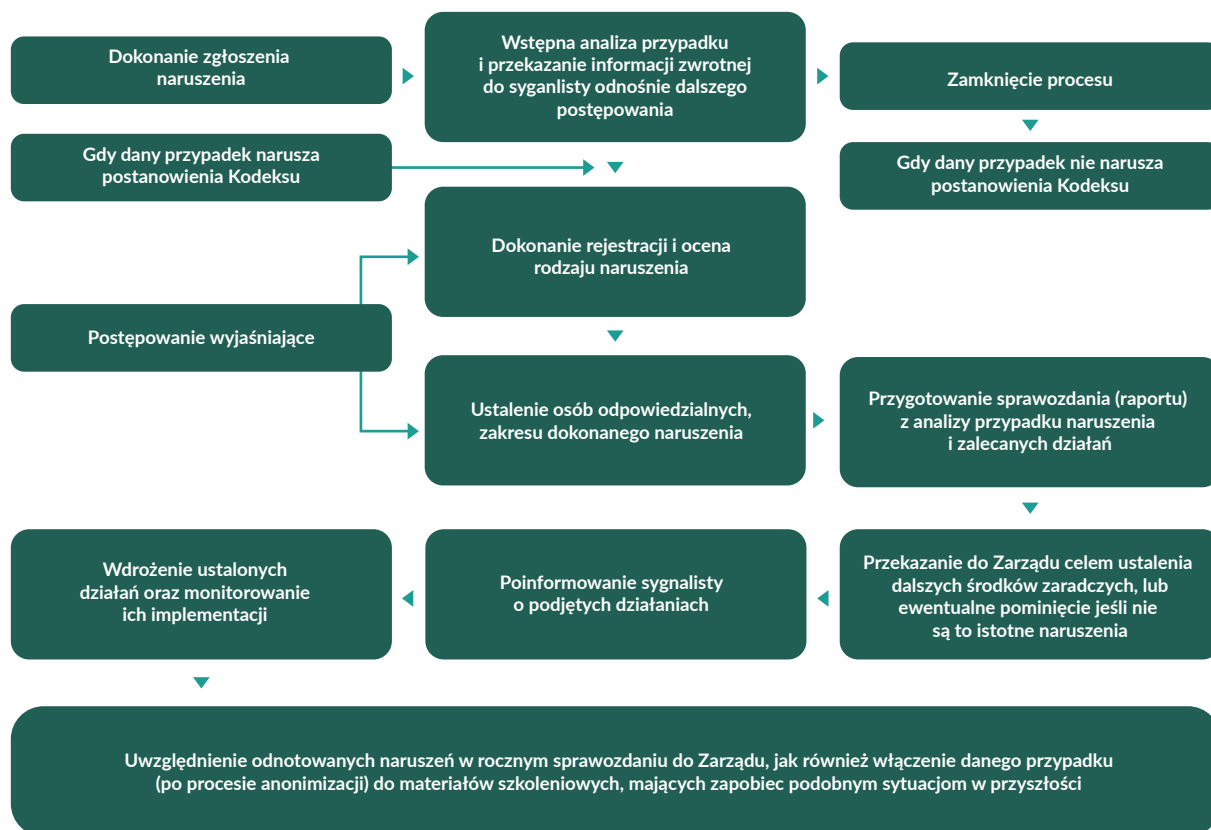
**Jak wskazano powyżej, w celu zapewnienia pewności działania wszystkich przedstawionych powyżej polityk i procedur Grupa Kapitałowa Elemental Holding wprowadziła Procedurę Zgłaszania Naruszeń.** Każda osoba, która dowiedziała się o nielegalnym działaniu, oszustwie, sprzeniewierzeniu majątku Grupy, naruszeniu jej Kodeksu Etyki, wynikających z niego polityk lub innych zasad obowiązujących w Grupie, czy też ma uzasadnione podejrzenie ich popełnienia, albo ma trudności w interpretacji określonych zachowań, może i powinna zgłosić swoje wątpliwości za pomocą poniżej wskazanych kanałów komunikacji:

- bezpośrednio do przełożonego lub zwierzchnika swojego przełożonego,
- za pośrednictwem adresu e-mail: [compliance@elemental.biz](mailto:compliance@elemental.biz),
- pocztą tradycyjną na adres siedziby spółki: Elemental Holding S. à R.L.,
- poprzez uzupełnienie elektronicznego formularza zgłoszenia.

Szczegółowe zasady postępowania określone są w Procedurze Zgłaszania Nieprawidłowości, znajdującej się na stronie internetowej: [www.elemental.biz](http://www.elemental.biz) w zakładce „Procedury”.

Grupa Kapitałowa Elemental Holding opracowała także graficzny schemat zgłaszania i obsługi naruszeń.

Schemat zgłaszania i obsługi naruszeń w Grupie Kapitałowej Elemental Holding



W ramach obowiązkowych szkoleń pracowniczych dla wszystkich pracowników Grupy Kapitałowej Elemental Holding jednym z obowiązkowych są szkolenia ze znajomości wszystkich przedstawionych powyżej polityk i procedur. Szkolenia te są także stopniowo wprowadzane jako obowiązkowe w obrębie wszystkich partnerów biznesowych Grupy.

## 5.2. Usystematyzowane podejście procesowe w ujęciu holdingowym sposobem na realizację zasad ładu korporacyjnego Grupy Kapitałowej Elemental Holding

GRI 207-1	Podejście do podatków
GRI 207-2	Zarządzanie podatkowe, kontrola i zarządzanie ryzykiem

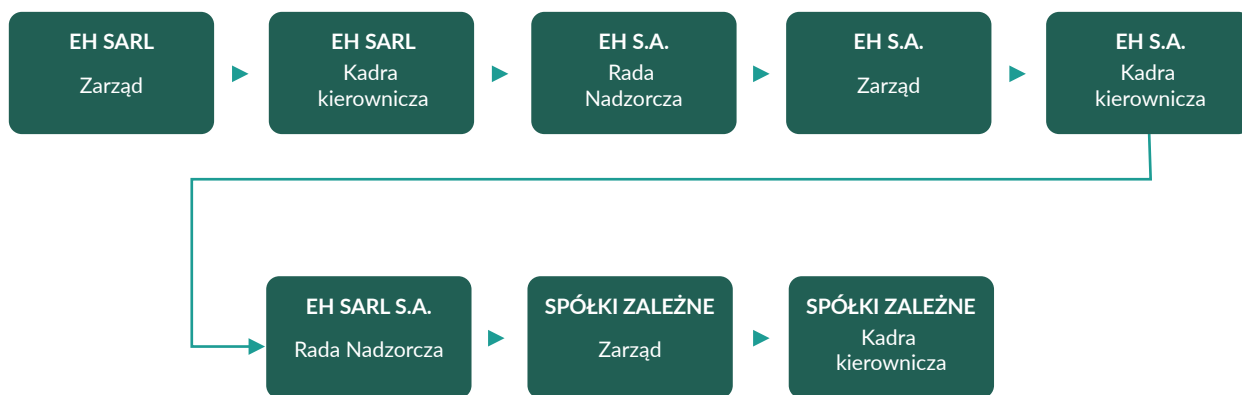
Obok Kodeksu Etyki, który jak wskazywano już powyżej, stanowi pierwszy i podstawowy dokument ładu korporacyjnego Grupy Kapitałowej Elemental Holding, drugim jego fundamentalnym elementem jest usystematyzowana integracja syste-

mu zarządzania. Składają się na nią dwa aspekty. Pierwszym z nich jest struktura holdingowa Grupy, zaś drugim zastosowane w zarządzaniu podejście procesowe, które jest wskazywane jako najbardziej efektywny sposób prowadzenia zarządzania w przedsiębiorstwach na świecie (vide opierające się na nim standardy ISO, ASTM oraz JUSE). W obu tych aspektach Grupa Kapitałowa Elemental Holding korzysta z najbardziej efektywnych rozwiązań światowych, będąc w tym ujęciu w pełni transparentną, w tym także pomimo braku obowiązku prowadzenia pełnego raportowania tych kwestii. Brak takiego obowiązku wynika z przeprowadzenia procesu wycofania akcji spółki Elemental Holding S.A. z obrotu publicznego, co wydarzyło się w układzie następującego algorytmu faktów:

- w dniu 27 października 2020 uchwałą nr 4 Nadzwyczajnego Walnego Zgromadzenia została podjęta decyzja w sprawie wycofania akcji spółki dominującej – Elemental Holding S.A. z obrotu na rynku regulowanym prowadzonym przez Giełdę Papierów Wartościowych S.A. z siedzibą w Warszawie,
- w dniu 12 lutego 2021 Komisja Nadzoru Finansowego wyraziła zgodę na wycofanie akcji spółki dominującej – Elemental Holding S.A. z obrotu. Wtedy akcje spółki oficjalnie przestały być notowane,
- w dniu 14 sierpnia 2021 Rada Nadzorcza Elemental Holding S.A. podjęła uchwałę o likwidacji Komitetu Audytu i Komitetu Wynagrodzeń oraz o uchyleniu procedury wyboru firmy audytorskiej.

Poniżej przedstawiono występujący w Grupie sposób integracji i systematyzacji zarządzania w zgodzie z najlepszymi i najnowszymi trendami z zakresu zarządzania procesowego w ujęciu grup holdingowych.

#### System zarządzania Grupą Kapitałową Elemental Holding



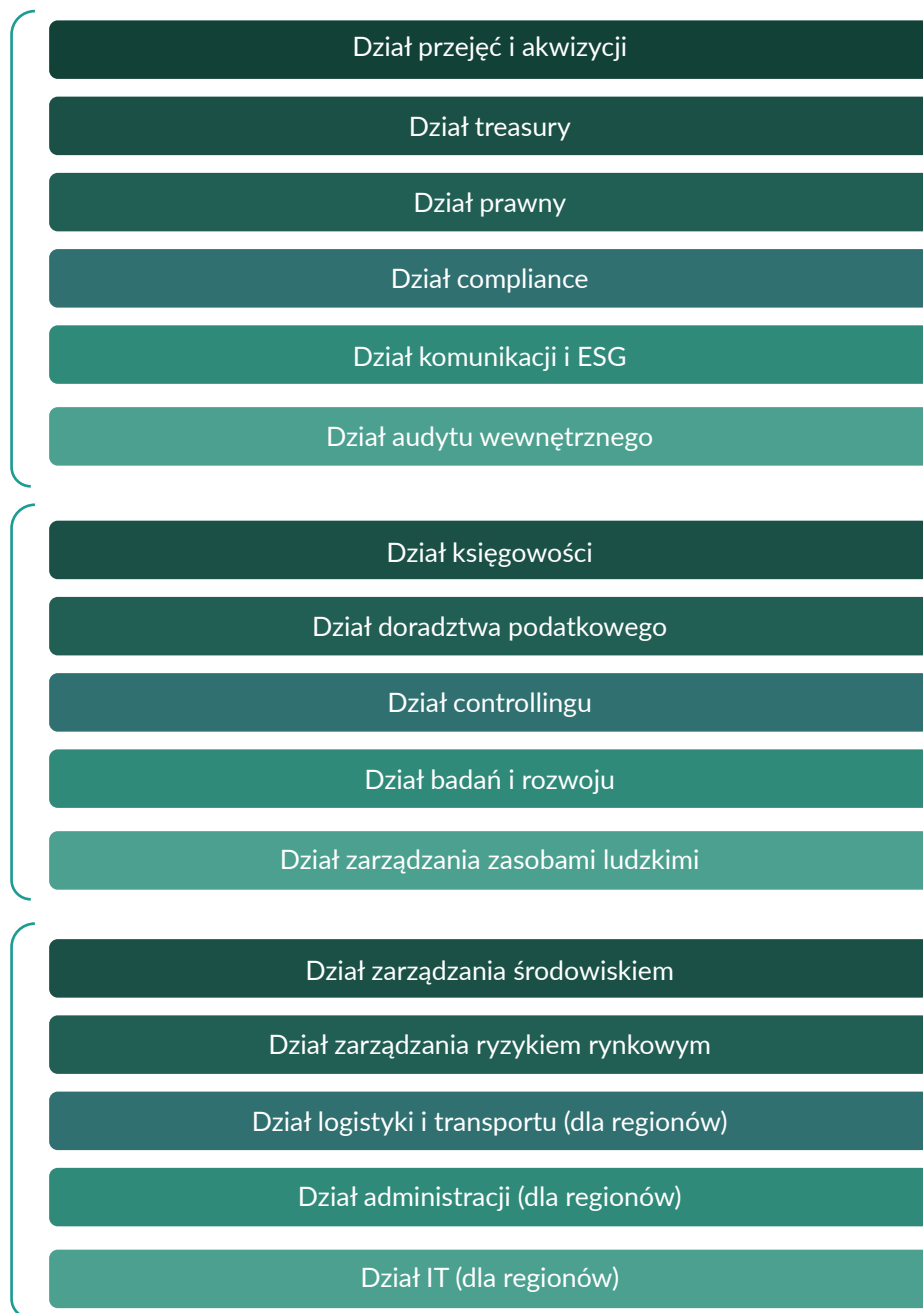
Wprowadzone w obrębie Grupy Kapitałowej Elemental Holding zarządzanie procesowe jest stale optymalizowane, zgodnie z ideą ciągłego doskonalenia. Opiera się ono na:

- wydzieleniu i jednolitym zarządzaniu w Grupie procesami usług wspólnych,
- wydzieleniu na poziomie Grupy koordynatorów dla określonych grup procesów,
- wydzieleniu na poziomie Grupy procesów podlegających centralnemu monitorowaniu i nadzorowi, przy zachowaniu autonomii spółek z Grupy w zakresie zarządzania procesem,
- wprowadzaniu audytowanych i certyfikowanych zintegrowanych systemów zarządzania (ZSZ).

W obrębie usług wspólnych wydzielono 16 procesów.

Usługi wspólne, realizowane w ujęciu scentralizowanych procesów w Grupie Kapitałowej Elemental Holding, z których niektóre obejmują koordynację procesów na poziomie spółki dominującej, niektóre są centralnie zarządzane, a inne regionalnie, ze względu na specyfikę uregulowań prawnych i uwarunkowania lokalne.





W celu zapewnienia skuteczności działań przyjęto następujące sposoby zarządzania procesami:

- zarządzanie scentralizowane poprzez działy centralne świadczące usługi dla spółek z Grupy;
- zarządzanie polegające na monitoringu danych procesów prowadzonych lokalnie przez spółki z Grupy przez centralne działy, w tym przez wyznaczonych koordynatorów oraz kontroli procesów poprzez dział audytu;
- zarządzanie projektami.

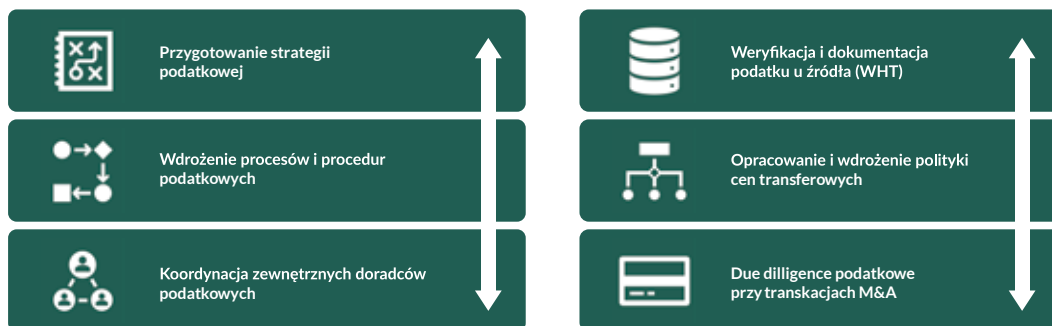


Opisywane procesy, po przeprowadzeniu ich centralizacji lub koordynacji na poziomie Grupy, służącej celowi uzyskania efektu standaryzacji (od strony celu: maksymalizacja skuteczności) oraz efektu skali (od strony celu: maksymalizacja efektywności) w aspekcie globalnej działalności Grupy Kapitałowej Elemental Holding, przekazano do prowadzenia w ujęciu podejścia do zarządzania procesem poprzez karty procesowe (a w ich ramach wszystkie atrybuty i wskaźniki procesów) ich głównym właścicielom, powierzając im pozycje dyrektorskie.

**Część z powyższych procesów oraz odpowiedzialności dyrektorskie w sposób bezpośredni została ułożona jako ta, która realizuje działania z zakresu utrzymania i ciągłego doskonalenia obszaru Governance Grupy Kapitałowej Elemental Holding. Są to procesy, a za nimi działły: doradztwo podatkowe, doradztwo prawne, compliance, komunikacja, dział controllingu, dział treasury, dział tradingu i ryzyka rynkowego.**

Na poniższych rysunkach pokazano zakres obszarowy poszczególnych procesów realizowanych w ujęciu usług wspólnych w Grupie Kapitałowej Elemental Holding.

#### Zakres procesu realizowanego przez Dział Doradztwa Podatkowego



#### Zakres procesu realizowanego przez Dział Treasury



##### POZYSKIWANIE I OBSŁUGA FINANSOWANIA DŁUŻNEGO DLA GRUPY

- Koordynacja prac z agentem kredytu i prawnikami (grupy oraz banków) przy obsłudze bieżącego finansowania;
- Negocjacje i koordynacja procesów pozyskiwania nowego finansowania dla Grupy;
- Wybieranie banków do bieżącej obsługi Grupy oraz wskazywanie cash management zakresu ww. obsługi.



##### ZABEZPIECZANIE TRANSAKCJI DŁUŻNYCH

- Analiza potrzeb Grupy pod kątem instrumentów zabezpieczających zadłużenie;
- Wybór partnerów finansowych i przeprowadzanie transakcji hedgingowych (stopa %, waluta, etc.) z bankami.

#### Zakres procesu realizowanego przez Dział Controllingu



##### RAPORTOWANIE

- Przygotowanie raportów i analiz finansowych na potrzeby zarządu, inwestorów, banków etc.;
- Dostarczanie biznesowi danych o wynikach;
- Udoskonalanie narzędzi wspierających analizy i raporty;



##### MODELOWANIE FINANSOWE

- Przygotowanie i aktualizacja długoterminowego modelu finansowego spółki;
- Analiza scenariuszy dla różnych odbiorców prognoz finansowych;



##### BUDŻETOWANIE I PROGNOZOWANIE

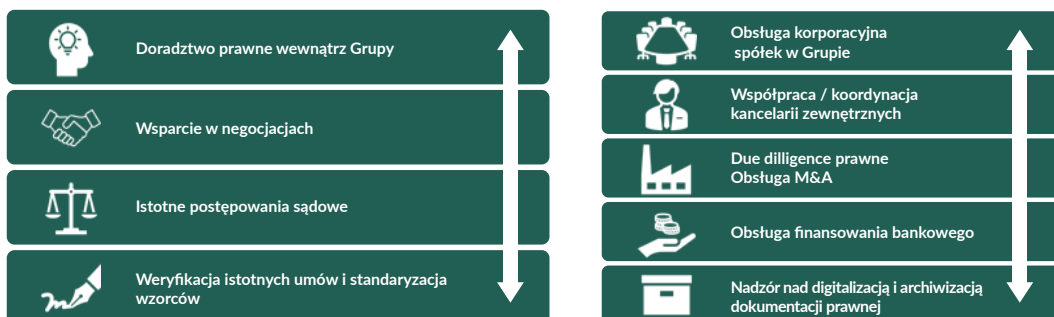
- Koordynacja procesu budżetowania z jednostkami operacyjnymi;
- Analiza odchyleń do budżetu na potrzeby interesariuszy wewnętrznych i zewnętrznych;
- Nadzór nad prognozami śródrocznymi;



##### OCENA PROJEKTÓW

- Analiza projektów inwestycyjnych pod kątem finansowym i opłacalności;
- Rekomendacja dla zarządu;
- Due dilligence finansowe przy transakcjach M&A;

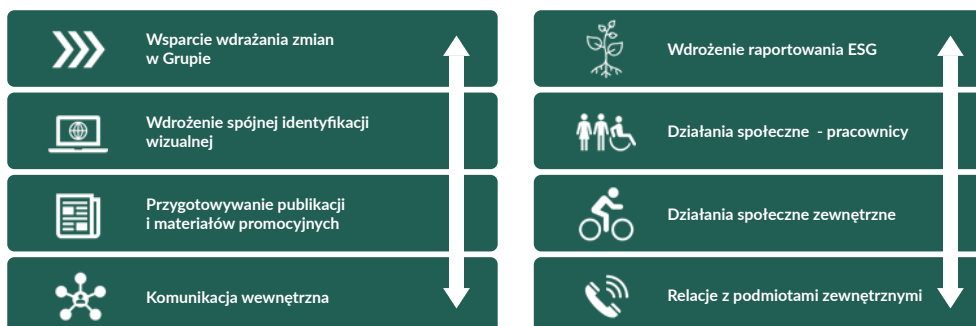
### Zakres procesu realizowanego Dział Prawny



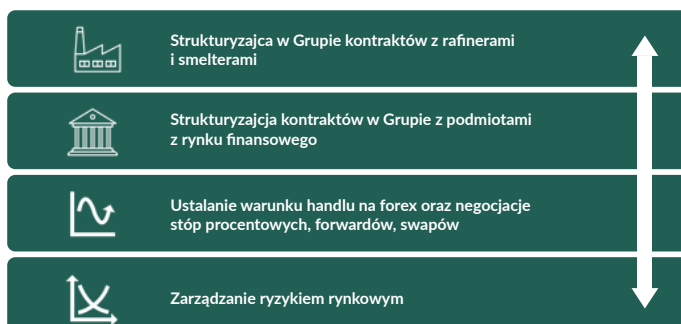
### Zakres procesu realizowanego przez Dział Compliance



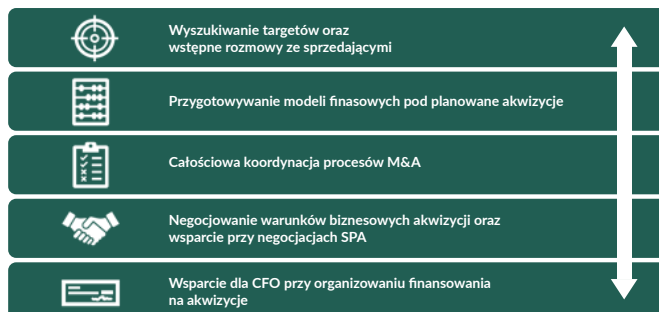
### Zakres procesu realizowanego przez Dział Komunikacji i ESG



### Zakres procesu realizowanego przez Dział Zarządzania Ryzykiem Rynkowym

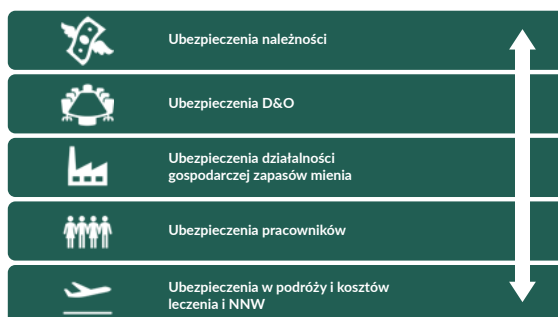


### Zakres procesu realizowanego przez Dział Przejęć i Akwizycji

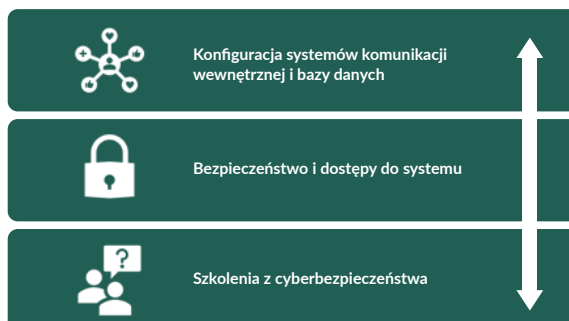


Ze względu na świadomość odrębności kulturowych, legislacyjnych i organizacyjnych spółek z Grupy Elemental, Grupa nie dąży do pełnej centralizacji usług wspólnych. O ile centralizacja jest możliwa na terenie Polski, kraju w którym Grupa Kapitałowa Elemental Holding najdłużej prowadzi działalność i gdzie znajduje się najwięcej spółek operacyjnych, o tyle w innych krajach centralne zarządzanie usługami wspólnymi wydaje się niezasadne. Z tego powodu, w przypadku realizacji procesów takich jak: zarządzanie ubezpieczeniami, zarządzanie zasobami ludzkimi, zarządzanie środowiskiem, zarządzanie transportem i logistyką oraz IT, zarządzaniem przepływami finansowymi, ograniczono procesy centralne do ustalenia podstawowych standardów obowiązujących w Grupie, powierzając ich wdrożenie i zarządzanie nimi poszczególnym spółkom z Grupy. Jednocześnie wprowadzono na poziomie Grupy koordynatorów centralnych, których zadaniem jest wspieranie lokalnych organizacji w procesach i monitoring stopnia ich realizacji.

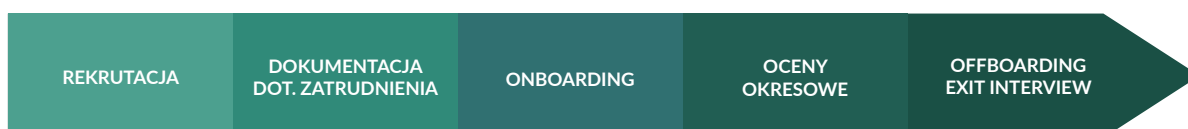
### Zakres procesu realizowanego na poziomie Grupy przez Dział Administracji



### Zakres procesu realizowanego na poziomie Grupy przez Dział IT



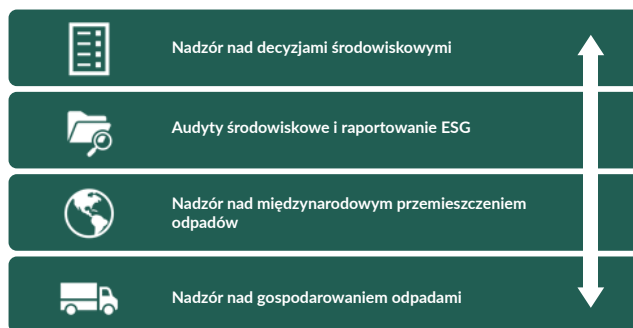
### Standaryzacja procesu zatrudnienia



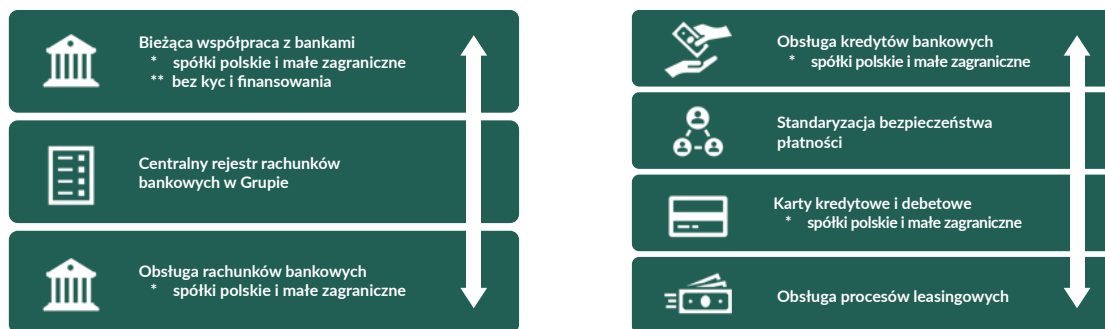




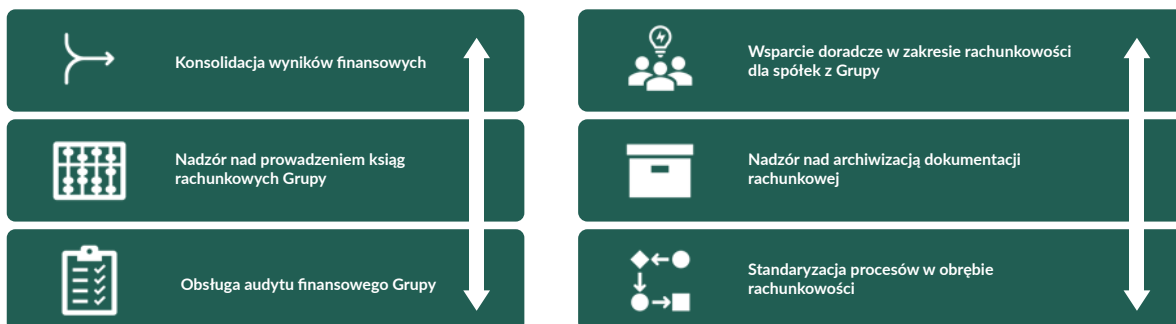
Zakres procesu realizowanego na poziomie Grupy przez Dział Zarządzania Środowiskiem



Zakres procesu realizowanego na poziomie Grupy przez Dział Cash Management



Zakres procesu realizowanego na poziomie Grupy przez Dział Księgowości



Zadaniem koordynatorów dla powyższych grup procesów jest standaryzacja działań w tychże, w ujęciu globalnej działalności Grupy. Wynikiem tych działań jest zestandaryzowanie zakresu i sposobu prowadzenie opisywanych grup procesów, pomimo prowadzenia ich operacyjnie w różnych częściach świata. Zestawiono to na poniższych rysunkach.

**Zakres standaryzacji w procesach Grupy w procesach transportowych i logistyki**



Projekty prowadzone w Grupie Kapitałowej zarządzane są odrębnie i prowadzone przez Dział Inwestycji do momentu zakończenia przedsięwzięcia i przejścia do fazy wdrożenia. Departament Inwestycji odpowiedzialny jest za poniżej wskazane procesy.

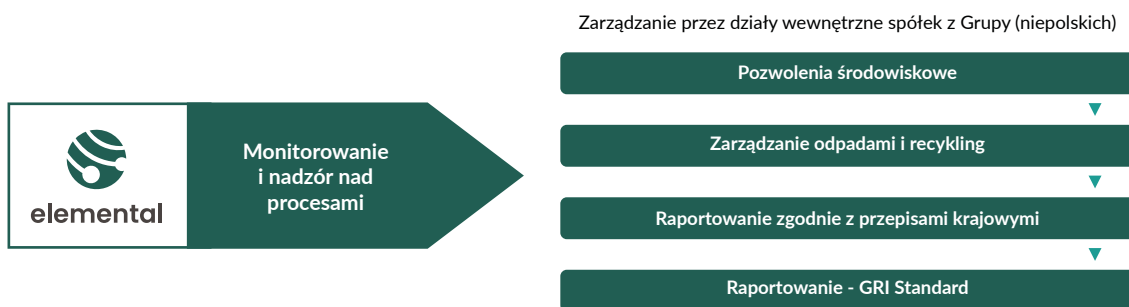


W celu zilustrowania różnych modeli zarządzania procesami w stosunku do spółek z Grupy zlokalizowanych w Polsce, poza Polską oraz w stosunku do projektów, poniżej przedstawiono na przykładzie zarządzania środowiskiem sposób prowadzenia procesów na poszczególnych poziomach Grupy Kapitałowej Elemental Holding.

**Zarządzanie środowiskiem - spółki polskie**



**Zarządzanie środowiskiem spółki poza Polską**



### Zarządzanie projektami w aspekcie środowiskowym



**Kolejnym elementem zarządzania procesowego, obowiązującym i nadal rozwijanym w Grupie Kapitałowej Elemental Holding jest standaryzacja, a następnie audytowanie jej poprawności na zgodność z uznanymi na świecie normami zarządzania jakością,** które tak w ujęciu Europy, USA, jak i Japonii opierają się na ocenie jakości zarządzania w ujęciu procesowym. Taki kierunek działań wynika z kwestii przedstawionych już powyżej, a wskazujących na to, że zarządzanie procesowe jest najbardziej efektywnym, znanym i realizowanym w przedsiębiorstwach na świecie sposobem prowadzenia zarządzania. Jego potwierdzeniem jest zbudowanie systemu zarządzania, który w ujęciu audytu certyfikowanej jednostki, przyniesie efekt w postaci uzyskania certyfikatu zgodności.

Liderami tego typu podejścia w Grupie są spółki polskie: Terra Recycling, Tesla Recycling, Syntom Metal Recycling oraz spółka litewska UAB EMP Recycling, których zintegrowane systemy zarządzania (obejmujące zarządzanie jakością, zarządzanie środowiskiem i zarządzanie bezpieczeństwem pracy – Tesla Recycling oraz Terra Recycling, zarządzanie jakością i zarządzanie bezpieczeństwem pracy – Syntom Metal Recycling, oraz zarządzanie jakością i zarządzanie środowiskiem - UAB EMP Recycling) zostały uznane w ramach audytu certyfikującego za w pełni zgodne z normami ISO (International Standardisation for Organisation), uzyskując odpowiednie certyfikaty zgodności.

Główne założenia ZSZ opierają się na wdrożonych w tych przedsiębiorstwach politykach zintegrowanego zarządzania, których zapisy zobowiązują (a czego wykonanie potwierdzili niezależni audytorzy) te spółki do:

- wykorzystania efektu synergii w procesie zarządzania spółką,
- ujednoczenia standardów obsługi i zapewnienia wysokiej jakości świadczonych usług,
- zarządzania procesami produkcyjnymi w sposób zapewniający ochronę środowiska i ograniczający negatywny wpływ prowadzonej działalności na środowisko naturalne,
- prowadzenia działalności w sposób gwarantujący efektywny system zarządzania procesami w zgodzie ze zobowiązaniami dotyczącymi zgodności,
- ciągłego doskonalenia zintegrowanego Systemu Zarządzania Środowiskowego i Zarządzania Jakością, w celu poprawy środowiskowych efektów działalności,
- spełniania wymagań prawnych oraz wymagań środowiskowych stawianych przez klientów i strony zainteresowane,
- podnoszenia świadomości ekologicznej pracowników i kierowników jednostek,
- wdrażania nowoczesnych technologii w odzysku,
- regularnego prowadzenia przeglądu posiadanych i wykorzystywanych zasobów oraz prowadzonych procesów, w celu zidentyfikowania obszarów wymagających zoptymalizowania.

## 5.3. Wartości liczbowe wskaźników GRI związanych z obszarem Governance dla Grupy Kapitałowej Elemental Holding za 2021 rok

Wszystkie przedstawione powyżej działania przyniosły swój bardzo dobry skutek w postaci bardzo pozytywnych wartości liczbowych części wskaźników GRI związanych ze sferą Governance, co przedstawiono poniżej:

**GRI 205-1 – Operacje w organizacji oceniane pod kątem ryzyka związanego z korupcją**

Grupa Kapitałowa Elemental Holding	
za 2021 rok	
Liczba operacji ocenionych pod kątem ryzyka związanego z korupcją	
Odsetek operacji	100%
Liczba operacji	54

**GRI 205-2 – Komunikacja i szkolenia dotyczące polityk i procedur antykorupcyjnych w organizacji**

Grupa Kapitałowa Elemental Holding		
w 2021		
	Liczba	Odsetek
Liczba członków organu zarządzającego, którym przekazano zasady i procedury antykorupcyjne organizacji	37	92,5%
Liczba pracowników, którym przekazano zasady i procedury antykorupcyjne organizacji	884	83,40%
Liczba partnerów biznesowych, którym przekazano zasady i procedury antykorupcyjne organizacji	0	0%
Liczba członków organu zarządzającego, którzy przeszli szkolenie w zakresie przeciwdziałania korupcji	37	92,5%
Liczba pracowników, którzy przeszli szkolenie w zakresie przeciwdziałania korupcji	884	83,40%

**GRI 205-3 – Potwierdzone przypadki korupcji w organizacji i podjęte w odpowiedzi na nie działania**

Grupa Kapitałowa Elemental Holding	
za 2021 rok	
Odnotowane przypadki korupcji zakończone:	
zwolnieniem lub ukaraniem dyscyplinarnym pracowników	0
nieodnowieniem umów z kontrahentami z powodu naruszenia zasad dotyczących korupcji	0
sprawami sądowymi dotyczącymi praktyk korupcyjnych, wszczętych przeciwko organizacji raportującej lub jej pracownikom w raportowanym okresie	0
łącznie	0







## 6. Environment w realizacji idei zrównoważonego rozwoju Grupy Kapitałowej Elemental Holding

*„Skorzystalismy z ogromnych możliwości, jakie niósł za sobą dynamiczny rozwój gospodarczy Polski, integracja z Unią Europejską i nowe światowe trendy w ochronie środowiska. Kluczowe jest więc dla nas to, by skutecznie wdrażać w naszej organizacji zasady odpowiedzialności za środowisko”.*

Paweł Jarski, CEO Grupy Kapitałowej Elemental Holding

### 6.1. Podstawowe zasady i dokumenty regulujące odpowiedzialność środowiskową w Grupie Kapitałowej Elemental Holding

**Odpowiedzialność środowiskowa jest zapisana w DNA Grupy Kapitałowej Elemental Holding, gdyż jest kluczowym elementem jej głównej działalności – odzysku, w tym recyklingu odpadów. Poprzez szeroki i rozbudowany zakres działań w aspekcie odzyskiwania odpadów, Grupa Kapitałowa Elemental Holding aktywnie wdraża i rozwija koncepcję gospodarki o obiegu zamkniętym (circular economy), wpływając tym samym na rozwój racjonalnego gospodarowania zasobami naturalnymi, w szczególności metalami, ale także zasobami paliw energetycznych, które intensywnie wykorzystuje się w procesach pozyskiwania metali w górnictwie.**

Przykładowo, produkcja aluminium ze złomu w porównaniu z produkcją aluminium z boksytu przynosi niezwykle istotne korzyści środowiskowe poprzez:

- obniżenie podczas procesów elektrolizy o 95% emisji substancji chemicznych (np. fluorku aluminium),
- oszczędność o około 95% energii elektrycznej (w przypadku miedzi 85%, cynku 60%, ołowiu 65%),
- oszczędność złóż boksytu – 1 tona złomu to oszczędność 4 ton rudy,
- oszczędność ropy naftowej – przy produkcji 1 tony aluminium z recyklingu oszczędza się 700 kg ropy naftowej.

Grupa Kapitałowa Elemental Holding sprawdza w sposób ciągły zgodność swoich działań z systemami prawnymi regulującymi gospodarkę odpadami w krajach, w których są obecne spółki z Grupy.

Przykładowo, w Polsce głównym aktem prawnym regulującym działalność w zakresie gospodarki odpadami jest ustawa o odpadach z dnia 14 grudnia 2012 r. (tj. Dz. U. z 2021 r. poz. 779 z późn. zm.). Ustawa o odpadach reguluje zasady wydawania pozwoleń w związku z działalnością gospodarowania odpadami oraz warunki prowadzenia takiej działalności. Między innymi podmioty prowadzące działalność w zakresie gospodarowania odpadami są w szczególności zobowiązane: posiadać wymagane prawem zezwolenie; być zarejestrowanym w Rejestrze BDO, tj. prowadzonym systemie baz danych o produktach, opakowaniach i gospodarce odpadami; prowadzić ewidencję danych o odpadach, w tym ich ilości i jakości; sporządzać raport z gospodarowania odpadami (zwykle raz w roku). Zezwolenia na gospodarowanie odpadami wydawane są na czas określony, nie dłuższy niż 10 lat. Nie można ich przedłużyć. Ponadto przepisy środowiskowe nakładają na podmioty prowadzące działalność w zakresie gospodarowania odpadami obowiązek monitorowania miejsc magazynowania odpadami, w tym obowiązek zapewnienia dostępu on-line właściwemu w tym zakresie organowi; obowiązek odpowiedniego zabezpieczenia roszczeń; dostosowanie miejsc magazynowania odpadów, w szczególności pod kątem bezpieczeństwa prze-

ciwpożarowego; obowiązek uzyskania określonego tytułu prawnego do nieruchomości, na których są magazynowane lub przetwarzane m.in. odpady niebezpieczne, obowiązek zamieszczenia we wniosku o wydanie pozwolenia na odpady odpisu z rejestru karnego potwierdzającego, że posiadacz odpadów, nie został skazany za przestępstwa przeciwko środowisku lub nie cofnięto mu jakiegokolwiek pozwolenia środowiskowego.



Niektóre rodzaje instalacji wymagają uzyskania pozwoleń zintegrowanych zamiast sektorowych pozwoleń emisyjnych (pozwolenia na wytwarzanie odpadów, pozwolenia wodnoprawne oraz pozwolenie na emisję gazów i pyłów do powietrza). Obowiązek posiadania pozwolenia zintegrowanego dotyczy wszystkich instalacji, które w związku z rodzajem działalności i jej skalą mogą prowadzić do znacznego skażenia poszczególnych elementów przyrodniczych lub środowiska rozumianego jako całość (Zintegrowane Zapobieganie i Kontrolowanie Zanieczyszczeń). Szczegółowe rodzaje instalacji wymagających pozwolenia zintegrowanego określa załącznik do Rozporządzenia Ministra Środowiska z dnia 27 sierpnia 2014 r. (Dz. U. z 2014 r. poz. 1169) w sprawie rodzajów instalacji mogących powodować znaczące zanieczyszczenia poszczególnych elementów lub środowiska jako całości (instalacje IPPC). Pozwolenia zintegrowane lub pozwolenia sektorowe na emisję to specyficzna forma decyzji wymaganej do prowadzenia działalności operacyjnej, uzyskiwana dla różnego rodzaju instalacji. Zezwolenia te reguluje ustawa Prawo ochrony środowiska z dnia 27 kwietnia 2001 r. (Dz. U. 2006 nr 129, poz. 902 z późn. zm.). Pozwolenia sektorowe wydawane są na czas oznaczony, nie dłuższy niż 10 lat, z możliwością przedłużenia na czas oznaczony, nie dłuższy niż 5 lat. Pozwolenia zintegrowane wydawane są na czas nieokreślony.

Działalność spółek w niektórych przypadkach wymaga również pozwolenia wodnoprawnego (innego niż sektorowe pozwolenie emisyjne). Podstawowym aktem prawnym regulującym zasady wydawania pozwoleń wodnoprawnych jest ustawa z dnia 20 lipca 2017 r. Prawo wodne (t.j. Dz. U. z 2021 r. poz. 2233 z późn. zm.). W przypadku poboru wód podziemnych lub powierzchniowych lub odprowadzania ścieków do wód lub do ziemi w ilościach przekraczających poziomy określone w ustawie, może być konieczne uzyskanie pozwolenia wodnoprawnego, określającego warunki prowadzenia takiej działalności. Pozwolenie wodnoprawne może dodatkowo określać obowiązki związane z ochroną i użytkowaniem wód oraz opłaty, jakie należy uiszczać.

Działalność spółek wymaga wpisu do rejestru BDO – czyli elektronicznego systemu bazy danych, opracowanego przez Ministerstwo Środowiska do ewidencji odpadów wytwarzanych przez przedsiębiorców. Sankcjami za nieprzestrzeganie przepisów BDO mogą być sądowe kary grzywny lub aresztu oraz kary administracyjne nałożone przez Wojewódzkiego Inspektora Ochrony Środowiska.

Niektóre działania związane z gospodarką odpadami, ze względu na ich wielkość i wpływ na środowisko, wymagają decyzji środowiskowej. Decyzja środowiskowa wskazuje, w jaki sposób przeprowadzić inwestycję, aby spowodować jak najmniejsze szkody w środowisku. Decyzja środowiskowa określa warunki realizacji przedsięwzięcia na etapie budowy, eksploatacji i likwidacji. W przypadku naruszenia warunków określonych w decyzji środowiskowej może zostać nałożona kara administracyjna w wysokości do 1.000.000,00 zł. Decyzję środowiskową należy uzyskać przed uzyskaniem pozwolenia na budowę i decyzji o warunkach zabudowy, jeżeli planowana inwestycja jest uznawana zgodnie z obowiązującymi przepisami za przedsięwzięcie mogące potencjalnie oddziaływać na środowisko. Uzyskanie pozwolenia na budowę lub decyzji o warunkach zabudowy bez posiadania prawomocnej decyzji środowiskowej może skutkować unieważnieniem tych pozwoleń. Podstawowym aktem prawnym regulującym kwestie odnoszące się do decyzji środowiskowych jest ustawa z dnia 3 października 2008 r. o udostępnianiu informacji o środowisku i jego ochronie, udziale społeczeństwa w ochronie środowiska oraz o ocenach oddziaływania na środowisko (t.j. Dz. U. z 2021 r. poz. 247 z późn. zm.).



W Unii Europejskiej podstawowym aktem prawnym, który determinuje zasady gospodarowania tego rodzaju odpadami, jest Dyrektywa 2012/19/UE w sprawie zużytego sprzętu elektrycznego i elektronicznego (WEEE), implementowana do systemów krajowych. W Polsce szczegółowe regulacje wprowadziła ustawa o zużytym sprzęcie elektrycznym i elektronicznym (Dz.U.2018.1466) - ustawa z dnia 11 września 2015 r. oraz ustawa o odpadach (Dz.U.2019.701) z dnia 14 grudnia 2012 r.



Na uwagę zasługuje fakt, że nad prawidłową realizacją działań w zakresie gospodarowania odpadami w spółkach z Grupy Kapitałowej Elemental Holding czuwają krajowe inspekcje środowiskowe.

W ramach przyjętych rozwiązań Grupa Kapitałowa Elemental Holding stosuje także systemy zarządzania środowiskiem (co pokazano szczegółowo w rozdziale dotyczącym Governance) oraz technologie w jak największym stopniu przyjazne dla środowiska naturalnego. By tego dokonać przed wdrożeniem nowych przedsięwzięć Grupa każdorazowo analizuje ich wpływ na środowisko. Przykładowo, spółki z Grupy wprowadzają systemy zarządzania odpadami w celu zapewnienia wyższego standardu w swojej działalności. Liderem w tym zakresie jest litewska spółka EMP, która wdrożyła Europejski Standardowy Certyfikat Zgodności WEEELABEX dla efektywnego zbierania i obsługi sprzętu elektrycznego i elektronicznego. EMP obecnie certyfikuje proces odbioru i logistyki w ośmiu punktach zbiórki dla wszystkich sześciu kategorii odpadów (duże urządzenia, sprzęt mieszany, sprzęt do wymiany temperatury, urządzenia z wyświetlaczami CRT, urządzenia z płaskimi wyświetlaczami, lampy wyładowcze). EMP certyfikowała również obróbkę i przygotowanie do ponownego użycia w głównym magazynie odbiorczym dla sześciu certyfikowanych strumieni (sprzęt do wymiany temperatury, wyświetlacze kineskopowe, wyświetlacze płaskie, lampy wyładowcze, panele fotowoltaiczne, przygotowanie do ponownego użycia). Coraz więcej spółek z Grupy wdraża również i certyfikuje systemy zarządzania środowiskiem wg normy ISO 14001, systemy zarządzania jakością wg normy ISO 9001 oraz systemy zarządzania bezpieczeństwem i higieną pracy wg normy ISO 45001.







Zasadniczym, wyjściowym wewnętrznym dokumentem regulującym odpowiedzialność Grupy Kapitałowej Elemental Holding za środowisko naturalne jest, jak w przypadku innych elementów ESG, Kodeks Etyki Grupy. Wskazuje on, że poprzez prowadzenie działalności w zakresie odzysku odpadów, w tym w szczególności recyklingu metali i tworzyw sztucznych, Grupa istotnie przyczynia się do ochrony środowiska naturalnego.

Grupa jest jednak także świadoma, że codzienna działalność związana z odzyskiem cennych metali powoduje szkodliwe emisje dla środowiska naturalnego, które Grupa stara się ograniczać poprzez inwestycje w najnowsze dostępne technologie oraz w modernizację swych zakładów produkcyjnych. Grupa Kapitałowa Elemental Holding buduje pierwszy w Unii Europejskiej kompleksowy zakład recyklingu akumulatorów samochodowych. Zakład, który ma służyć do recyklingu akumulatorów litowo-jonowych (LIB) do pojazdów elektrycznych, a także innych odpadów zawierających metale szlachetne, powstanie w Zawierciu na południu Polski. W ramach projektu dedykowana technologia zostanie opracowana we współpracy z czołowymi polskimi uczelniami technicznymi z Wrocławia i Gliwic, a także Siecią Badawczą Łukasiewicz – Instytutem Metali Nieżelaznych oraz czołowymi światowymi dostawcami zaawansowanych urządzeń produkcyjnych. Projekt prowadzony przez Grupę jest współfinansowany przez Narodowe Centrum Badań i Rozwoju (NCBR) przy dodatkowym wsparciu Komisji Europejskiej. Grupa Kapitałowa Elemental Holding jest jedną z 18 europejskich firm (pozostałe to m.in. BASF, Solvay, Umicore, BMW, Saft i Varta) zgłoszonych przez Komisję Europejską w ramach Europejskiej Polityki Przemysłowej, której celem jest stworzenie łańcucha wartości zrównoważonej mobilności w UE.

Monitorując wpływ na środowisko Grupa Kapitałowa Elemental Holding nie ogranicza się też jedynie do samych własnych zakładów. Poza zmniejszaniem negatywnego wpływu własnych spółek na zmianę klimatu i na inne elementy środowiska naturalnego, dba również o to, aby niwelować wszelkie emisje zanieczyszczeń w całym łańcuchu dostaw. W tym celu zachęca swoich dostawców, wytwórców i podwykonawców do stosowania zasad bezpieczeństwa i ochrony środowiska oraz do traktowania tych zasad jako kryterium rozwoju ich działalności, mając pod tym kątem szczególny wzgląd na ochronę żyjących w przyrodzie roślin i zwierząt.

**Spółki Grupy podejmują wszelkie wysiłki w celu minimalizacji wpływu swojej działalności na środowisko naturalne,**

**w tym minimalizację zużycia energii, emisji spalin, gazów cieplarnianych i zanieczyszczeń do środowiska, redukcję hałasu i generowanych odpadów.** W tym celu wdrażają działania takie, jak szczegółowy monitoring: procesów produkcyjnych, stosowanych rozwiązań logistycznych pod kątem zużycia energii oraz poprawę świadomości pracowników i współpracowników w tym zakresie. Wśród stosowanych działań można wymienić: ograniczenie oświetlenia zewnętrznego do minimum wymaganego przez bezpieczeństwo obiektu i ochronę, zasada wyłączania oświetlenia w nieużywanych pomieszczeniach, wyłączanie komputerów po pracy, zastosowanie energooszczędnych żarówek w obiektach, zastosowanie czujników ruchu; monitorowanie spalania; stosowanie samochodów z normą Euro 6; szkolenia dla kierowców i pracowników z zakresu ekonomicznej jazdy. Grupa zapobiega lub maksymalnie jak to możliwe redukuje negatywny wpływ swojej działalności na środowisko, czyniąc to poprzez ograniczanie emisji do powietrza (np. poprzez optymalizację tras przejazdu floty pojazdów i dbałość o jej stan techniczny, zasilanie LPG w transporcie wewnętrznym), ograniczanie ilości generowanych ścieków, racjonalną gospodarkę odpadami (w tym odpadami niebezpiecznymi i toksycznymi). Grupa stosuje także zasadę zrównoważonego wykorzystania zasobów poprzez energooszczędność, ochronę wody i efektywne wykorzystanie materiałów. Inwestuje także w nowoczesne linie przetwarzania odpadów, które pozwalają na odzyskiwanie użytych surowców w taki sposób, by substancje szkodliwe i niebezpieczne nie przedostawały się w trakcie procesu technologicznego do otoczenia. **Tereny, którymi Grupa zarządza, zostały przygotowane i wyposażone w infrastrukturę zabezpieczającą otoczenie przed zanieczyszczeniami przemysłowymi. Aby ich uniknąć wszystkie spółki Grupy monitorują zużycie energii, pobór wody oraz ilości wytworzonych ścieków.**

Z powyższego powodu Grupa Kapitałowa Elemental Holding identyfikuje, ocenia i aktualizuje wszystkie aspekty środowiskowe, które są związane z działaniami i usługami jakie oferuje.

Danymi wejściowymi do identyfikacji aspektów środowiskowych i związanych z nimi wpływów na środowisko są:

- zidentyfikowany zakres funkcjonowania Grupy,
- zidentyfikowane procesy przedsiębiorstwa w ramach Grupy,
- zidentyfikowane zobowiązania dotyczące zgodności.

Identyfikację aspektów środowiskowych Grupa Kapitałowa Elemental Holding przeprowadza na bieżąco w następujących przypadkach:

- przy zmianach wymagań prawnych i innych wymagań dotyczących przedmiotu działalności firmy, w tym działalności dostawców na terenie firmy,
- po wystąpieniu awarii lub potencjalnego zagrożenia środowiska, niezidentyfikowanego wcześniej (dotyczy to również dostawców na terenie firmy),
- przy wprowadzaniu nowych urządzeń i nowych technologii, co dotyczy również dostawcy firmy,
- przy zmianach organizacyjnych,
- przy pojawieniu się nowych informacji dotyczących wpływu na środowisko danego aspektu, co dotyczy również dostawców firmy.



Podczas identyfikacji Grupa Kapitałowa Elemental Holding bierze pod uwagę wszystkie aspekty środowiskowe i związane z nimi wpływy na środowisko, które mogą być nadzorowane, uwzględniając je w funkcjonowaniu organizacji, a są to:

- warunki normalne,
- warunki nietypowe (prace budowlane, remonty, konserwacje, przeglądy, instalacje nowej aparatury, inwentaryzacje),
- rzeczywiste i dające się przewidzieć awarie,
- działania planowane w przyszłości,
- działania z przeszłości, historyczne,
- działania mające pozytywny wpływ na środowisko.

Identyfikując aspekty i wpływy Grupa Kapitałowa Elemental Holding uwzględnia:

- zanieczyszczenie powietrza,
- zanieczyszczenie wód powierzchniowych,
- zanieczyszczenie gruntu i wód podziemnych,
- uciążliwość hałasową,
- obciążenie środowiska odpadami,
- zużycie zasobów naturalnych,
- zgodność z wymaganiami prawnymi i innymi wymaganiami, do których spełnienia organizacja się zobowiązała.

W celu jak najbardziej efektywnego przeprowadzania powyższych działań, wychodząc z zapisów Kodeksu Etyki, **Grupa wprowadziła do stosowania we wszystkich swych spółkach Politykę Środowiskową Grupy Kapitałowej Elemental Holding.**



Jej zapisy nakazują poszczególnym spółkom sukcesywne wprowadzanie, monitoring i udoskonalanie odpowiednich systemów zarządzania procesami mającymi wpływ na zasoby naturalne, w tym zużycia wody i funkcjonowania różnorodnych form życia na Ziemi.

Z uwagi na główny przedmiot działalności – recykling, Polityka środowiskowa Grupy Kapitałowej Elemental Holding kładzie także duży nacisk na zmniejszanie produkcji odpadów oraz poddawanie ich odzyskowi, wskazując spółkom Grupy na konieczność wdrażania działań służących monitorowaniu, zarządzaniu i zmniejszaniu ilości odpadów. Dokument ten wprowadził także obowiązek niezwłocznego zwracania się przez pracowników Grupy z prośbą o sprawdzenie i ewentualną interwencję do Działu Ochrony Środowiska w przypadku każdego pojawienia się zastrzeżeń dotyczących przestrzegania zasad ochrony środowiska.

Zdając sobie sprawę, że przedsiębiorstwa Grupy mogą być uciążliwe dla otoczenia, prowadząc swój dynamiczny rozwój Grupa w pierwszej kolejności stara się wybierać lokalizacje z dala od siedzib ludzkich, najlepiej w dedykowanych przez samorządy lokalne dzielnicach przemysłowych.

Zgodnie z zapisami Polityki środowiskowej Grupy Kapitałowej Elemental Holding, wszystkie działania jej spółek muszą uwzględniać zasady przezroczności, zarządzania ryzykiem środowiskowym i ponoszenia kosztów zanieczyszczeń powstałych w wyniku ich działań.

**Sposobem na pomiar skuteczności działań Grupy w zakresie ochrony środowiska jest pomiar liczby skarg dotyczących wpływu na środowisko w ramach ustanowionego przez siebie mechanizmu skargowego oraz pomiar kwot kar i sankcji pozafinansowych z tytułu nieprzestrzegania prawa środowiskowego.** Grupa Kapitałowa Elemental Holding blisko współpracuje także z regionalnymi inspektoratami ochrony środowiska na wszystkich szczeblach i z poszczególnymi służbami samorządowymi. **Efektom takiej współpracy jest uzyskiwanie przez spółki wchodzące w skład holdingu wszystkich niezbędnych zezwoleń i certyfikacji, co pozwala na ich niezakłóconą działalność operacyjną.**



Grupa Kapitałowa Elemental Holding stara się również rozwijać swe działania prośrodowiskowe, korzystając w tym celu z praktyk najlepszych organizacji środowiskowych, do których należy i które współtworzy. Prowadzi także z ich udziałem kampanie edukacyjne i stara się za ich pośrednictwem informować społeczeństwo o istotnych i nowatorskich rozwiązaniach w zakresie recyklingu. Na uwagę w aspekcie powyższego zasługuje w szczególności członkostwo spółek z Grupy Elemental w następujących organizacjach:

- BIR (*The Bureau of International Recycling* - [www.bir.org](http://www.bir.org)) – w ramach której Grupa dzieli się wiedzą z innymi sektorami przemysłu i grupami politycznymi o najnowszych trendach (w tym regulacjach handlowych i środowiskowych) w dziedzinie recyklingu,
- IPMI (*International Precious Metals Institute*, [www.ipmi.org](http://www.ipmi.org)) – która stanowi platformę dzielenia się istotnymi informacjami na temat zagadnień związanych z metalami szlachetnymi. W ramach działalności tej organizacji Grupa współuczestniczy m.in. w przyznawaniu nagród dla studentów, promuje naukę i nowe technologie, a także wspiera ważne programy edukacyjne i badawcze.

## 6.1. Zużycie materiałów oraz odpady wygenerowane przez Grupę Kapitałową Elemental Holding

301-1	Materiały/surowce użyte wagowo lub objętościowo
301-2	Wykorzystane materiały/surowce wsadowe z recyklingu
301-3	Produkty z odzysku i ich materiały opakowaniowe
306-1	Wytwarzanie odpadów i znaczące skutki związane z odpadami
306-2	Zarządzanie znaczącymi skutkami związanymi z odpadami

Bezpośrednie oparcie podstawowego działania Grupy Kapitałowej Elemental Holding na odzysku powoduje, że surowcami wykorzystywanymi do produkcji przez Grupę są odpady w postaci zużytego sprzętu elektrycznego i elektronicznego, złom metali oraz katalizatory. Dzięki procesom prowadzonym w zakładach Grupy, które były opisywane we wcześniejszych rozdziałach Raportu, Grupa wykorzystuje w swych zakładach materiały pierwotne uważane za odpady, powodując ich przetworzenie w surowce wykorzystywane ponownie do produkcji w innych przedsiębiorstwach, koncentrując się przy tym na odzyskiwaniu metali o strategicznym znaczeniu, dla których na całym świecie dostępne zasoby są ograniczone. Technologie, które Grupa opracowuje i stosuje w tej kwestii zapewniają zrównoważone rozwiązania dla dalszego rozwoju branż niskoemisyjnych, innowacyjnych, w tym e-mobilności i recyklingu.

**Wszystkie Spółki wchodzące w skład Grupy Kapitałowej Elemental Holding posiadają niezbędne wieloletnie doświadczenie poparte wszystkimi wymaganymi prawem zezwoleniami w zakresie gospodarki odpadami.**

**Produkty zakwalifikowane jako odpady stanowią 100% materiałów wsadowych używanych w produkcji przez Grupę Elemental. Powyższe dotyczy tak układu procentowego, jak i wagowego.**

### Ilość zebranych oraz przetworzonych odpadów przez Grupę Kapitałową Elemental Holding w latach 2019-2021

	2019	2020	2021
Ilość zebranych odpadów w Mg	176 447	135 450	143 672

Porównując dane umieszczone w powyższej tabeli bardzo widoczny jest trend spadkowy związany z wpływem globalnej pandemii COVID-19, który spowodował spadek ilości zbieranych odpadów rok do roku 2019 – 2020 o 23%. Co prawda w roku 2021 była już widoczna delikatna poprawa sytuacji i wzrost ilości zbieranych odpadów o 6% względem roku 2020, ale jest to jedynie delikatny dobry prognostyk o poprawie sytuacji w branży wyhamowanej licznymi obostrzeniami.

W celu zmniejszenia oddziaływania na środowisko w procesie produkcyjnym Grupy wykorzystywane są opakowania wielokrotnego użytku, w tym pochodzące z recyklingu. Pozwala to na zminimalizowanie presji na środowisko naturalne poprzez wielokrotne ich wykorzystanie.



**Polityka Grupy Kapitałowej Elemental Holding w zakresie gospodarki odpadami jest prowadzona w oparciu o hierarchię sposobów postępowania z odpadami.** Działania Grupy w tej kwestii ukierunkowane są przy tym oczywiście na zmniejszenie negatywnego oddziaływania na środowisko. Podstawową zasadą postępowania z odpadami jest ich selekcja u źródła, usunięcie ewentualnych elementów niebezpiecznych i bezpieczne magazynowanie odpadów, a następnie przekazanie odpowiednim podmiotom gospodarczym posiadającym wymagane zezwolenia na prowadzenie działalności w zakresie dalszej gospodarki odpadami.

**W ramach prowadzonych działań operacyjnych poszczególnych Spółek wytwarzane są jedynie odpady związane z utrzymaniem i eksploatacją używanych urządzeń oraz odpady komunalne powstające z części biurowych i socjalnych.** Wynika to z faktu, że jak napisano już powyżej, podczas pracy produkcyjnej zakłady Grupy przywracają cenne materiały z odpadów firmom i społecznościom.

**Ilość zebranych i zagospodarowanych odpadów innych niż niebezpieczne w Mg  
w Grupie Kapitałowej Elemental Holding w latach 2019-2021**

	2019	2020	2021
<b>Ilość zebranych odpadów, w tym:</b>	<b>167 799,49</b>	<b>126 151,27</b>	<b>128 129,07</b>
ponowne użycie	589,55	988,46	302,99
recykling	94 489,81	71 053,44	74 714,34
kompostowanie	0	0	0
spalanie	0	0	0
głębokie składowanie	0	0	0

## 6.1. Zużycie energii i emisje związane z Grupą Kapitałową Elemental Holding

302-1	Zużycie energii w organizacji
302-3	Intensywność energii
302-4	Redukcja zużycia energii
305-1	Bezpośrednie (Zakres 1) Emisje gazów cieplarnianych
305-2	Energia pośrednia (Zakres 2) Emisje gazów cieplarnianych
305-3	Inne pośrednie (Zakres 3) emisje GHG
305-6	Emisje substancji zubożających warstwę ozonową (ODS)
305-7	Tlenki azotu (NOx), tlenki siarki (SOx) i inne istotne emisje do powietrza

**Spółki wchodzące w skład Grupy Kapitałowej Elemental Holding do swoich celów zużywają energię w postaci różnych nośników.** Podstawowym nośnikiem wykorzystywanym przez cały rok jest prąd elektryczny. Pozostałymi nośnikami są gaz ziemny - używany do celów grzewczych, gaz płynny (LPG) - służący do zasilania wózków widłowych oraz paliwa – zarówno olej napędowy jak i benzyna - służące do napędzania samochodów i maszyn będących we flocie poszczególnych spółek Grupy. Bieżąca energochłonność Grupy i idące za tym zużycie energii w każdej z wymienionych wyżej postaci są ściśle powiązane z ilością zbieranych i przetwarzanych odpadów. Pozytywne lub negatywne zmiany w zużyciu energii wy-

nikają z faktu, że w analizowanym okresie występowała pandemia COVID-19 i w związku z nią znaczące wahania w ilości odpadów na rynku. Tak więc wyniki z tych lat mogą bowiem wynikać z aktualnego stanu epidemicznego, a nie ze zmian w intensywności przetwarzania, czy też podejmowanych przez poszczególne oddziały Grupy kwestii związanych z obniżaniem energochłonności. Działania te mają miejsce, ponieważ Grupa podejmuje aktywności mające na celu właśnie trwałe obniżanie energochłonności i emisyjności, np. poprzez sukcesywną wymianę sprzętu na bardziej przyjazny środowisku, stosowanie oszczędnych źródeł światła, bądź wymianę samochodów we flocie na nowe i bardziej ekonomiczne. Podejmuje również działania edukacyjne mające na celu uwrażliwienie pracowników na te kwestie i racjonalizację ich zachowań, jakby chociaż wyłączanie oświetlenia po opuszczeniu pomieszczeń. W nowo remontowanych pomieszczeniach i budynkach biurowych standardowym wyposażeniem w ich przestrzeniach wspólnych, takich jak korytarze, są czujniki ruchu włączające oświetlenie i wyłączające je po ustaniu ruchu. Chodzi o zaszczepienie zdrowych nawyków i eliminację złych praktyk, które przekładają się m.in. na zwiększone zużycie energii.

W poniższej tabeli zamieszczono zestawienie zużycia poszczególnych nośników energii w Grupie Kapitałowej Elemental Holding, wyrażonego w GJ. W celu przeliczenia energii poszczególne nośniki zostały przeliczone przy pomocy tabeli i wskaźników wartości opałowych (WO) i wskaźników emisji CO<sub>2</sub> (WE) w roku 2018 do raportowania w ramach Systemu Handlu Uprawnieniami do Emisji za rok 2021, jakie zostały udostępnione na stronach internetowych KOBIZE.

#### Zużycie energii i poszczególnych paliw w Grupie Kapitałowej Elemental Holding w latach 2019-2021

Zużycie energii w GJ	2019	2020	2021
Energia elektryczna	2 630	2 803,03	2 715,94
Gaz ziemny	497,05	373,00	368,65
Gaz LPG	1 554,56	2 168,61	2 050,88
Benzyna	1 086,28	664,94	1 615,24
Olej napędowy	39 839,67	40 749,16	51 940,41
łącznie	45 607,56	46 758,74	58 691,12

Jak wskazano powyżej intensywność zużycia energii w Grupie Kapitałowej Elemental Holding jest powiązana z liczbą przerabianych odpadów.

#### Intensywność zużycia energii w GJ na tonę odpadów w Grupie Kapitałowej Elemental Holding w latach 2019-2021

	2019	2020	2021
Intensywność zużycia energii elektrycznej (w GJ na Mg przyjętych odpadów)	0,015	0,021	0,019
Intensywność zużycia gazu ziemnego (w GJ na Mg przyjętych odpadów)	0,003	0,003	0,003
Intensywność zużycia gazu LPG (w GJ na Mg przyjętych odpadów)	0,009	0,016	0,015
Intensywność zużycia benzyny (w GJ na Mg przyjętych odpadów)	0,007	0,005	0,012
Intensywność zużycia oleju napędowego (w GJ na Mg przyjętych odpadów)	0,226	0,301	0,409



Widoczny wzrost energochłonności w Grupie w latach 2019-2021 w zakresie paliw (pleju napędowego oraz benzyny) wynika z faktu zmniejszenia ilości odpadów na rynku, co było związane w latach 2020-2021 z pandemią COVID-19 i jednocześnie zwiększeniem aktywności przedstawicieli handlowych i w związku z tym zwiększeniem własnej floty samochodowej, wykorzystywanej do transportów od kontrahentów do poszczególnych zakładów.

**Grupa Kapitałowa Elemental Holding stara się minimalizować poziom zużycia energii różnymi, synergicznymi w stosunku do siebie sposobami.** Pierwszym z nich jest odpowiedni, wysokoefektywny nadzór nad procesami produkcyjnymi, opierający się na ich systematyzacji i ciągłym doskonaleniu, także w aspekcie efektywności energetycznej. Drugim ze sposobów obniżania poziomu zużytej energii elektrycznej jest wprowadzenie nowoczesnych rozwiązań proefektywnościowych. Należy do nich zastosowanie we wszystkich obiektach żarówek energooszczędnych, ograniczanie oświetlenia zewnętrznego do minimum wymaganego bezpieczeństwem obiektów i ich ochroną, stosowanie zasady wyłączenia oświetlenia w pomieszczeniach nieużytkowanych oraz wprowadzenie zasady wyłączenia komputerów po zakończonej pracy. W powszechnym użyciu w zakładach Grupy Kapitałowej Elemental Holding są również czujniki ruchu, sterujące oświetleniem. Trzecim ze sposobów obniżania poziomu zużycia energii przez Grupę jest ciągle podnoszenie świadomości pracowników na temat oszczędnego gospodarowania zasobami, w tym energetycznymi.

Niezwykle ważnym elementem służącym sukcesywnemu obniżaniu zużycia energii, głównie w aspekcie energii emisyjnej pod kątem GHG, są inwestycje w kierunku zasilania budynków biurowych energią słoneczną. W roku 2021 spółka PGM Texas zainwestowała ponad 1 milion USD w projekt fotowoltaiczny dla swej centrali w San Marcos w USA. Z kolei trwająca obecnie rewitalizacja obiektów Grupy w Grodzisku Mazowieckim ma obok zasilania ich energią elektryczną z własnych, dachowych paneli słonecznych, wyposażyć je w inteligentne sterowanie oświetleniem, dostosowujące natężenie go do natężenia światła naturalnego. Budynki te będą także posiadały inteligentne sterowanie ogrzewaniem, w celu redukcji zużycia gazu grzewczego.

Grupa Kapitałowa Elemental Holding ma świadomość wpływu używanej energii na powstawanie emisji do atmosfery. Wiążą się one z emisjami gazów cieplarnianych, innych związków chemicznych oraz pyłów. Z tego tytułu Grupa wprowadza kompleksowe rozwiązania służące ograniczeniu tych emisji. Po pierwsze w sposób zaplanowany wykorzystuje samochody ciężarowe do transportu odpadów, prowadząc systemowe i ciągle optymalizowanie planowanie ruchem floty pojazdów, w tym także w zakresie tras samochodów osobowych. Monitoruje przy tym spalanie, robiąc to także z użyciem monitoringu GPS. Wszyscy kierowcy, ale także i pozostali pracownicy Grupy, przechodzą obowiązkowe szkolenia na temat ekonomicznej jazdy. Po drugie Grupa prowadzi stały nadzór nad stanem technicznym swych pojazdów, zawsze dochowując terminów badań i przeglądów technicznych. Po trzecie, do swej floty Grupa wprowadza jedynie samochody z silnikami spełniającymi wymagania normy Euro 6, nie posiadając w niej obecnie pojazdów z silnikami spełniającymi minimum normę Euro 5. Planuje także w przyszłości zakup pojazdów hybrydowych i elektrycznych.

Emisje bezpośrednie Grupy Kapitałowej Elemental Holding powstałe w wyniku spalania paliw w źródłach będących jej własnością w latach 2019-2021 były następujące:

**Wielkość emisji zanieczyszczeń do powietrza wyemitowanych przez  
Grupę Kapitałową Elemental Holding w latach 2019-2021**

Rodzaj emisji	Wielkość emisji w roku 2019 w Mg				Wielkość emisji w roku 2020 w Mg				Wielkość emisji w roku 2021 w Mg			
	Benzyna	Gaz ziemny	Olej napędowy	Gaz LPG	Benzyna	Gaz ziemny	Olej napędowy	Gaz LPG	Benzyna	Gaz ziemny	Olej napędowy	Gaz LPG
Dwutlenek węgla CO <sub>2</sub>	62,62406	28,67083	2366,1939	69,27114	38,33396	13,46599	2420,2113	96,63310	93,11757	21,26442	3084,8931	91,38707
Pył całkowity	0,00054	0,00025	0,02052	0,00045	0,00033	0,00012	0,02099	0,00084	0,00081	0,00018	0,02676	0,00079
Tlenek węgla CO	0,03259	0,01492	1,23132	0,03605	0,01995	0,00701	1,25943	0,05029	0,04846	0,01107	1,60532	0,04756
Tlenki azotu NOx	0,05431	0,02487	2,05221	0,06008	0,03325	0,01168	2,09906	0,08381	0,08076	0,01844	2,67554	0,07926
Tlenki siarki SOx	0,00043	0,00020	0,01642	0,00048	0,00027	0,00009	0,01679	0,00067	0,00065	0,00015	0,02140	0,00063

Łączna emisja zanieczyszczeń gazowych przez Grupę Kapitałową Elemental Holding w latach 2019-2021 była następująca:

- 2019 – 2530,31 Mg,
- 2020 – 2572,24 Mg,
- 2021 – 3295,28 Mg.

## 6.4. Zużycie wody i ścieki związane z Grupą Kapitałową Elemental Holding

303-3	Pobór wody
303-4	Odpływ wody
303-5	Zużycie wody

**Spółki wchodzące w skład Grupy Kapitałowej Elemental Holding nie wykorzystują wody do celów produkcyjnych.** Na terenie poszczególnych zakładów mogące w nich wystąpić zrzuty wody pochodzą z konieczności odprowadzenia wód deszczowych z terenów utwardzonych. Widać więc, że również i pod tym względem działalność Grupy nie wpływa w sposób istotny na środowisko naturalne, w tym na tereny w bezpośrednim sąsiedztwie.

Ścieki deszczowe pochodzące z terenów wykorzystywanych w celu prowadzenia działalności gospodarczej Grupy są traktowane jako naturalne składniki wód opadowych, stanowiąc ścieki czyste. Takie wody zawsze są kierowane na powierzchnie biologicznie czynne. Przyczynia się to do poprawy poziomu wilgotności gleby i jednocześnie pozwala na oszczędzanie wody do celów podlewania roślin. W przypadku wód deszczowych, odprowadzanych z terenów utwardzonych, posiadanych przez Grupę: parkingów, dróg wewnętrznych, w których mogą występować dodatkowo substancje ropopochodne, traktowane są one jako tzw. ścieki brudne. Rozwiązania funkcjonujące na terenach poszczególnych zakładów polegają na odprowadzaniu takich wód poprzez osadnik i separatory substancji ropopochodnych do szczelnych zbiorników retencyjno–odparowujących. W przypadku większych zbiorników, jak np. w Grodzisku Mazowieckim, pełnią one również funkcję przeciwpożarową. Takie rozwiązanie pozwala zapewnić wymagane przepisami prawa parametry odprowadzanych wód opadowych, tym samym zapewniając należyte zabezpieczenie środowiska wodno-gruntowego przed zanieczyszczeniami.

Mniejsze obiekty Grupy, takie jak niewielkie punkty skupu odpadów metali, w miarę możliwości korzystają z miejskich sieci kanalizacji deszczowej, gdy tylko taka jest w zasięgu nieruchomości.



**Wykorzystywany na terenie poszczególnych obiektów Grupy sposób gospodarki wodami opadowymi w należyty sposób zabezpiecza zarówno środowisko naturalne, jak i też sąsiednie nieruchomości przed niekorzystnym oddziaływaniem.**

W ramach Grupy nie prowadzi się monitoringu ilości odprowadzanych wód opadowych. Ze szczególną jednakże starannością prowadzony jest monitoring stanu technicznego separatorów i zlecane jest regularne ich czyszczenie wyspecjalizowanym firmom. Każdy z zakładów Grupy jest właściwie przygotowany na ewentualność awarii i wycieków. Na terenie zakładów obowiązują procedury, których celem jest przede wszystkim skuteczne zapobieganie wyciekom, a w razie potrzeby odpowiednie reagowanie na nie. Ewentualne odpady powstałe w wyniku wycieku (np. zużyte sorbenty zanieczyszczone substancjami ropopochodnymi) przekazywane są wyspecjalizowanym firmom, które zajmują się ich zagospodarowaniem zgodnie z prawem.



Grupa Kapitałowa Elemental Holding w pełni monitoruje odprowadzanie swoich ścieków.

#### Poziom ścieków odprowadzonych przez Grupę Kapitałową Elemental Holding w latach 2019-2021

Odprowadzanie ścieków w Mdm3	2019	2020	2021
Łącznie odprowadzone ścieki	2,086	1,21	4,477

Jak wskazano powyżej, na terenie poszczególnych spółek Grupy woda jest pobierana jedynie do celów socjalnych i bytowych. Pochodzi ona z gminnych lub miejskich sieci wodociągowych. Według informacji dostępnych na stronach internetowych poszczególnych zakładów wodociągowych, wody są pobierane ze źródeł głębinowych, po czym uzdatniane i tłoczone do odbiorców za pośrednictwem komunalnych sieci wodociągowych.

Całość wody jaką pobierają z sieci poszczególne spółki Grupy należy sklasyfikować jako wody słodkie ( $\leq 1000$  mg/l całkowitej rozpuszczonej substancji stałej), a jej poziom ilościowy pokazano w poniższej tabeli.

#### Pobór wody przez Grupę Kapitałową Elemental Holding w latach 2019-2021

Pobór wody w Mdm3	2019	2020	2021
<b>Łączny pobór wody, w tym:</b>	<b>2,086</b>	<b>1,21</b>	<b>4,477</b>
pobór wody z ujęć/wodociągów miejskich	2,086	1,21	4,477
pobór wody morskiej	0	0	0
pobór wody powierzchniowej	0	0	0
pobór wody głębinowej	2,086	1,21	4,477
pobór wody z drenażu	0	0	0

Z uwagi na znaczne rozproszenie geograficzne poszczególnych spółek Grupy nie można w jednoznaczny sposób obliczyć stresu wodnego związanego z poborem wód podziemnych na cele związane z potrzebami socjalnymi i bytowymi. Można jednakowoż stwierdzić, że relatywnie niewielka ilość wody, jaka jest pobierana przez wszystkie spółki Grupy Kapitałowej Elemental Holding, nie przyczynia się do ograniczenia ilości wody dla innych mieszkańców tych terenów.

## 6.5. Sąsiedztwo Grupy Kapitałowej Elemental Holding z terenami o znaczącej wartości przyrodniczej i jej wpływ na bioróżnorodność

304-1 Obiekty operacyjne będące własnością, dzierżawione, zarządzane lub sąsiadujące z obszarami chronionymi i obszarami o dużej wartości bioróżnorodności poza obszarami chronionymi

Jak wskazywano we wcześniejszej części niniejszego rozdziału Raportu, Grupa Kapitałowa Elemental Holding stosuje zasadę lokalizowania swoich zakładów na terenach już przekształconych przez człowieka, które nie wyróżniają się znaczącą wartością przyrodniczą, a do tego w odpowiedniej odległości od terenów o znaczącej wartości przyrodniczej. W przypadku rozważania nowych lokalizacji zawsze dokonywana jest również ocena stanu środowiska i koniecznego stopnia ingerencji w nie. W przypadku, gdy przepisy prawa wymagają sporządzenia oceny oddziaływania na środowisko przed rozpoczęciem procesu inwestycyjnego, zawsze zlecane jest wykonanie inwentaryzacji przyrodniczej, która jest ukierunkowana na sprawdzenie stanu środowiska, występowania potencjalnych miejsc bytowania gatunków chronionych czy liczebność poszczególnych osobników.



**W związku z powyższy Grupa Kapitałowa Elemental Holding nie posiada swych lokalizacji w bezpośrednim, a nawet bliskim sąsiedztwie terenów chronionych na mocy zarówno krajowych, jak też międzynarodowych przepisów prawa.**

## 6.6. Wartości liczbowe wskaźników GRI związanych z obszarem Environment dla Grupy Kapitałowej Elemental Holding za 2021 rok

Wszystkie przedstawione powyżej działania przyniosły bardzo dobry skutek w postaci bardzo pozytywnych wartości liczbowych części wskaźników GRI związanych ze sferą Environment, co przedstawiono poniżej:

### GRI 301-1 – Całkowita waga materiałów wykorzystywanych w organizacji

	Grupa Kapitałowa Elemental Holding
	za 2021 rok
Waga użytych materiałów według grup, w tonach metrycznych (t)	
materiały nieodnawialne	24 393,670
materiały odnawialne	147 568,773
łącznie	171 962,443

### GRI 301-2 – Wykorzystane materiały wejściowe z recyklingu w organizacji

	Grupa Kapitałowa Elemental Holding
	za 2021 rok
Procent materiałów wejściowych pochodzących z recyklingu (%)	71,80

**GRI 302-1 – Zużycie energii w organizacji**

		Grupa Kapitałowa Elemental Holding
		za 2021 rok
<b>Zużycie energii w organizacji według kategorii w gigadżulach (GJ)</b>		
paliwa w organizacji ze źródeł nieodnawialnych		142 282 778,417
paliwa w organizacji ze źródeł odnawialnych		0
energia elektryczna, ogrzewanie, chłodzenie i pary kupowane na konsumpcję*		25 480,444
energia elektryczna wytwarzana we własnym zakresie, ogrzewanie, chłodzenie i para, które nie są skonsumowane		0
sprzedaż energii elektrycznej, ogrzewania, chłodzenia i pary		0
<b>łącznie</b>		<b>142 308 262,061</b>

\* wyłącznie pobór energii elektrycznej

**GRI 302-3 – Intensywność zużycia energii w organizacji**

		Grupa Kapitałowa Elemental Holding
		za 2021 rok
Intensywność zużycia energii* w gigadżulach (GJ) na tonę metryczną (t) przyjętych materiałów		827,554

\* wyłącznie energii elektrycznej

**GRI 303-3 – Pobór wody przez organizację**

		Grupa Kapitałowa Elemental Holding
		za 2021 rok
<b>Całkowity pobór wody ze wszystkich obszarów według źródeł w megalitrach (ML)</b>		<b>8,542</b>
Wody powierzchniowe		0
Wody gruntowe		5,413
Woda morska		0
Woda pobrana w wyniku działalności	Woda słodka ( $\leq 1\,000$ mg/l całkowitej ilości substancji rozpuszczonych)	0
	Inna woda ( $>1,000$ mg/l całkowitej ilości substancji rozpuszczonych)	0
Woda pochodząca od stron trzecich	Woda słodka ( $\leq 1\,000$ mg/l całkowitej ilości substancji rozpuszczonych)	3,129
	Inna woda ( $>1,000$ mg/l całkowitej ilości substancji rozpuszczonych)	0

Całkowity pobór wody z obszarów z niedoborem wody według źródeł w megalitrach (MI)		1,802
Wody powierzchniowe		0
Wody gruntowe		0
Woda morska		0
Woda pobrana w wyniku działalności	Woda słodka ( $\leq 1\,000$ mg/l całkowitej ilości substancji rozpuszczonych)	0
	Inna woda ( $>1\,000$ mg/l całkowitej ilości substancji rozpuszczonych)	0
Woda pochodząca od stron trzecich	Woda słodka ( $\leq 1\,000$ mg/l całkowitej ilości substancji rozpuszczonych)	1,802
	Inna woda ( $>1\,000$ mg/l całkowitej ilości substancji rozpuszczonych)	0

**GRI 303-4 – Odprowadzanie wody (ścieków) przez organizację**

		Grupa Kapitałowa Elemental Holding
		in 2021
Całkowity zrzut wody do wszystkich obszarów według źródeł w megalitrach (MI)		15,131
Wody powierzchniowe		7,525
Wody gruntowe		0
Woda morska		0
Woda przekazana do stron trzecich	Woda słodka ( $\leq 1\,000$ mg/l całkowitej ilości substancji rozpuszczonych)	7,606
	Inna woda ( $>1\,000$ mg/l całkowitej ilości substancji rozpuszczonych)	0
Całkowity zrzut wody do wszystkich obszarów według kategorii w megalitrach (ML)	Woda słodka ( $\leq 1\,000$ mg/l całkowitej ilości substancji rozpuszczonych)	7,606
	Inna woda ( $>1\,000$ mg/l całkowitej ilości substancji rozpuszczonych)	7,525
Całkowity zrzut wody do obszarów z niedoborem wody według źródeł w megalitrach (MI)		1,802
Zrzut wody do obszarów z niedoborem wody	Woda słodka ( $\leq 1\,000$ mg/l całkowitej ilości substancji rozpuszczonych)	1,802
	Inna woda ( $>1\,000$ mg/l całkowitej ilości substancji rozpuszczonych)	0



**GRI 303-5 – Zużycie wody w organizacji**

	Grupa Kapitałowa Elemental Holding
	za 2021 rok
Całkowite zużycie wody ze wszystkich obszarów w megalitrach (MI)	0
Całkowite zużycie wody ze wszystkich obszarów ze stresem wodnym w megalitrach (MI)	0,003

**GRI 304-1 – Obiekty operacyjne będące własnością organizacji, dzierżawione, zarządzane przez nią w/lub sąsiadujące z obszarami chronionymi i obszarami o dużej wartości bioróżnorodności poza obszarami chronionymi**

	Grupa Kapitałowa Elemental Holding
	za 2021 rok
Liczba obiektów operacyjnych będących lub sąsiadujących z obszarami o dużej wartości bioróżnorodności	0

**GRI 305-1 – Bezpośrednie (Zakres 1) emisje gazów cieplarnianych z organizacji**

	Grupa Kapitałowa Elemental Holding
	za 2021 rok
Emisje gazów cieplarnianych (Zakres 1)	
Emisje bezpośrednie SCOPE 1 w tonach metrycznych dwutlenku węgla (tCO <sub>2</sub> e)	6 496,372

**GRI 305-6 – Emisje substancji zubożających warstwę ozonową (ODS)**

	Grupa Kapitałowa Elemental Holding
	za 2021 rok
Emisje substancji zubożających warstwę ozonową (ODS)	
Produkcja, import i eksport materiałów niszczących warstwę ozonową w tonach metrycznych (t) ekwiwalentu CFC-11 (trichlorofluorometan)	0

**GRI 305-7 – Emisje tlenków azotu (NO<sub>x</sub>), tlenków siarki (SO<sub>x</sub>) i innych istotnych substancji do powietrza przez organizację**

	Grupa Kapitałowa Elemental Holding
	za 2021 rok
Znaczące emisje do powietrza substancji według kategorii w tonach metrycznych (t)	
Tlenki azotu (NO <sub>x</sub> )	102,394
Tlenki siarki (SO <sub>x</sub> )	4,693
Trwałe zanieczyszczenia organiczne (POP)	0
Lotne związki organiczne (LZO)	36,870
Niebezpieczne zanieczyszczenia powietrza (HAP)	29,670
Cząstki stałe (PM)	6,359
Inne – tlenek węgla (CO)	1,712

**306-3 – Wytworzone odpady przez organizację**

	Grupa Kapitałowa Elemental Holding
	za 2021 rok
<b>Całkowita waga wytworzonych odpadów w tonach (t)</b>	
Zrzut wody traktowanej jako odpad	1 747,520
Odpady niebezpieczne	24 062,402
Odpady inne niż niebezpieczne	128 624,640
łącznie	154 343,562

**GRI 306-4 – Odpady wycofane z utylizacji\* przez organizację**

	Grupa Kapitałowa Elemental Holding
	za 2021 rok
<b>Całkowita waga odpadów niebezpiecznych wycofanych z utylizacji w tonach metrycznych (t)</b>	
Przygotowanie do ponownego użycia	0
Recykling	22 577,420
Inne operacje odzyskiwania (przekazanie stronom trzecim)	1 475,472
<b>Całkowita waga odpadów innych niż niebezpieczne wycofanych z utylizacji w tonach metrycznych (t)</b>	128 314,580
Przygotowanie do ponownego użycia	302,990
Recykling	128 011,590
Inne operacje odzyskiwania (przekazanie stronom trzecim)	0
<b>łącna waga odpadów wycofanych z utylizacji w tonach metrycznych (t)</b>	152 367,472

\* bez wody

**GRI 306-5 – Odpady kierowane do utylizacji\* przez organizację**

	Grupa Kapitałowa Elemental Holding
	za 2021 rok
<b>Całkowita waga odpadów niebezpiecznych kierowanych do utylizacji w tonach metrycznych (t)</b>	
Spalanie (z odzyskiem energii)	0
Spalanie (bez odzysku energii)	2,150
Wysypisko	7,360
Inne operacje utylizacji	0
<b>Całkowita waga odpadów innych niż niebezpieczne kierowanych do utylizacji w tonach metrycznych (t)</b>	310,060
Spalanie (z odzyskiem energii)	0
Spalanie (bez odzysku energii)	1,300
Wysypisko	308,760
Inne operacje utylizacji	0
<b>łącna waga odpadów kierowanych do utylizacji w tonach metrycznych (t)</b>	320,116

\* bez wody







## 7. Ryzyka ESG i zarządzanie nimi w Grupie Kapitałowej Elemental Holding

*„Dostęp do informacji nt. zrównoważonego rozwoju – w tym wyzwań środowiskowych, klimatycznych i społecznych – jest dziś kluczem do świadomych decyzji inwestycyjnych. Dlatego w Elemental Holding przyjęliśmy obiektywne wskaźniki oraz transparentne metody pomiaru i wyceny ryzyk związanych z tymi obszarami.”*

Paweł Jarski, CEO Grupy Kapitałowej Elemental Holding

GRI 102-15 Opis kluczowych wpływów, szans i ryzyk

Branża recyklingowa to szerokok zakresowy i niezwykle rozwojowy sektor przemysłu, działający jednakowoż w skomplikowanym otoczeniu prawnym, finansowym i gospodarczym (przepisy środowiskowe, bankowe, rozwój technologii, uwarunkowania rynku pracy, itd.). Powoduje to, że **wszelkiego rodzaju decyzje związane z bieżącym funkcjonowaniem i rozwojem przedsiębiorstw działających w tej branży muszą być oparte o skuteczną identyfikację istniejących zagrożeń i szans oraz głęboką związaną z tym analizę ryzyka.**

**Grupa Kapitałowa Elemental Holding definiuje ryzyko jako mniejsze lub większe prawdopodobieństwo wystąpienia nieoczekiwanych okoliczności o negatywnym (zagrożenie) wpływie na projekt czy przedsiębiorstwo.** Oceniany jest aktualny i przyszły, faktyczny oraz potencjalny wpływ ryzyka na działalność Grupy. W oparciu o przeprowadzoną ocenę, dokonywana jest następnie weryfikacja i dostosowanie praktyk zarządczych w ramach odpowiedzi na ryzyko. Powyższy proces identyfikacji, walidacji oraz obrony przed ryzykiem dotyczy także ryzyk ESG, związanych ze sferą środowiskową, społeczną oraz ładu korporacyjnego.

**Wszystkie powyższe działania prowadzone są w Grupie Kapitałowej Elemental Holding w ramach procesu zarządzania ryzykiem.** W 2021 roku nadzór nad nim realizowany jest w Grupie poprzez spółkę zarządzającą Grupą. **Obowiązujący w Grupie Kapitałowej Elemental Holding proces zarządzania ryzykiem inspirowany jest rozwiązaniami przyjętymi w standardzie ISO 31000,** najlepszymi praktykami w zarządzaniu ryzykiem oraz specyfiką holdingową Grupy, a składa się z następujących etapów:

1. **Definicja kontekstu ryzyka w ujęciu ryzyka zewnętrznego (mającego swe źródło poza Grupą) i wewnętrznego (mającego swe źródło wewnątrz przedsiębiorstwa),**
2. **Identyfikacja i ocena ryzyka,**
3. **Analiza i odpowiedź na ryzyko,**
4. **Monitorowanie i komunikacja odpowiedzi na ryzyko.**

**W ramach opisanego powyżej procesu zidentyfikowano, przeanalizowano i zarządza się w Grupie Kapitałowej Elemental Holding wieloma ryzykami, w tym ryzykami ESG.** Przedstawiono je w poniższej tabeli, w podziale na ryzyka wewnętrzne i zewnętrzne, a także w ujęciu podziału na ryzyka środowiskowe (E), społeczne, pracownicze i poszanowania praw człowieka (S), korupcji i łapownictwa (G). W tabeli przedstawiono także wydzielone przez Grupę Kapitałową Elemental Holding ryzyka inne, nie będące bezpośrednio ryzykami ESG, ale mogące mieć wpływ na zwiększenie siły ryzyk ESG dla Grupy.



Zidentyfikowane ryzyka ESG Grupy Kapitałowej Elemental Holding w podziale na ryzyka wewnętrzne i zewnętrzne		
Grupa ryzyk	Ryzyka	
	Zewnętrzne	Wewnętrzne
Środowiskowe (E)	Ryzyko zmian regulacji prawnych z zakresu ochrony środowiska, zarówno na poziomie krajowym, unijnym lub międzynarodowym zastrzegające wymogi co do stosowanych technologii, zmieniające zasady gospodarowania odpadami, w tym np. zasady międzynarodowego obrotu odpadami	Ryzyko awarii środowiskowej (wyciek, pożar, uwolnienie się freonu z instalacji itp.)
	Ryzyko związane z działalnością organizacji ekologicznych i reakcją społeczności lokalnych wobec działalności spółek z Grupy w danej lokalizacji	Ryzyko utraty pozwoleń środowiskowych
Społeczne, pracownicze i poszanowanie praw człowieka (S)	Ryzyko związane z brakiem wystarczającej siły roboczej w danej lokalizacji (np. ze względu na niski stopień bezrobocia)	Ryzyko utraty kluczowej kadry
	Ryzyko pozyskiwania odpadów w krajach o niskim poziomie rozwoju społeczno-ekonomicznego, w których dostawcy mogą korzystać z taniej siły roboczej, w tym z pracy dzieci, z pracy przymusowej (współczesne niewolnictwo)	Ryzyko nieprzewidzianych zdarzeń (w tym wypadków przy pracy) mogących zakłócić normalny tok funkcjonowania zakładu/ów
	Ryzyko zmian regulacji prawnych z zakresu prawa pracy, w konsekwencji konieczność dokonania zmian organizacyjnych w organizacji	Ryzyko nieskutecznych mechanizmów antymobbingowych i antydyskryminacyjnych stosowanych w organizacji
	Ryzyko wzrostu kosztów wynagrodzeń związanych ze zmianami na rynku pracy	Ryzyko protestów zbiorowych w zakładzie pracy
Korupcja i łapownictwa (G)	Ryzyko pozyskiwania odpadów w krajach o niskim poziomie rozwoju społeczno-ekonomicznego, w których istnieje duże ryzyko korupcyjne oraz pozyskiwania odpadów przez dostawców z tzw. „szarej strefy”	Ryzyko związane z transakcjami zawieranymi pomiędzy podmiotami powiązanymi
		Ryzyko obrotu odpadami pochodzącymi z tzw. „szarej strefy”

Korupcja i łapownictwa (G)		Ryzyko obrotu odpadami pochodzącymi z krajów objętych sankcjami
		Ryzyko obrotu z podmiotami dokonującymi tzw. „prania brudnych pieniędzy”
		Ryzyko nieskutecznych mechanizmów antykorupcyjnych stosowanych w organizacji
Inne	<ul style="list-style-type: none"> <li>• związane z sytuacją makroekonomiczną na świecie oraz w Polsce</li> <li>• fluktuacji cen surowców</li> <li>• związane ze specyfiką spółki holdingowej</li> <li>• kursów walutowych</li> <li>• wzrostu stóp procentowych</li> <li>• kredytowe</li> <li>• związane z postępowaniami podatkowymi i postępowaniami kontrolnymi organów skarbowych i organów kontroli skarbowej</li> <li>• otoczenia konkurencyjnego,</li> <li>• zmian technologicznych związanych z odzyskiem odpadów</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• związane z utrzymaniem odpowiedniego poziomu kapitału obrotowego</li> <li>• związane z niekorzystnym wpływem inwestycji i akwizycji zrealizowanych lub planowanych przez Grupę</li> <li>• zmian technologicznych związanych z odzyskiem odpadów</li> <li>• nieprzewidzianych zdarzeń mogących zakłócić normalny tok funkcjonowania zakładu/ów</li> </ul>

Poniżej opisano poszczególne ryzyka ESG (nie opisywano więc ryzyk Innych, uznając, że są to ryzyka z poza grupy ESG), wydzielone i zarządzane przez Grupę Kapitałową Elemental Holding.

## Grupa ryzyk środowiskowych (E)

### Ryzyko zmian regulacji prawnych z zakresu ochrony środowiska, zarówno na poziomie krajowym, unijnym oraz międzynarodowym

Działalność spółek z Grupy Kapitałowej Elemental Holding prowadzona jest w szczególnym otoczeniu prawnym: prawie ochrony środowiska, które m.in. ze względu na zmiany klimatyczne podlega częstym zmianom. Na uwagę zasługuje fakt, że Grupa prowadzi działalność o zasięgu globalnym, w związku z czym konieczne jest uwzględnienie lokalnych uwarunkowań prawnych z zakresu prawa ochrony środowiska, ale również regulacji dotyczących międzynarodowego przemieszczania odpadów.

Zmiana przepisów prawa powszechnie obowiązującego może mieć niekorzystny wpływ na funkcjonowanie oraz działalność całej Grupy Kapitałowej Elemental Holding lub poszczególnych spółek. W szczególności istotny wpływ na działalność spółek z Grupy mogą mieć



zmiany w zakresie osiągania poziomów odzysku, w tym recyklingu poszczególnych rodzajów odpadów, zmiany w dopuszczalnych poziomach emitowanych zanieczyszczeń z instalacji, zmiany zasad przemieszczania odpadów, w szczególności na poziomie międzynarodowym (np. ograniczenie możliwości eksportu lub importu określonych grup odpadów), zmiany w zakresie dopuszczalnych metod zagospodarowania odpadów. W konsekwencji zachodzących zmian może być konieczne dostosowanie stosowanych rozwiązań technologicznych, logistycznych, informatycznych, organizacyjnych w Grupie do zmieniających przepisów, co wiąże się z poniesieniem znacznych nakładów finansowych na modernizację lub wymianę wykorzystywanych dotychczas linii technologicznych, konieczność wdrożenia nowych systemów informatycznych służących do monitorowania procesów, np. ewidencjonowania odpadów, transportu odpadów, kontroli emisji itp.



### Ryzyko awarii środowiskowej

Spółki wchodzące w skład Grupy Kapitałowej Elemental Holding przykładają szczególną uwagę, aby prowadzić działalność w zgodzie z obowiązującym prawem oraz monitorować sprawność urządzeń i pojazdów stosowanych w procesie gospodarowania odpadami w celu minimalizacji ryzyka awarii środowiskowej polegającej na niekontrolowanej emisji substancji szkodliwych do środowiska. Tego rodzaju emisja może wystąpić w szczególności w wyniku awarii instalacji używanych w Grupie, wskutek wycieku ze środków transportu lub odpadów, pożaru, uwolnienia się freonu z instalacji do przetwarzania urządzeń chłodniczych. W zależności od przyczyn takiego zdarzenia istnieje ryzyko nałożenia na spółkę z Grupy Kapitałowej Elemental Holding obowiązku usunięcia skutków awarii, co wiązać się może z koniecznością poniesienia znacznych kosztów, a także potencjalną możliwością utraty posiadanych zezwoleń lub pozwoleń.

W celu obniżenia ryzyka wystąpienia tego negatywnego zdarzenia spółki z Grupy regularnie sprawdzają stan techniczny urządzeń, przestrzegają zalecanych sposobów postępowania z odpadami (istotne jest m.in. usuwanie w pierwszej kolejności elementów niebezpiecznych z przyjmowanych odpadów, odpowiedni sposób magazynowania odpadów np. na utwardzonych placach, pod zadaszeniem itd.), a także przeprowadzają regularne szkolenia pracowników na wypadek wystąpienia awarii.

### Ryzyko utraty pozwoleń środowiskowych

Każda ze spółek z Grupy Kapitałowej Elemental Holding, prowadząca działalność w zakresie zbierania oraz odzysku, w tym recyklingu odpadów, zobowiązane są do stosowania norm określonych w szeroko rozumianym prawie ochrony środowiska. Pokazywano to także we wcześniejszych częściach niniejszego Raportu. Niestosowanie norm określonych w przepisach prawa ochrony środowiska, a także niedochowanie przez którąś ze spółek wchodzących w skład Grupy wymogów lub rażące przekroczenie warunków posiadanych pozwoleń i zezwoleń, może skutkować wstrzymaniem przez uprawnione organy (np. inspekcje ochrony środowiska) działalności w zakresie gospodarowania odpadami do czasu usunięcia uchybień, a także utratę uprawnień w zakresie prowadzenia działalności polegającej na zbieraniu, przetwarzaniu, recyklingu, czy transporcie odpadów przez spółki. W celu ograniczenia takiego ryzyka spółki z Grupy Kapitałowej Elemental Holding rygorystycznie przestrzegają warunków określonych w uzyskanych pozwole-



niach i zezwoleniach branżowych. Wyniki kontroli przeprowadzanych przez właściwe organy nie wykazały do tej pory, w tym za 2021 rok, żadnych istotnych nieprawidłowości w prowadzeniu działalności przez spółki Grupy, a ewentualne zalecenia pokontrolne były przez ich adresatów niezwłocznie realizowane.

#### Ryzyko związane z działalnością organizacji ekologicznych oraz reakcją społeczności lokalnych

Organizacje ekologiczne działające w celu ograniczenia niekorzystnego oddziaływania na środowisko oraz społeczności lokalne mają prawo uczestniczyć w postępowaniach, których przedmiotem jest zbadanie sposobu oddziaływania danej inwestycji na środowisko naturalne. Działalność tych organizacji społecznych może utrudnić lub przedłużyć postępowania prowadzące do uzyskania przez spółki z Grupy Kapitałowej Elemental Holding niezbędnych pozwoleń i zezwoleń. Ponadto prowadzona już działalność w zakładach należących do spółek z Grupy może się spotkać z protestami społeczności lokalnych, ze względu na charakter tej działalności i emisje, takie jak np. hałas czy zwiększenie intensywności ruchu samochodów ciężarowych na drogach lokalnych.

Spółki z Grupy Kapitałowej Elemental Holding podejmują wszelkie działania, aby zapewnić możliwie najmniejsze negatywne oddziaływanie na środowisko instalacji oraz urządzeń wykorzystywanych w swojej działalności. Podstawowym sposobem ograniczenia tego ryzyka jest zlokalizowanie zakładów prowadzonych przez spółki z Grupy na terenach przemysłowych. Ponadto, wszelkie działania prowadzone przez spółki są podejmowane w sposób zapewniający zgodność z przepisami prawa ochrony środowiska oraz regulacji dotyczących prawidłowego zagospodarowania odpadów.



### **Grupa ryzyk społecznych, pracowniczych i poszanowania praw człowieka (S)**



#### Ryzyko związane z brakiem wystarczającej siły roboczej w danej lokalizacji (np. ze względu na niski stopień bezrobocia)

Spółki produkcyjne działające w Grupie Kapitałowej Elemental Holding starają się wspierać lokalne społeczności i zatrudniać pracowników miejscowych, szczególnie jako pracowników fizycznych oraz pracowników średniego szczebla. Takie działanie wpływa na wizerunek danego przedsiębiorstwa jako istotnego pracodawcy na lokalnym rynku pracy, przyczynia się do utrzymania niższych kosztów zatrudnienia ze względu na ograniczenie kosztów dojazdów pracowników, ich ewentualnego zakwaterowania, oraz wiąże się ze stabilnością zatrudnienia, co ogranicza koszty rekrutacji. Należy jednak wskazać, że istnieje ryzyko ograniczenia dostępności siły roboczej w danej lokalizacji ze względu na dużą konkurencyjność z innymi zakładami pracy, co może wpłynąć na wzrost kosztów pracy i konieczność dokonania zmian organizacyjnych w zakładzie pracy.

#### Ryzyko utraty kluczowej kadry

Efektywność działalności Grupy Kapitałowej Elemental Holding i poszczególnych jej spółek jest wysoce uzależniona od doświadczenia kadry zarządzającej oraz pracowników poszczególnych działów w spółkach. Nagła i niezaplanowana



redukcja personalna mogłaby więc w negatywny sposób wpłynąć na bieżącą działalność oraz na wyniki finansowe osiągnięte przez Grupę Kapitałową Elemental Holding w przyszłości. W celu zapobieżenia utracie kluczowych pracowników Grupa stara się tworzyć odpowiednie warunki pracy, oferując jednocześnie konkurencyjny poziom wynagrodzeń, oparty na efektach i zaangażowaniu pracowników, co opisano w jednym z powyższych rozdziałów Raportu.



**Ryzyko pozyskiwania odpadów w krajach o niskim poziomie rozwoju społeczno-ekonomicznego, w których w dostawcy mogą korzystać z taniej siły roboczej, w tym z pracy dzieci, z pracy przymusowej (współczesne niewolnictwo)**

Globalny charakter działalności Grupy Kapitałowej Elemental Holding i szeroka sieć zakupowa, obejmująca także kraje o niskim poziomie rozwoju społeczno-ekonomicznego (Azja Południowa, Bliski Wschód, Północna Afryka) oraz specyfika działalności spółek z grupy (recykling odpadów i odzysk metali), rodzi ryzyko, że odpady pozyskiwane do produkcji w zakładach Grupy pochodzą od kontrahentów naruszających prawa człowieka (w szczególności korzystają z pracy dzieci, nie zapewniają odpowiednich bezpiecznych warunków pracy, nie zapewniają legalnego zatrudnienia, itd.). Spółki z Grupy zobowiązane są prowadzić weryfikację łańcucha dostaw, w tym przed zawarciem kontraktów na zakup odpadów pozyskać informacje w tym przedmiocie od dostawców oraz w miarę powzięcia uzasadnionych wątpliwości, co do prawdziwości złożonych oświadczeń, przeprowadzić wizytację zakładów dostawców. Powyższe reguły są zgodne z przyjętym w Grupie Kodeksem Etyki.

**Ryzyko zmian regulacji prawnych z zakresu prawa pracy, w konsekwencji konieczność dokonania zmian organizacyjnych**

Zmiany regulacji z zakresu prawa pracy, zarówno na poziomie krajowym, jak i międzynarodowym (głównie unijnym) rodzą ryzyko wzrostu kosztów pracy w poszczególnych zakładach związane z koniecznością: podniesienia wynagrodzeń w przypadku np. podwyżki płacy minimalnej, poniesienia kosztu wypłaty wyższych składek na ubezpieczenia społeczne, poniesienia dodatkowych kosztów na: szkolenia pracowników związane z wdrożeniem nowych regulacji, wyposażenie, lub zmianę warunków pracy w przypadku konieczności dostosowania miejsc pracy do nowych przepisów, wprowadzenia zmian organizacyjnych w przypadku wprowadzenia nowych zasad udzielania urlopów i płatnych nieobecności pracowników, itp.

Zmiany w przepisach mogą powodować również trudności w znalezieniu lub utrzymaniu wystarczającej siły roboczej w przypadku, gdy w wyniku nowych regulacji dochodzi do ograniczenia możliwości zatrudnienia obcokrajowców lub zmieniają się procedury związane z ich zatrudnieniem.

**Ryzyko wzrostu kosztów wynagrodzeń związanych ze zmianami na rynku pracy innymi niż zmiany przepisów**

Grupa identyfikuje ryzyko wzrostu kosztów wynagrodzeń pracowniczych w efekcie zmieniającej się sytuacji makroekonomicznej, jak spirala płacowo-inflacyjna.

**Ryzyko nieprzewidzianych zdarzeń ( w tym wypadków przy pracy) mogących zakłócić normalny tok funkcjonowania zakładu/ów**

Działalność produkcyjna prowadzona w zakładach Grupy, prowadzenie inwestycji związanych z procesami budowlanymi oraz korzystanie przez spółki z Grupy z wewnętrznych środków transportu do przewozu odpadów oraz do obsługi zakładów wiąże się z ryzykiem wystąpienia nieprzewidzianych





zdarzeń, takich jak np. wypadki przy pracy czy wypadki komunikacyjne. Działalność zakładów prowadzonych w ramach spółek z Grupy Kapitałowej Elemental Holding może zostać zakłócona również przez szereg trudnych do przewidzenia zdarzeń, takich jak zdarzenia losowe (pandemia) i klęski żywiołowe (trzęsienia ziemi, zalanie, huragany itp.), czy też awarie, zniszczenia lub utrata rzeczowego majątku trwałego, w tym instalacji. W przypadku zaistnienia takich zdarzeń może wystąpić czasowe wstrzymanie procesów przetwórczych, co w konsekwencji może przejściowo doprowadzić do braku terminowej realizacji dostaw do odbiorców Grupy Kapitałowej Elemental Holding lub konieczności wstrzymania nabycia materiałów przetwarzanych w danej instalacji.

Na uwagę zasługuje fakt, że dotychczas w żadnej ze spółek z Grupy nie miał miejsca wypadek śmiertelny. Wypadki, które zdarzają się w zakładach, mają zwykle charakter lekki i są to zwykle skaleczenia, uderzenia, itp. Nie można jednak wykluczyć wystąpienia poważniejszych zdarzeń tego rodzaju, szczególnie w sytuacji awarii, takich jak pożar. Wystąpienie tego rodzaju zdarzeń powoduje nieprzewidziane przerwy w ciągłości pracy, konieczność ponoszenia kosztów związanych z nieobecnością pracowników czy kosztów związanych z usunięciem skutków awarii. W celu zminimalizowania ryzyka tego rodzaju spółki z Grupy prowadzą regularne szkolenia z bezpieczeństwa i higieny pracy, zapewniają pracownikom środki ochrony osobistej, weryfikują dostawców usług (np. wykonawców budowlanych) pod kątem przestrzegania zasad bezpieczeństwa na budowie, prowadzą audyty z zakresu ochrony przeciwpożarowej w swoich lokalizacjach.

#### Ryzyko nieskutecznych mechanizmów antymobbingowych i antydyskryminacyjnych stosowanych w organizacji

Globalny zasięg Grupy Kapitałowej Elemental Holding oraz dynamicznie się rozwijająca struktura Grupy, intensywny wzrost liczby spółek operacyjnych, a co za tym idzie, szybki wzrost łącznego zatrudnienia w Grupie, rodzi ryzyko niedostosowania wprowadzanych w grupie mechanizmów antymobbingowych i antydyskryminacyjnych do działalności spółek. W celu zminimalizowania tego ryzyka wprowadza się ujednolicone procedury, szkolenia zarówno dla kadry menadżerskiej, jak pracowników niższego szczebla, żeby z jednej strony uświadomić osobom zarządzającym jakie zachowania są niepożądane i jakie praktyki w organizacji są zakazane, a z drugiej strony uświadomić pracownikom jakie mają możliwości zgłaszania naruszeń w tym zakresie. W celu monitorowania wystąpienia niepożądanych przypadków prowadzi się ankiety pracownicze, wdrożona jest Procedura zgłaszania naruszeń.

#### Ryzyko protestów zbiorowych w zakładzie pracy

Spółki z Grupy Kapitałowej Elemental Holding zapewniają pracownikom prawo zrzeszania się i dopuszczają tworzenie rad pracowniczych złożonych z reprezentantów pracowników, którzy w imieniu zespołu prowadzą konsultacje z zarządami spółek. W przypadku wystąpienia ewentualnego sporu pomiędzy pracownikami a zarządami spółek istnieje ryzyko wystąpienia zbiorowych protestów w zakładzie pracy, co może powodować przestoje w procesach produkcyjnych, zakłócenia normalnej pracy zakładu, czy trudności w transporcie, jeśli protesty obejmą grupę pracowników odpowiedzialnych za transport, opóźnienia w dostawach. W konsekwencji wystąpienia takich protestów może dojść nie tylko do szkód spowodowanych zakłóceniami procesów produkcyjnych, czy zakłócenia łańcucha dostaw, ale także do wzrostu kosztów wynagrodzeń czy kosztów wyposażenia miejsc pracy.

W celu zapobieżenia ryzykom związanym z protestami zbiorowymi prowadzi się badania satysfakcji pracowniczej oraz prowadzone są regularne rozmowy z przedstawicielami rad pracowniczych w organizacjach.



## Grupa ryzyk korupcji i łapownictwa (G)

**Ryzyko pozyskiwania odpadów w krajach o niskim poziomie rozwoju społeczno-ekonomicznego, w których istnieje duże ryzyko korupcyjne oraz pozyskiwania odpadów przez dostawców z tzw. „szarej strefy”, ryzyko działalności na rynkach nierozwiniętych**

Globalny charakter działalności Grupy Kapitałowej Elemental Holding i szeroka sieć zakupowa obejmująca także kraje o niskim poziomie rozwoju społeczno-ekonomicznego (Azja Południowa, Bliski Wschód, Północna Afryka) oraz specyfika działalności spółek z grupy (recykling odpadów i odzysk metali) rodzi ryzyko, że część odpadów wykorzystywanych w produkcji w spółkach z Grupy zostały nabyte z naruszeniem prawa lub od podmiotów nieposiadających stosownych pozwoleń na prowadzenie działalności w zakresie gospodarowania odpadami. W krajach o wysokim stopniu korupcji istnieje również ryzyko, że odpady zostały nabyte od podmiotów stosujących w swoich praktykach korupcję jako jedną z metod pozyskiwania odpadów na korzystniejszych niż rynkowe warunkach cenowych. Konieczność ograniczenia tego ryzyka wiąże się z maksymalizacją skuteczności badania łańcucha dostaw w celu weryfikacji legalności pochodzenia odpadu i zapewnienia prawidłowości opodatkowania transakcji.



Dodatkowo należy zauważyć, że szczególnie we wskazanych obszarach geograficznych działają liczne podmioty działające z naruszeniem prawa, w ramach szarej strefy, które ponoszą znacznie niższe koszty działalności, stanowiąc tym samym nieuczciwą konkurencję dla podmiotów działających w sposób zgodny z obowiązującym prawem, posiadających stosowne zezwolenia i spełniających określone prawem wymogi. Konieczność faktycznego konkurowania na rynku z podmiotami, których baza kosztowa jest na znacznie niższym poziomie, powoduje obniżenie marży podmiotów działających w sposób legalny, wymuszając jednocześnie maksymalną efektywność kosztową. Zwiększanie się obszaru szarej strefy może wpłynąć negatywnie na wyniki finansowe Grupy Kapitałowej Elemental Holding, przy czym w jej ocenie w dłuższym okresie udział szarej strefy w rynku będzie malał. Szara strefa powodować będzie także utrudnienia działalności konkurentów Grupy charakteryzujących się niższą efektywnością kosztową.



**Ryzyko związane z transakcjami zawieranymi pomiędzy podmiotami powiązanymi**

Spółki Grupy Kapitałowej Elemental Holding zawierają i będą zawierać w przyszłości transakcje z podmiotami powiązanymi. Wszystkie takie transakcje zostały zawarte na warunkach rynkowych. Nie można jednak wykluczyć ryzyka zakwestionowania przez organy podatkowe rynkowego charakteru ww. transakcji, co mogłoby skutkować wzrostem zobowiązań podatkowych, a tym samym mogłoby mieć negatywny wpływ na działalność, sytuację finansową i wyniki.

W ramach procesu budowy Grupy Kapitałowej Elemental Holding spółki Grupy dokonują transakcji, których przedmiotem jest akwizycja lub zbycie akcji lub udziałów w podmiotach gospodarczych. W toku przygotowania takich transakcji, w celu zapewnienia ich optymalizacji, także pod względem obciążeń podatkowych bieżącej działalności Grupy Kapitałowej Elemental Holding, spółka holdingowa, a także pozostałe spółki należące do Grupy, dokonują między sobą transakcji, których przedmiotem jest w szczególności



przeniesienie akcji lub udziałów w spółkach należących do Grupy Kapitałowej Elemental Holding lub w innych podmiotach. Ponadto transakcje pomiędzy spółkami z Grupy Kapitałowej Elemental Holding dokonywane są w ramach bieżącej działalności operacyjnej oraz finansowej w celu uzyskania efektu synergii i optymalizacji funkcjonowania Grupy. Realizacja transakcji wewnątrz Grupy może stanowić przedmiot weryfikacji przez organy podatkowe pod względem powstawania oraz wysokości zobowiązań w zakresie podatku dochodowego oraz podatku od czynności cywilnoprawnych. Taka sytuacja może z kolei wiązać się z przyjęciem przez właściwe organy podatkowe odmiennej interpretacji i oceny wartości tych transakcji, a w konsekwencji może prowadzić do powstania, w przypadku nieuzyskania korzystnego rozstrzygnięcia sporu na drodze sądowej, zobowiązań podatkowych nieuwzględnionych w planach finansowych oraz w konsekwencji zmniejszenia prognozowanych wyników finansowych spółek oraz całej Grupy Kapitałowej Elemental Holding.



#### **Ryzyko obrotu odpadami pochodzącymi z tzw. „szarej strefy”**

Niektóre kategorie odpadu, w szczególności zużyte katalizatory czy odpad metali nieżelaznych, są często pozyskiwane w sposób nielegalny (kradzież) przez osoby fizyczne i następnie sprzedawane w punktach skupu. Szczególnie w krajach o niższym stopniu rozwoju lub w krajach, w których gwałtownie rosną koszty życia, popularne są kradzieże katalizatorów samochodowych czy np. kabli z trakcji kolejowych. W celu ograniczenia ryzyka nabycia odpadu pochodzącego z kradzieży, w Grupie Kapitałowej ogranicza się możliwość nabywania odpadów od osób fizycznych jedynie do złomu metali nieżelaznych na terenie Polski i Słowacji, co odbywa się w reżimie weryfikacji danych osobowych zbywców w celu rejestracji dostawców na potrzeby ewentualnych postępowań karnych oraz co do zasady wyklucza się możliwość płatności gotówką.



#### **Ryzyko obrotu odpadami pochodzącymi z krajów objętych sankcjami**

Globalny charakter Grupy Kapitałowej Elemental Holding wiąże się ze współpracą z podmiotami (zarówno dostawcami, jak i odbiorcami) z różnych krajów, w tym potencjalnie z objętymi sankcjami. W celu weryfikacji dostawców i odbiorców istotne jest prowadzenie pełnego postępowania AML według przyjętej procedury, której celem jest ustalenie beneficjenta rzeczywistego oraz weryfikacja, czy dostawca nie jest objęty indywidualnymi sankcjami lub nie jest podmiotem prowadzącym działalność w kraju, z którym obrót odpadami jest objęty sankcjami.

#### **Ryzyko obrotu z podmiotami dokonującymi tzw. „prania brudnych pieniędzy”**

Globalny charakter Grupy Kapitałowej Elemental Holding oraz sektor, w którym prowadzi działalność Grupa, rodzi ryzyko współpracy z podmiotami, które dokonują tzw. „prania brudnych pieniędzy”. W celu ograniczenia tego ryzyka prowadzona jest weryfikacja dostawców i odbiorców w ramach postępowania AML. Kluczowe jest również wyłączenie obrotu gotówkowego, co zapewnia kontrolę transakcji również przez system bankowy.

#### **Ryzyko nieskutecznych mechanizmów antykorupcyjnych stosowanych w organizacji**

Prowadzenie działalności w krajach o wysokim poziomie ryzyka korupcyjnego (np. Turcji wskazywanej na 38. miejscu, czy Malezji - miejsce 48. w Corruption Perception Index 2021 opublikowanym przez Transparency International) oraz duże zróżnicowanie i odrębności organizacyjne w ramach struktury Grupy na poziomie spółek operacyjnych wiąże się z ryzykiem nieskuteczności mechanizmów antykorupcyjnych wdrożonych w organizacji. Kluczowe dla ograniczenia tego ryzyka są szkolenia pracowników oraz podnoszenie świadomości osób zarządzających spółkami operacyjnymi.



W odniesieniu do wszystkich zidentyfikowanych ryzyk, w tym ryzyk ESG, Grupa Kapitałowa Elemental Holding prowadzi skoordynowane działania, mające na celu utrzymanie ich poziomu w akceptowalnych granicach. Działania te dotyczą zarówno minimalizowania prawdopodobieństw zmaterializowania się identyfikowanych zagrożeń, jak i ich konsekwencji. Działania te, w zakresie ryzyk ESG, obejmują m.in.:

**dla ryzyk środowiskowych (E):**

- bieżący monitoring przepisów dotyczących ochrony środowiska,
- stosowanie zasady przezorności w podejmowanych działaniach,
- realizowanie audytów środowiskowych,
- zatrudnianie specjalistów dedykowanych problematyce ochrony środowiska i gospodarki odpadami,
- wdrażanie zintegrowanych systemów zarządzania środowiskowego (np. ISO 14001), w tym identyfikacja istotnych aspektów środowiskowych na poziomie spółek, formułowanie celów środowiskowych, wdrażanie scenariuszy reagowania na awarie,
- inwestowanie w nowoczesne technologie przetwarzania odpadów,
- kontrolę oddziaływania zakładów przetwarzania odpadów na środowisko,
- działania szkoleniowe i uświadamiające,
- wybór nowych lokalizacji położonych z dala od skupisk ludzi;

**dla ryzyk społecznych, pracowniczych i poszanowania praw człowieka (S):**

- współpraca z urzędami pracy,
- szkolenie pracowników,
- wdrażanie systemu zarządzania bezpieczeństwem i higieną pracy (np. ISO 45001),
- uczestnictwo w targach oraz innych wydarzeniach branżowych,
- przynależność do międzynarodowych organizacji branżowych,
- inwestycje w infrastrukturę z zakresu bezpieczeństwa i higieny pracy,
- zapewnianie coraz lepszych środków ochrony osobistej,
- współpracę ze specjalistami z zakresu bezpieczeństwa i higieny pracy, w tym współpraca z lokalnymi jednostkami straży pożarnych,
- weryfikację kontrahentów oraz kooperantów,
- brak akceptacji zachowań mogących skutkować naruszeniem praw człowieka,
- podejmowanie inicjatyw służących integracji pracowników,
- bezwzględne postępowanie zgodne z wymaganiami lokalnych kodeksów pracy i międzynarodowymi standardami pracy MOP;

**dla ryzyk korupcji i łapownictwa (G):**

- stosowanie uczciwych praktyk operacyjnych zgodnych z zaleceniami ISO 26000,
- weryfikację kontrahentów,
- transparentny system doboru dostawców,
- kilkuszczelbłowy system kontroli i akceptacji transakcji,
- przejrzysty system rekrutacji, awansów, motywowania i wynagradzania pracowników,
- promowanie zachowań etycznych wśród pracowników,
- współpracę z wyspecjalizowanymi biurami prawnymi.

W oparciu o powyższe podejście i określone minimalne zasady, **Grupa Kapitałowa Elemental Holding planuje rozszerzyć w roku 2022 w ramach prac nad tworzoną kompleksową Strategią ESG, proces zarządzania ryzykami ESG**, tworząc dla niego system organizacyjny, oparty na trzech liniach obrony, z zasadniczą w ich działaniu kwestią Działu Audytu Wewnętrznego.



